

СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

30
ЛЕТ



2020

*Правление Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга
выражает благодарность за осуществление проекта всем участникам книги и лично
В.Н. Иванову и М.А. Лобину*

Идея проекта *В.К. Глухих*
Автор и главный редактор проекта *Кропот Е.В.*
Руководитель проекта *Бухарова Л.С.*
Исполнительный директор *Володинов А.А.*
Оформление и верстка макета *Ланская Т.В.*
Директор ООО «Союз-Планета-1» *Хайруллин В.К.*

Над текстами работали:
*Абызова Е.А., Алексеева Т., Белоцерковец Н.Г., Губанов Ю.А., Гурфинкель И.С., Зверев В.Н.,
Иванова Т.А., Лысенко В.П., Мазура-Воропаева И.Н., Мяченкова С.В., Перельгин А.В.,
Примакова Ю.В., Сапожников В.И., Сыроежина Ю.И., Молоков А.А., Худякова Т.*

Фото: *А.М. Сильников, А.В. Фалгин,*
Редакция благодарит участников за предоставленные материалы
и фотографии из личных архивов

Э68 «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. 30 лет»,
ООО «Союз-Планета-1». Санкт-Петербург-2020 г. — 352 с.: ил.

ISBN 978-5-6043364-9-6

Предлагаемое вашему вниманию издание посвящено 30-летию юбилею Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. Авторский коллектив акцентирует внимание читателя на биографиях наиболее уважаемых и авторитетных представителей директорского корпуса городской промышленности. На страницах книги – люди, принявшие на свои плечи все тяготы смены экономических отношений в стране, когда от плановой государственной системы осуществлялся переход к рыночной экономике, своим трудом и талантом, объединившись в Союз, спасали экономику родного города и обороноспособность страны. Непосредственные участники событий через призму личных переживаний и воспоминаний, создавая исторически точный и правдивый отпечаток эпохи, повествуют о времени, которое еще долго будет подвергаться анализу и осмыслению историками и экономистами. Это благодаря им, мужественно выдержавшим испытания, возрождается сегодня авторитет России как промышленной мировой державы.

ББК 92я(2)

© ООО «СП-1», 2020
© Кропот Е.В., 2020
© Ланская Т.В., 2020
© ООО ПД «ДСМ», 2020

Трудитесь:
находите покой в труде,
ни в чем другом его не найти!
Удовольствие пролетит — оно себе,
труд оставляет след
долгой радости —
он другим.

Дмитрий Иванович
Менделеев



ПЕТРУ ПЕРВОМУ
ЕКАТЕРИНА ВТОРАЯ
АВГУ. 1732.

Всю мою жизнь я видел
настоящими героями только людей,
которые любят и умеют работать.

Максим Горький

Дорогие коллеги!

Сердечно поздравляю вас с 30-летием Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга! Поверьте, делаю это не формально, потому что хорошо знаю вас по опыту совместной работы. Да и сейчас с интересом слежу за деятельностью вашей организации, объединяющей энергичных, увлеченных своим делом, неравнодушных людей.

За 30 лет существования вы доказали свою значимость для бизнес-сообщества, обрели статус авторитетной, эффективно работающей структуры. Тесно взаимодействуя с исполнительной и законодательной властью Санкт-Петербурга, вы активно способствуете формированию благоприятного делового климата в городе, его инвестиционной привлекательности.

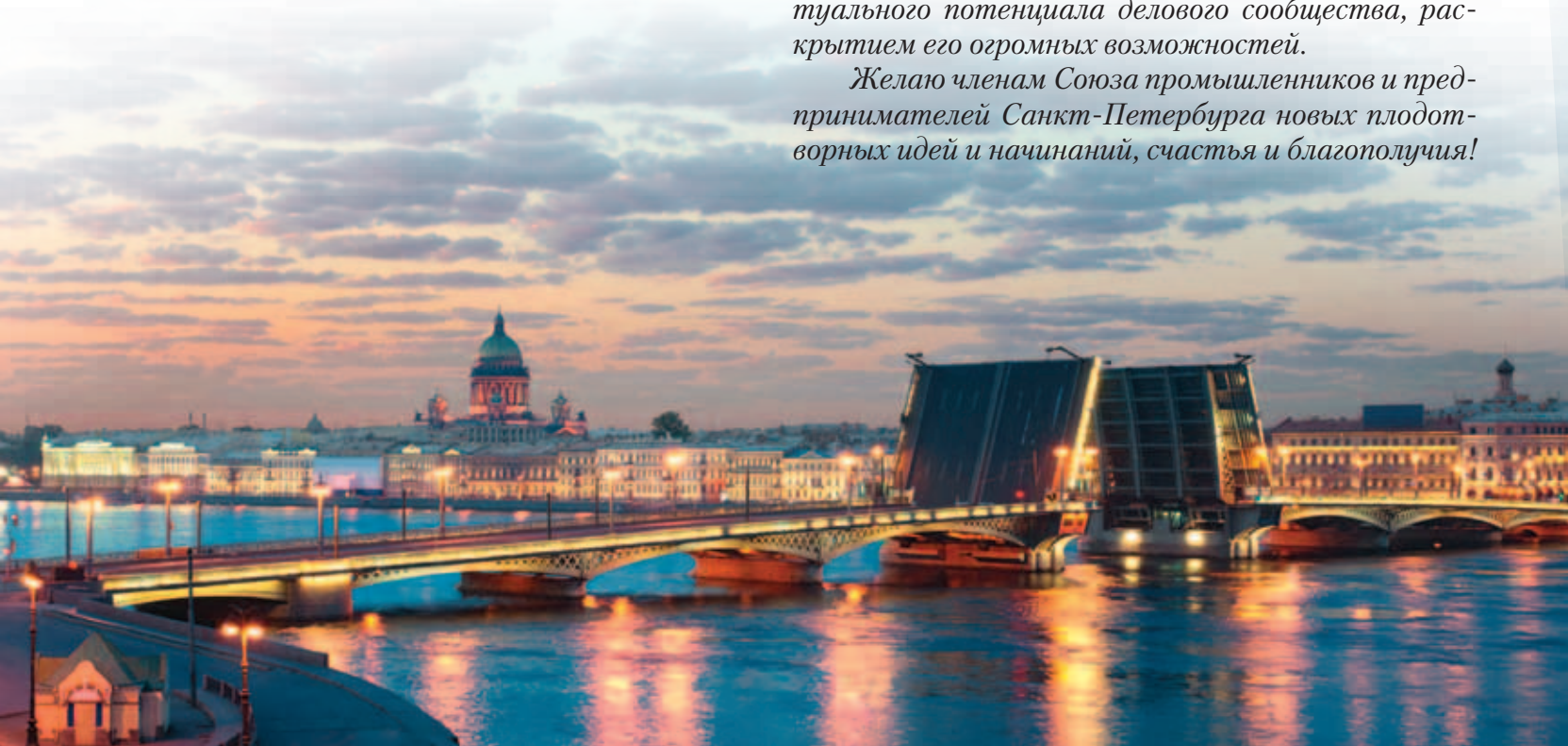
30 лет – это серьезная веха, позволяющая не только оценить сделанное, но и наметить новые высокие рубежи, которые, не сомневаюсь, будут вами уверенно взяты. Мы в Совете Федерации всегда готовы поддержать ваши начинания, подставить плечо людям, которые реально занимаются решением важнейших задач – развитием экономики, промышленности, малого и среднего бизнеса, реализацией интеллектуального потенциала делового сообщества, раскрытием его огромных возможностей.

Желаю членам Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга новых плодотворных идей и начинаний, счастья и благополучия!



*Председатель Совета Федерации
В.И. Матвиенко*

A handwritten signature in blue ink, reading "В.И. Матвиенко".





Президент Российского союза
промышленников и предпринимателей
А. Шохин

Уважаемые коллеги!

Успех Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, отмечающего сегодня 30-летний юбилей – это заслуга объединенных общим делом единомышленников, руководителей петербургских предприятий и организаций, высококлассных профессионалов, способных к творческому видению и осмыслению стоящих перед деловым сообществом города и страны задач.

С момента основания Союз представляет собой важнейший институт гражданского общества, надежный инструмент обеспечения конструктивного взаимодействия предпринимательского сообщества и власти. Площадка вашей авторитетной общественной организации дает возможность бизнесу найти весомую поддержку, а государству – выработать комплекс эффективных мер по укреплению социально-экономического потенциала региона.

Хочу отметить, что работать с вами всегда легко и приятно. Тесное сотрудничество и взаимопонимание, которые существуют между нашими союзами, – залог решения задач по оздоровлению экономики России, безусловно требующих от бизнес-сообщества страны напряжения сил и консолидации. Уверен, что совместными усилиями мы и в дальнейшем сможем добиться значительных результатов в решении ключевых проблем развития отечественной промышленности и роста в стране предпринимательской активности.

Искренне желаю всем вам крепкого здоровья, счастья, благополучия и новых успехов в работе! Процветания предприятиям и организациям города на Неве, повышения их вклада в укрепление мощи и стабильности экономики России!





Губернатор Санкт-Петербурга
А.Д. Беглов

Дорогие друзья!

Поздравляю коллектив Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга с 30-летним юбилеем!

Ваша авторитетная общественная организация объединила наиболее активных представителей делового сообщества города. За годы плодотворной работы Союз зарекомендовал себя надежным партнером в диалоге с властью, в совместной работе, направленной на повышение качества жизни горожан, создание высокотехнологичных рабочих мест.

Предложения и инициативы членов Союза обязательно учитываются при принятии Правительством города ответственных решений по улучшению инвестиционного климата, совершенствованию законодательства, созданию условий для развития реального сектора экономики, наращивания экспортного потенциала петербургской промышленности.

Очень важно, что Союз уделяет большое внимание социальной ответственности бизнеса.

Это является значимым фактором обеспечения общественной стабильности, формирования рынка труда.

Уверен, что конструктивное сотрудничество власти и делового сообщества будет и впредь способствовать динамичному развитию города.

Желаю Союзу промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга дальнейшего процветания, воплощения самых смелых идей и реализации намеченных планов!

Дорогие друзья!

От имени депутатов Законодательного Собрания Санкт-Петербурга поздравляю вас с 30-летием со дня основания Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

Союз, созданный в крайне сложное для Санкт-Петербурга и всей нашей страны время, внес большой вклад в сохранение и укрепление промышленного потенциала города, развитие предпринимательства и формирование благоприятного инвестиционного климата в Северной столице. Ответственный бизнес – это мощный локомотив социально-экономического развития города, прочная база для реализации стратегических инфраструктурных проектов и повышения качества жизни петербуржцев.

За три десятилетия плодотворной общественной деятельности ваше объединение заслужило прочный авторитет в профессиональной среде и стало одним из самых важных каналов коммуникации между властью города и бизнес-сообществом. Петербургский парламент неизменно проявляет большое внимание к предложениям, поступающим от Союза, высоко ценит его рекомендации и экспертное мнение при разработке законов в сфере экономики. Уверен, мы и далее будем вместе так же эффективно трудиться на благо Санкт-Петербурга и его жителей.

Желаю Союзу промышленников и предпринимателей успехов, позитивной энергии и новых свершений!



*Председатель Законодательного Собрания
Санкт-Петербурга
В.С. Макаров*





Председатель Ленинградской
Федерации Профсоюзов
В.Г. Дербин

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name V.G. Derbin mentioned in the caption. The signature is stylized and written on a white background that appears to be a piece of paper or a card.

Дорогие петербуржцы!

От имени Ленинградской Федерации Профсоюзов и от себя лично поздравляю Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга с 30-летним юбилеем! Трудно представить более надежного, неоднократно проверенного в самых непростых ситуациях социального партнера, чем городской Союз промышленников и предпринимателей. Именно в Северной столице в 1992 году было заключено первое в стране трехстороннее соглашение. Вскоре такие соглашения, а затем и ежегодные Обязательства сторон к ним стали важным фактором развития социально-трудовых отношений в городе на Неве. Нашим общим достижением стало Региональное соглашение о минимальной заработной плате, которое до сих пор остается лучшим в стране.

Свое веское слово сказал Союз и в разработке закона Санкт-Петербурга «О социальном партнерстве в сфере труда», который был принят в 2011 году.

Мы научились решать любые проблемы за столом переговоров. Большая заслуга в этом принадлежит руководителям Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. С 2007 года его возглавляет президент Холдинговой компании «Ленинец», видный петербургский ученый и, к слову, член профсоюза с 1961 года Анатолий Турчак. Мы ведем подчас очень жаркие споры, но в конечном счете всегда находим общий язык.

Желаю Союзу промышленников и предпринимателей нашего региона новых успехов и достижений! И как влиятельному сообществу деловых людей, и как активному участнику социального диалога.

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Издание книги посвящено 30-летию Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга



Президент Союза
промышленников
и предпринимателей
Санкт-Петербурга

Анатолий Александрович
Турчак

Это значительный временной период, отправной точкой которого служит отказ от плановой системы управления экономикой, начало перестройки социально-политической системы государства.

Собранные очерки рассказывают о людях и предприятиях, объединенных Союзом в стремлении активно влиять на развитие событий, отстаивать интересы реального сектора экономики города и обеспечивать условия для социально-экономической стабильности в интересах жителей города.

Страницы личных биографий и летописей компаний здесь складываются в объемную картину, которая дает возможность увидеть масштаб огромной работы, проделанной директорским корпусом Ленинграда, а затем Санкт-Петербурга, совместно с трудовыми коллективами по решению проблем становления новых экономических отношений.

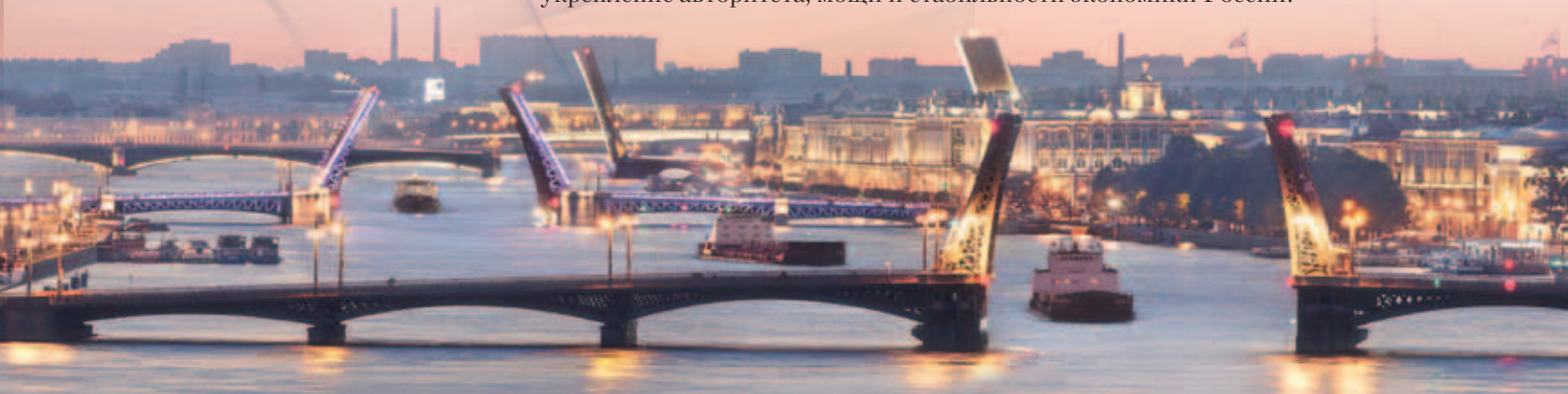
Каждая судьба, каждая история, описанная в книге, неповторима и уникальна. Вместе они создают цельное представление о том, чем жила наша страна в переходный период, какие испытания пришлось преодолеть предприятиям города на пути к рыночной экономике, какие задачи решает деловое сообщество Петербурга сегодня.

Всех героев этой книги отличает поистине подвижническое отношение к своему делу. Вдохновенность, созидательная энергия достойнейших представителей промышленности и предпринимательства города являются примером для тех, кто приходит им на смену. Они мужественно выдержали и выдерживают испытания кризисами, строят российскую экономику XXI века, которая непременно обеспечит нашему народу процветание, а стране – авторитет на мировой арене.

Достижения наших предприятий, в том числе представленные на страницах юбилейного издания, позволяют с оптимизмом смотреть в будущее! Они подтверждают статус нашего города как ведущего центра России, обладающего всесторонне развитой экономикой и богатым человеческим капиталом, определяют место Санкт-Петербурга в глобальном миропорядке.

Уверены, книга даст возможность читателю обогатить свое представление о северной столице нашей Родины как сосредоточении уникального научно-промышленного, предпринимательского, образовательного, культурно-исторического и нравственно-интеллектуального потенциала всей страны!

Желаем участникам проекта, членам Союза, предприятиям города научно-технического и инновационного развития и процветания, повышения вклада в укрепление авторитета, мощи и стабильности экономики России!







ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



**ХИЖА Георгий Степанович –
генеральный директор ЛОЭП «Светлана»
1988–1991гг.,
первый президент Союза**



*Протокол №1 общего собрания организаций-учредителей
«Союза ассоциаций предприятий промышленности,
строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда»*

К началу 80-х гг. XX века экономика Советского Союза являлась экономикой мощного индустриального государства. Вместе с тем, в эти годы в стране обозначилась тенденция к снижению эффективности производства. Внешние и внутренние факторы все активнее влияли на ухудшение социально-экономической ситуации в стране, создавая объективные предпосылки для проведения экономических реформ. Поэтому позитивно были встречены в обществе слова о перестройке, ускорении научно-технического прогресса и экономическом развитии, удовлетворяющем растущие потребности населения.

Однако вскоре стало понятно, что эти красивые и правильные призывы без конкретных действий не дают результатов. В областях и городах страны стали создаваться новые производственные и общественные формирования. В нашем городе были образованы по отраслевому принципу МГО «Энергомаш» и «Технохим», Ассоциация промышленных предприятий, Союзы транспортников и малого бизнеса, а ЦНПО «Ленинец» первым в стране среди предприятий ВПК получило права Главка Минрадиопрома СССР.

Время подсказывало, что необходимо создавать и общественную структуру, которая, объединяя все отрасли экономики и городской жизни, выражала бы интересы большинства экономических структур города и стала бы общей площадкой для рассмотрения проблем переходного периода.

12 апреля 1990 г. по инициативе Г.С. Хижы в ЛОЭП «Светлана» собрались руководители уже существующих общественных организаций и утвердили проект Устава, список учредителей и предполагаемый состав правления нового общественного объединения. Основателями нынешнего Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга стали председатель Ленстройкомитета Юрий Кожуховский, генеральный директор «ЛОМО» имени Ленина Дмитрий Сергеев, президент правления МГО «Технохим» Иосиф Коновал, президент ассоциации «Ленгидроэнергоморстрой» Юрий Севенард, начальник ТПО жилищного хозяйства Борис Тарбаев, возглавлявший концерн «Конвент» и ЦНПО «Ленинец» Анатолий Турчак, председатель правления МГО «Энергомаш» Борис Фомин, начальник Балтийского морского пароходства, возглавлявший Союз транспортников, Виктор Харченко, генеральный директор ЛОЭП «Светлана» и президент Ассоциации промышленных предприятий Георгий Хижя.

В результате долгого обсуждения, конец которому положил Петр Семененко, генеральный директор ПО «Кировский завод», родилось название объединения. Он сказал: «Распадается один Союз, создадим свой». Всем понравилось. И уже на следующий день, 13 апреля 1990 г., на заседании Исполкома Ленсовета под руководством Владимира Ходырева, зарегистрировали «Союз ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта

и связи Ленинграда». В правление Союза, наряду с учредителями, вошли Петр Семенов, Вахтанг Ковешников, возглавлявший тогда НПО «Авангард», и избранный генеральным директором этого образования Виктор Иванов, работавший начальником Территориального межотраслевого производственного управления исполкома Ленсовета.

Государственный подход, профессиональная компетентность, политическое чутье, мудрость и авторитет этих людей определили пути становления и развития Союза, сохранения научного и промышленного потенциала города.

Руководство города в этот период не считало нужным обсуждать насущные вопросы экономики с «красными директорами». В обществе все сильнее звучали голоса, убеждающие в том, что «железная рука рынка все отрегулирует и власть не должна вмешиваться в управление экономической жизни». У промышленников было иное мнение.

В июне 1991 г. изменилась структура органов власти. В этой связи Правление Союза предложило новому руководителю Смольного Анатолию Собчаку дополнительно создать службу по руководству экономикой. Уже в сентябре 1991 г. в мэрии был создан Комитет по экономическому развитию Петербурга, председателем которого был назначен президент Союза Георгий Хижа.

В феврале 1992 г. президент Союза подписал подготовленный совместно с администрацией и профсоюзами истинно исторический документ – Трехстороннее соглашение о социальном партнерстве в области трудовых отношений и гарантий прав граждан. Такой документ сегодня принимают во всех регионах и городах России. Посредством таких соглашений решались и решаются важнейшие вопросы по утверждению «минимальной заработной платы» региона, «потребительской корзине», тарифах монопольных организаций и многое другое.

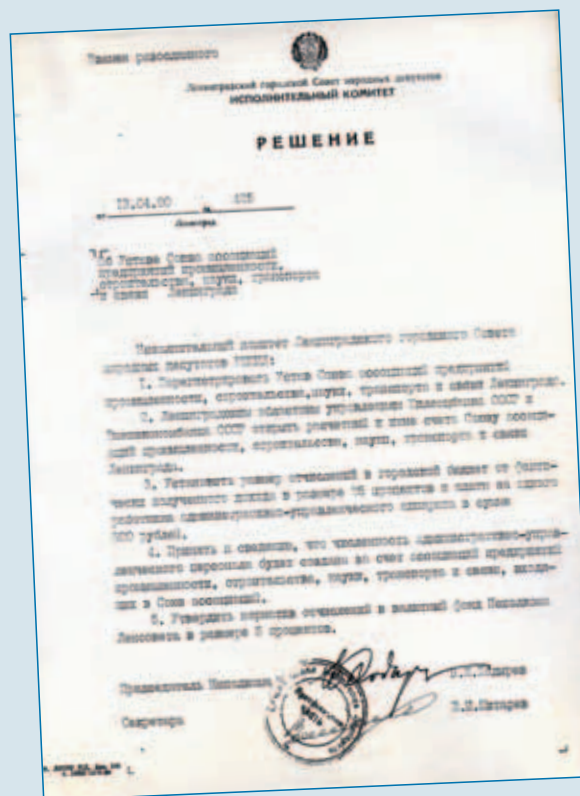
Правление и ассоциации, входящие в Союз, на своих заседаниях рассматривали самые злободневные вопросы: о приватизации и банкротстве; налогах и городском заказе; подготовке кадров и охране труда; создаваемом фонде обязательного медицинского страхования и борьбе с криминалом; о международных связях, обеспечении трудящихся зарплатой и продуктами – и целый ряд других. Ощувив острую необходимость в организации выставочной площадки, где предприятия СЗФО могли бы представить свои достижения и расширить круг партнеров, в 1997 г. Союз провел первый Международный форум «Российский промышленник», который стал постоянным мероприятием конгрессно-выставочной жизни Петербурга.

Итогом работы стало понимание и во властных структурах, и в деловых кругах, что нашему городу необходима продуманная промышленная политика. В июне 2009 г. в Санкт-Петербурге был принят один из первых в стране Закон «Об основах промышленной политики Санкт-Петербурга», важным положением которого является норма о Промышленном совете Санкт-Петербурга.

Решения собраний Союза, проблемы и предложения входящих в него предприятий и организаций, все эти 30 лет успешно находили себе дорогу к самым «вершинам» городской и федеральной власти. И это во многом помогло промышленности города пережить потрясения начала 1990-х, наметить верные пути развития в середине минувшего



ХОДЫРЕВ
Владимир Яковлевич –
председатель Ленгорисполкома
1983 – 1990 гг.



Решение Исполнительного комитета Ленгорсовета о регистрации «Союза ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда»



VIII съезд РСПП 14.11.2003 г. Москва. У микрофона президент РСПП А.И.Вольский. Слева – президент России В.В.Путин. Справа – президент СПП СПб В.П.Ковешников

десятилетия, восстановиться после дефолта 1998 г., окрепнуть в 2000-х гг., преодолевать последствия мирового экономического кризиса. Об этом также свидетельствуют опубликованные в этой книге материалы о трудовой деятельности, жизненном пути и огромном вкладе в сохранение и развитие экономики города членов Союза.

Сегодня перед нашим обществом стоят не менее сложные, чем ранее, задачи. Но уверены, что они будут нам по силам и Союз внесет в их решение заметный вклад. Доказательство тому 30-летняя история Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

**Председатель Совета старейшин Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга
Виктор Николаевич Иванов**



Общее собрание СПП СПб в Таврическом дворце. 2005 г. – 15-летие СПП СПб



Подписание Трехстороннего соглашения по урегулированию социально-трудовых отношений руководителем исполнительной власти, профсоюзным лидером и представителем работодателей города



Открытие очередного ежегодного международного форума «Российский промышленник – 2007». Президент РСПП А.Н.Шохин, губернатор Санкт-Петербурга В.И.Матвиенко, президент СПП СПб А.А.Турчак (слева направо)



Подписание соглашения с партией «Единая Россия». От СПП СПб – президент А.А.Турчак (слева), лидер партии «Единая Россия» в Санкт-Петербурге, председатель ЗАКСа – В.А.Тюльпанов

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА СОЮЗА:



1990–2016 гг. –
**Виктор Николаевич
ИВАНОВ**



С 2016 г. – по н.в.
**Михаил Александрович
ЛОБИН**

ПРЕЗИДЕНТЫ СОЮЗА:



1990–1991 гг. –
**Георгий Степанович
ХИЖА,**
генеральный директор
ЛОЭП «Светлана»



1991–1996 гг. –
**Виктор Иванович
ХАРЧЕНКО,**
начальник
Балтийского морского
пароходства



1996–2007 гг. –
**Вахтанг Павлович
КОВЕШНИКОВ,**
генеральный директор
НПО «Авангард»



С 2007 г. – по н.в.
**Анатолий Александрович
ТУРЧАК,**
президент – генеральный
конструктор ХК «Ленинец»



Полуденный выстрел с Нарышкина бастиона Петропавловской крепости в честь Дня Санкт-Петербургской промышленности 5.09.2017 г.

1990 г. –

13 апреля зарегистрирован Союз ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда.

1994 г. –

Союз ассоциаций преобразован в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

1999 г. –

Союз преобразован в Общественную организацию «Союз промышленников и предпринимателей (работодателей) Санкт-Петербурга».

2007 г. –

Федеральный закон «Об объединении работодателей» (от 27.11.2002 г., №156-ФЗ, в редакции ФЗ от 05.12.2005 г. Т 152-ФЗ) определил правовое положение работодателей, установив для них специальную форму некоммерческой организации – объединение работодателей. В связи с этим Общее собрание членов

«Союза промышленников и предпринимателей (работодателей) Санкт-Петербурга» приняло решение об учреждении Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» (РОР СПП СПб), которое было зарегистрировано в августе 2007 г.

2008 г. –

Общее собрание членов Общественной организации утвердило новую редакцию Устава с уточнением наименования Общественная организация «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» (ОО СПП СПб).

Таким образом, с 2007 г. Союз существует в форме двух структур – Общественной организации «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» и Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга», имеющих симметричное управление.

СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА СЕГОДНЯ



Заседание президиумов СПП СПб «О мерах по повышению производства современной техники и расширению кооперационных связей в интересах транспортного комплекса», ЦДС ОАО «РЖД», 14.02.2019 г.

О том, что Союз промышленников и предпринимателей сегодня – это авторитетная и влиятельная организация, свидетельствует высокая награда, которой Союз был удостоен в 2017 году в первом из региональных объединений России. За заслуги в развитии отечественной промышленности и предпринимательства общественной организации «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» была объявлена Благодарность Президента Российской Федерации В.В. Путина.

Эффективность работы Союза во многом определяется активным участием его членов в деятельности различных городских общественных формирований. Представители Союза входят в Общественную палату, Промышленный

совет, Трехстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений, Экономический совет при губернаторе Санкт-Петербурга, различные межведомственные координационные советы. Эксперты Союза участвуют в разработке и реализации городских программ по улучшению инвестиционного климата в городе, развитию науки, внедрению инноваций, подготовке кадров для промышленности и многих других. Члены Союза принимают непосредственное участие в оценке касающихся бизнеса документов, вносимых на рассмотрение в правительство Санкт-Петербурга, на заседаниях которого, как правило, в качестве постоянного участника присутствует президент Союза.



Расширенное заседание президиумов СПП СПб «О проблемах и задачах интеграции отечественного бизнеса в единое экономическое пространство», ОАО «Силовые машины», 15.02.2012 г. Президент РСПП А.А.Шохин, премьер-министр Республики Беларусь М.В.Мясников, премьер-министр Республики Казахстан К.К.Касимов, председатель правительства РФ Д.А.Медведев (слева направо)



Вручение Благодарности Президента РФ В.В.Путина Союзу промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга 23.11.2017 г.



Заседание Штаба по улучшению ведения бизнеса в Санкт-Петербурге под руководством губернатора Санкт-Петербурга Г.С.Полтавченко, 2018 г.

Значительные изменения, происходящие в мире и России, безусловно, определяют приоритетные направления деятельности Союза, продолжающего следовать целям, заложенным при его создании 30 лет назад. Ориентиром для развития страны в последние годы стал Указ Президента Российской Федерации, в котором сформулированы национальные цели развития страны и программы достижения этих целей. При этом В.В. Путин в своем выступлении на Съезде РСПП отметил, что бизнес – важнейший и непосредственный участник реализации национальных проектов.

Успешное социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и укрепление его роли как научно-образовательного и промышленно-логистического центра России в значительной степени определяется внедрением прогрессивных цифровых технологий, созданием с их использованием новых высокотехнологичных производств на основе отечественных научных разработок и совершенствования кадрового потенциала. На протяжении всей своей истории Союз промышленников и предпринимателей уделял большое внимание стратегическим документам развития города, на президиумах обсуждались проект «Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до



Совещание у губернатора Рязанской области Н.В.Любимова по развитию станкостроения и модернизации заводов в Рязанской области с участием делегации СПП СПб М.А.Лобиным и генеральным директором ЗАО «БПК» Д.Е.Калединой, 05.2018 г.

2035 года», роль в ее реализации проектных офисов «Умный Санкт-Петербург» и «Фабрики будущего». Со стороны СПП СПб осуществляется системная деятельность по выявлению перспективных организационных и технических решений, развитию инновационной инфраструктуры, поддержке внедрения новаций, увеличению объемов разработки отечественного программного продукта и выпуска современной вычислительной техники. Дальнейшее развитие региональной системы оценки квалификаций и подготовки кадров позволит определять ценность работника по его навыкам и устранить рассогласованность между специальностями, квалификациями и потребностями рынка труда, подсистемами образования.

Союзом продолжает проводиться большая и последовательная работа по недопущению дополнительного роста финансовой нагрузки на промышленные предприятия города, связанные с необоснованным ростом тарифов на водо- теплоснабжение и электроэнергию. Большое внимание Союз уделяет работе по расширению номенклатуры и импортозамещению товаров, потребляемых естественными монополистами: РЖД, Метрополитеном, Водоканалом, ГУП ТЭК, а также активному участию петербургских пред-



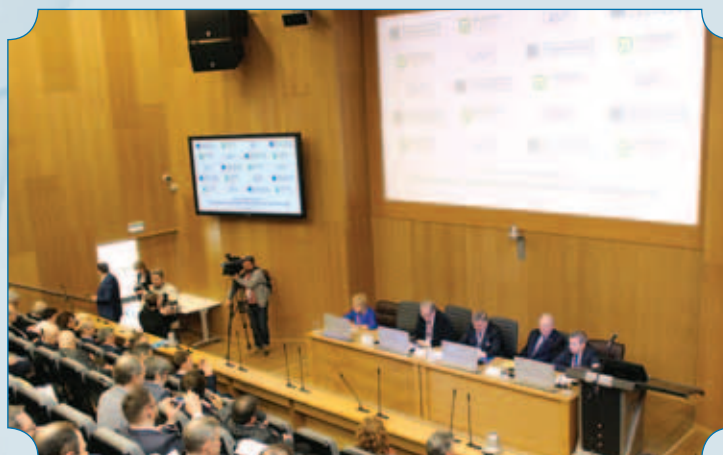
Встреча с министром промышленности провинции Мисьонес (Аргентина) в СПП СПб 01.10.2018 г.



Подписание Обязательств сторон на 2019 год к Трехстороннему соглашению Санкт-Петербурга 28.11.2018 г. Председатель ЛФП В.Г.Дербин, губернатор Санкт-Петербурга А.Д.Беглов, президент СПП СПб А.А.Турчак (слева направо)



ХIII Петербургский Партнериат малого и среднего бизнеса и Петербургская техническая ярмарка 12.03.2019 г.



Промышленный форум «Передовые машиностроительные технологии», СПбПУ им. Петра Великого, 22.03.2018 г.

приятий в удовлетворении потребностей города. Среди мер продвижения отечественных производителей Союз видит важной задачей создание регионального сегмента Каталога промышленной продукции в рамках Государственной информационной системы промышленности, разработку и внедрение Службой государственного надзора и экспертизы механизма применения отечественной продукции в проектной документации при выполнении проекта и приемке объектов. В рамках решения задач диверсификация ОПК в

Санкт-Петербурге работает Совет по конверсии организаций оборонной промышленности, на котором рассматриваются конкретные вопросы увеличения объема выпуска продукции гражданского и двойного назначения.

Генеральный директор, первый вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга

Михаил Александрович Лобин



Общественная организация «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» ставит своими задачами:

- всемерное и комплексное развитие экономики, укрепление позиций региональной промышленности, содействие ее модернизации;
- развитие и поддержка деловой активности, высокого социального и правового статуса предпринимателей, укрепление социальной роли и позитивной репутации отечественного бизнеса, его влияния на создание благоприятных условий труда и обеспечение достойной жизни граждан России;
- внедрение в бизнес-сообществе принципов добросовестной конкуренции, социальной ответственности, свободы предпринимательства, деловой этики и постоянное совершенствование этих принципов;
- развитие и укрепление связей бизнес-сообщества с институтами гражданского общества.

Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» осуществляет:

- представление законных интересов, защиту прав своих членов в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений с профессиональными союзами и их объединениями, органами государственной власти, органами местного самоуправления;
- проведение согласованной политики работодателей в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, по другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений;
- формирование благоприятного климата для успешного развития бизнеса, роста его конкурентоспособности



Исполнительная дирекция Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, 02.2020 г.

*Горин Е.А., Валентик В.А., Лобин М.А., Медведев А.И., Шикалов И.И. (верхний ряд, слева направо)
Фирсова И.А., Абызова Е.М., Пыжова М.А., Иванов В.Н., Останина В.М., Чернова К.А. (нижний ряд, слева направо)*

В состав Союза входят юридические и физические лица, представляющие практически все виды экономической деятельности и самые широкие деловые круги города:

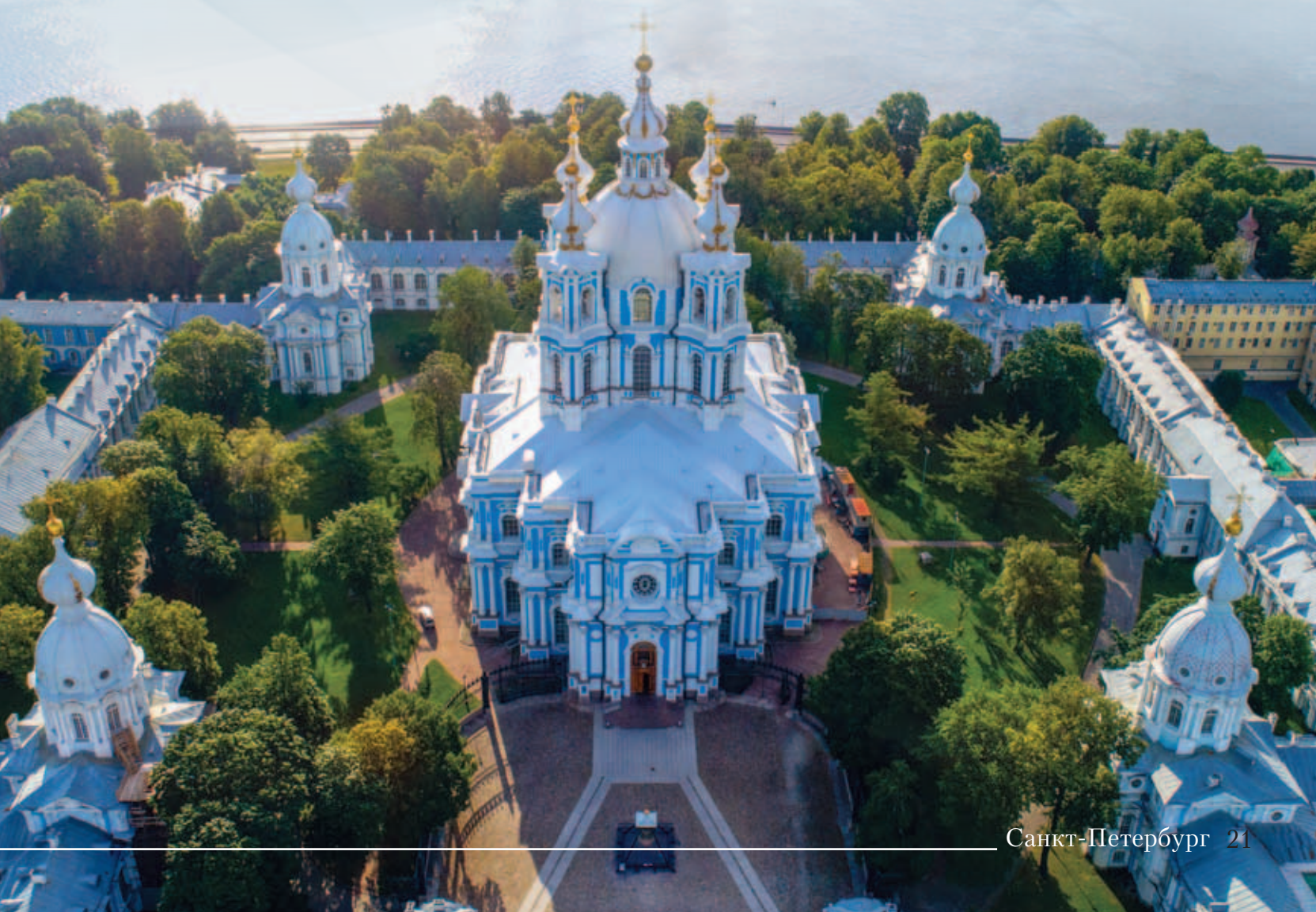
- Союзы и ассоциации
- Концерны, холдинги, корпорации, компании, крупные предприятия
- Предприятия оборонно-промышленного комплекса, не входящие в состав ассоциаций, концернов и холдингов
- Энерго-, ресурс-, транспортоснабжающие организации
- Организации и фирмы строительного комплекса
- Государственные учреждения и предприятия
- Консалтинговые, страховые, аудиторские, риэлтерские, управляющие компании и организации
- Финансовые учреждения и организации
- Организации, представляющие средства массовой информации
- Фонды, общественные организации
- Крупные выставочные организации

- Физические лица, представляющие интересы предприятий, организаций, занимающие активную гражданскую позицию

Членами ОО СПП СПб могут быть граждане, представляющие интересы промышленников и предпринимателей.

Членами РОР СПП СПб могут быть работодатели (юридические и физические лица), участвующие в социально-трудовых отношениях на территории Санкт-Петербурга, региональные отраслевые, территориальные и территориально-отраслевые объединения работодателей.

Адрес СПП СПб:
191060, СПб, ул. Смольного, дом 1/3,
лит. Б, подъезд 6, 2-ой этаж
Тел.: 8 (812) 576-76-81
E-mail: spp@spp.spb.ru,
www.spp.spb.ru



ГОРДОСТЬ СОЮЗА

*«Идеи продаются за шиллинг по 12 штук,
а люди, которые умеют их воплощать, -
бесценны.»*

Уинстон Черчилль



Хижа Г.С.



Харченко В.И.



Ковешников В.П.



Турчак А.А.



Семененко П.Г.



Сергеев Д.В.



Лобин М.А.



Иванов В.Н.



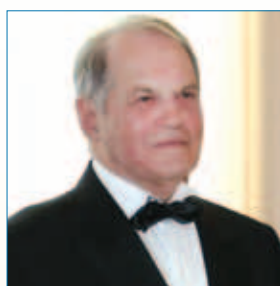
Глухих В.К.



Бодрунов С. Д.



Рутштейн В.Е.



Абелев Г. А.



Борисов А.А.



Васильев В.Н.



Ватагин А.И.



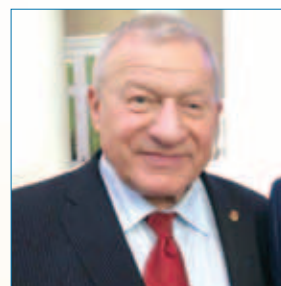
Ковалев Н.В.



Кузнецов Л.Г.



Никитин Д.Н.



Радченко В.А.



Соловейчик К.А.



Шамахов В.А.



Шубарев М.В.



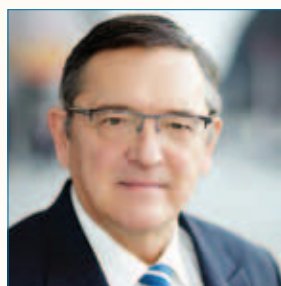
Агафонов Г.И.



Александров В.Л.



Александров М.В.



Алексеев С.П.



Антохина Ю.А.



Анцев Г.В.



Березин А.В.



Бондарчук А.С.



Бузаков А.С.



Бурчаков Ю.Н.



Вайсберг Л.А.



Ванин А.В.



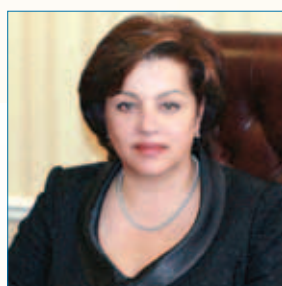
Васильев Ю.С.



Владимиров С.В.



Войтецкий В.В.



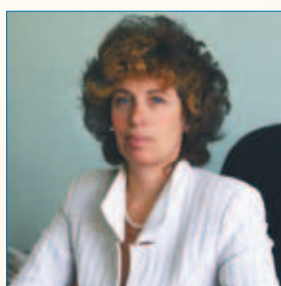
Воробьева Ж.В.



Воронков С.Г.



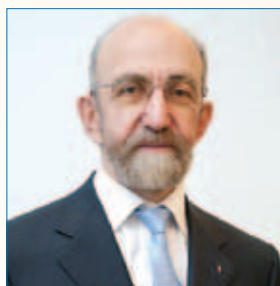
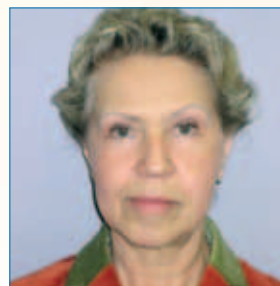
Гарюгин В.А.



Гирина М.Б.



Глухих В.А.

*Гордышевский С.М.**Горынин И.В.**Грабовец Л.Г.**Демидов А.В.**Житомирский С.М.**Забровский Г.П.**Загорская Н.М.**Зонис Е.М.**Зорин А.С.**Иванов Б.В.**Кадиров А.В.**Каледина Д.Е.**Кармазинов Ф.В.**Карлик А.Е.**Катенев В.И.**Кириленко Е.А.**Клементовичус Я.Я.**Колякин А.Н.**Коптин Д.В.**Крылова Т.М.**Левченко А.М.**Ледовой И.А.**Лисицын Н.В.*



Лопота А.В.



Лопота В.А.



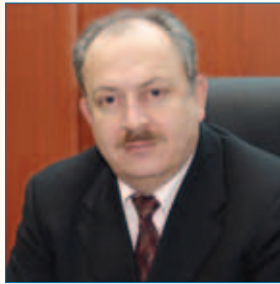
Максимов А.С.



Мизинцев А.В.



Михайлов Б.Г.



Мкртычян А.Р.



Молчанова Н.А.



Николаев В.В.



Оганян Р.В.



Окрепилов В.В.



Пастухов Р.К.



Пашин В.М.



Петров Б.М.



Пешехонов В.Г.



Подвязников М.Л.



Попов В.В.



Пялов В.Н.



Романов В.Е.



Рудской А.И.



Савина Е.В.



Самоварова О.В.



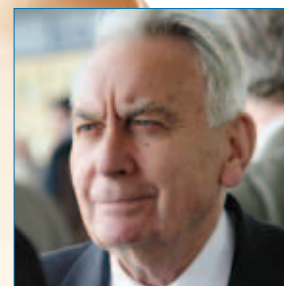
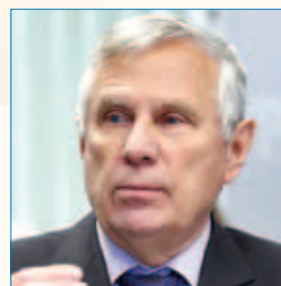
Севенард Ю.К.



Середохо В.А.



Сильников М.В.

*Синяев М.П.**Скорых С.В.**Смирнов С.Н.**Соловейчик А.М.**Спасский И.Д.**Спирidonov В.И.**Трофимов С.Н.**Трусов Ю.В.**Турчак Б.А.**Тылевич Т.А.**Федоров М.П.**Федосовский М.Е.**Филиппов А.В.**Фирсенков А.И.**Фомичев А.Н.**Ходырев В.Я.**Церетели Е.О.**Цыбуков С.И.**Чернейко Д.С.**Шевченко В.С.**Шилов К.Ю.**Шишов Г.А.**Шляхтенко А.В.**Шубарев В.А.**Яковлев А.А.*



АБЕЛЕВ Георгий Александрович

Председатель Совета директоров ООО «Омега», вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, сопредседатель общественного консультативного Совета при Федеральной антимонопольной службе



Абелев Георгий Александрович родился 27 апреля 1949 г. в Ленинграде.

Малышу, встретившему первый день жизни в городе на Неве, будто самой судьбой было предначертано стать счастливым. Мало того, что ему предстояло расти и взрослеть в одном из красивейших мест на земле, он еще – коренной, во многих поколениях, петербуржец. Его пра-пра-бабушки и дедушки по материнской линии поселились в столице Российской империи чуть ли не с ее основания, в конце восемнадцатого века. Другая ветвь маминного фамильного древа тянется с Вологодчины, из Белоозера, который теперь называется Белозерском.

Отец, Александр Александрович, или, как значилось в изначальной метрике, Саул Абрамович (1924–1992 гг.), родился в Харькове, в семье Абрама и Марии Абелевых – выходцев из белорусского города Рогачева. После появления на свет сына Абелевы переехали в Ленинград. Единственный мальчик многодетных родителей был обожаем и согрет заботой трех старших

сестер: Инны, Фаины и Ребекки. А вот маму он потерял очень рано, Мария скоропостижно умерла от инсульта, когда стирала белье.

Вопреки бытовавшему тогда стереотипу о слабых узкоплечих еврейских юношах Саул Абелев был парнем отважным, крепким, жилистым, спортивным; занимался в ДОСААФ, где получил значок «Ворошиловский стрелок» и прыгал с парашютом. И таким красавцем, что девушки засматривались. Едва он окончил девятый класс, как началась Великая Отечественная война. Проводив отца и двух сестер в эвакуацию, отправился в военкомат проситься на фронт. Поскольку не достиг призывного возраста, приписал себе год, сославшись на то, что все документы якобы сгорели при бомбежке. Взяли, причем в диверсионную группу, и тут же выдали паспорт и военный билет на имя Александра Александровича. Так Саля стал Сашей. Данные изменили намеренно, чтобы даже свои не догадались о семитском происхождении юного разведчика, чтобы не сдали под пытками фашистам, если группа попадет в плен. Воевал на оккупированных гитлеровцами территориях, взрывал места дислокации противников, вагоны и транспортные средства, груженные немецким оружием. Во время одной из вылазок был тяжело контужен, в одночасье потерял слух, зрение и возможность говорить – отнялся язык. Попал в госпиталь, где вдобавок ко всему заразился дизентерией. Кажется, не выкарабкается, но молодой организм победил. Врачи возвращали Александра

к жизни медленно и поэтапно, сначала восстановилось зрение, потом нечетко начал произносить отдельные слова. Со слухом дела обстояли менее благополучно. Практически полуглухим отправился после выписки на передовую, теперь – в артиллерийский полк. Над последствиями контузии Саши подшучивали молодые необстрелянные новобранцы. Были такие бомбы, которые летели медленно и не с таким ужасающим свистящим звуком, как стремительные снаряды. Низкочастотный гул приближающегося обстрела Александр слышать не мог, ориентировался на поведение однополчан. Когда бойцы бросались враспынную, Саша падал на землю и закрывал голову руками. Поднимая глаза, видел хохочущих, а то и пляшущих парней. Нет, не обижался, ведь совсем мальчишки, почти дети, ко-



Семья Абелевых, 1953 г.

торым едва исполнилось 19-20. Целое поколение осталось на политых кровью полях сражений. Из его одноклассников лишь трое вернулись с войны домой. Абелеву тоже повезло, в 1945-ом он демобилизовался в Киеве радистом-разведчиком гаубичного полка, которому за боевые заслуги было присвоено зва-

ние гвардейского. Радисткой была и его сестра Инна, личность почти историческая: именно она первой отстучала по радиации сообщение о воссоединении Ленинградского и Волховского фронтов. И брат, и сестра награждены орденами и медалями. Жора и его младший брат Миша (1953 г.р.) не раз просили папу рассказать о боях-пожарищах. Отец и рассказывал разные истории смешно, с присущим ему чувством юмора, так интересно, что война представлялась мальчишкам веселым приключением. Как потом выяснилось, Александр Александрович вслух вспоминал эпизоды, словно из фильма «Женя, Женечка и Катюша». Когда же смотрел киноленту «Они сражались за Родину», глаза его наполнялись влагой. Ребятам странно было видеть плачущим взрослого человека, которого боготворили и который казался им эталоном силы и мужества. Лишь спустя годы осознали истинную цену этих слез.

Для мамы, Анны Николаевны Королевой (1923 г.р.), война стала еще более тяжким испытанием. Новый 1941 год она встречала с любимыми и любящими родителями, победный 1945-ый – круглой сиротой. Ни она сама, ни ее близкие не покинули Ленинград в блокаду. Аня рвалась на фронт, но отец запретил: очень боялся, что его дочка может быть обижена. Он, педагог, знающий жизнь и людей, отлично понимал, насколько незащищенна может быть женщина в окружении постоянно пребывающих в экстремальных ситуациях мужчин. Анна пошла в МПВО – местную противовоздушную оборону. Местом ее службы стала Исаакиевская площадь и прилегающие к ней улицы. Хрупкая девушка и ее подруги с высоты Исаакиевского собора наблюдали за тревожным небом, рассекаемым следами трассирующих пуль, предупреждали население об опасности, в случае необходимости оказывали пострадавшим первую помощь и даже тушили возгорания в домах, когда падали бомбы. Пока находилась на посту, забывала и о постоянном риске для жизни, и об изматывающем голоде. Страшнее было возвращаться домой, видеть, как



1949 г.



Братья, 1956 г.



Во дворе

на глазах таяли от истощения мама и папа. Не было продуктов, нечем было развести огонь для готовки и поддержания тепла в выстывающей от лютых морозов квартире. Иногда Аня находила тяжеленные, оледеневшие обломки деревьев и волоком тащила неподъемную ношу до самого порога. Ее мама, Мария Гавриловна, как-то пыталась заправить керогаз, да вышло неловко. Огонь вспыхнул, и женщина обгорела. После несчастного случая безуспешно лечила ожоги, сильно болела, а в декабре 1941-го умерла от слабости – не выдержал организм. Николай Терентьевич ненадолго пережил жену. Горе и голод убили его 27 декабря 1942-го, ровно за два года до освобождения Ленинграда. Только чудо спасло от участи большинства блокадников сестру Анны Валентину. Чудом стал брат Леонид, работавший на электростанции. Домой Леня приходил лишь раз в неделю, приносил хлеб, помогал близким. Однажды, приближаясь к подъезду, увидел торчащий из сугроба знакомый кусочек ткани. То оказался шарфик сестренки, потерявшей сознание и засыпанной снегом. Откопал бедняжку, донес до квартиры, отпоил кипятком. Страшно представить, что было бы, если бы молодой человек получил выходной днем позже. Роковое «если» было и у Анны. Спустя много лет после блокады она вспоминала о неприкосновенном запасе, мешочке с сухарями, который Мария Гавриловна хранила в сумке. Аня, возвращаясь с поста МПВО, буквально падала с ног от усталости. Доставала крошечный кусочек засушенного хлеба и долго катала его на языке в надежде хоть немного утолить чувство голода. Заветный мешок понемногу, от недели к неделе, худел. Увидев, что осталось от НЗ, мама заплакала и сказала: «Вряд ли мы выживем». Для Анны те слова обернулись глубоким чувством вины, которая довела над ней да конца ее дней. Подобное испытывали многие выжившие блокадники, чьи родные заснули вечным сном в замороженных квартирах, упали замертво на улицах. Многие так и остались неопознанными, долго не были преданы земле. Королевы

похоронили и маму, и папу на Охтинском кладбище за полбуханки пайкового хлеба только благодаря тому, что их троюродная сестра была морским офицером. Счастье, что родители Георгия Александровича уцелели в беспощадном аду войны, не дали погибнуть фамильному древу, которое дало прекрасные всходы.

Познакомились Анна и Александр в сорок восьмом году. Оба тогда работали в кооперативах, один из которых носил имя «Коопшвей», Александр Александрович в шутку называл его «Копимшей». Надо сказать, что старшему Абелеву было присуще чувство юмора, самоиронии, способность иногда посмеяться и над самими собой, что свойственно умным, разносторонним людям. Не удивительно, что покорила будущую жену буквально с первой встречи. Избранница была под стать жениху – яркая, потрясающе красивая, интеллигентная, артистичная. Анна даже в повседневной жизни говорила хорошо поставленным природой голосом, а со сцены читала стихи, участвовала во всевозможных районных и городских конкурсах. Причем, настолько блистательно, что кто-то из приближенных к актерской среде слушателей посоветовал талантливой девушке поступать в театральный институт. Так появилась мечта стать актрисой. Подала документы в соответствующий вуз, прошла и отборочный, и первый туры. А вот на певческом испытании срезалась, не наградили бог вокальными данными. Расстроилась, конечно, но долго не унывала, пошла на завод, где уже работал и Александр. Называлось предприятие «Почтовый ящик-433», позже было переименовано в «Новатор» и вошло в состав научно-производственного объединения «Ленинец». Став техником, Аня интереса к стихам не потеряла, выступала перед коллегами на праздничных и торжественных мероприятиях, на концертах. На безупречную речь чтицы снова обратили внимание, теперь уже телевизионщики, предложили занять вакансию диктора. Но Анна Николаевна, уже родившая и воспитывавшая



«Прошу руки», 1975 г.

двоих ребятешек, вынуждена была отказаться. Ненормированный день с эфирами в пять утра и поздними возвращениями домой – не для молодой мамы. Теперь разучивала стихи со старшим сыном.

Георгий стал первоклассником школы №330, что находилась на Слободской улице. Мальчику очень льстило, что учится он одновременно с папой, решительно настроенным наверстать упущенное во время войны. Жоре очень повезло с учителями, особенно – с классной руководительницей Еленой Викторовной Маркевич, которая вела физкультуру,



1960 г.

и с Галиной Степановной Хмелевой, преподававшей русский язык и литературу. Педагоги Жору любили – за открытость, беззлобность, живость, за коммуникабельность, умение по-настоящему дружить, за то, что охотно брался за любые поручения и выполнял их. Ну и конечно – за унаследованный от мамы артистизм. Как и Анна Николаевна, хорошо читал стихи, главным образом – патриотические – Владимира Маяковского, Ольги Берггольц, Маргариты Алигер, принимал участие в самодеятельных спектаклях. Как отец, обладал математическими способностями. Но вот усидчивости и самодисциплины парнишке не доставало, был непоседой, из которого энергия была ключом. Нередко «пятерки» в его дневнике чередовались с «двойками». Порой разбрасывался, без плавных переходов переключался с одного увлечения на другое. В один прекрасный день вдруг заявил, что декламировать больше не будет, хочет петь. Не учел только, что не рожден вокалистом. Однако перед учителями солировал, с пафосом и выражением. Жору молча выслушали и мягко, тактично сказали: «Очень хорошо, но ты все-таки лучше читай стихи». Об этом случае Георгий Александрович вспоминает со смехом. С присущим ему чувством юмора сравнивает себя с героем Виктора Драгунского. Как Дениска Кораблев, шел и думал тогда: «Неужели Козловский поет громче меня?». Не сложились у начинающего «музыканта» и отношения с валторной, которую несколько месяцев подряд упорно пытался приручить. Ровно до того момента, пока соседи не обратились с мольбой к Анне Николаевне: унесите инструмент туда, где взяли, во Дворец культуры.

В 1966 г., после окончания школы, Георгий устроился на завод, где работали родители. Выбрал специальность слесаря-лекальщика, профессию, которая требует 100-процентной сосредоточенности и полного внимания, то есть именно того, чего, как считал тогда юный Абелев, ему не доставало. Решил приучать себя к само-

дисциплине. Все получилось. Отчасти потому, что повзрослел. Но главное – не хотел подводить папу и маму, которых ценили и уважали в коллективе. Очень скоро выбился в передовики, о новичке стали говорить как о человеке, способном выдавать организационные, технические, производственные идеи и увлекать ими коллег. Многие помнят такое движение, как работа бригады на единый наряд. Широкое распространение оно получило в начале восьмидесятых. Георгий Абелев додумался до прогрессивной системы чуть ли не полутора десятками лет ранее. Смолodu шел впереди времени, за что был удостоен первой государственной и самой дорогой для него награды – медали «За достойный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина». Вручал ее Лев Николаевич Зайков, тогдашний директор завода, ставший позже членом Политбюро ЦК КПСС. Сначала на сцену пригласили Александра Александровича Абелева, а следом под аплодисменты зала вышел Георгий Абелев. Для Жоры отец всегда был примером для подражания. В 1970 г. настал момент, когда отец испытал гордость за 21-летнего сына. Рукопожатие было подкреплено словами руководителя: «Хорошего парня ты воспитал». Отличался парень не только в труде, но и в общественных делах. На предприятии вступил в комсомол, увлек молодых рабочих поэзией, музыкой, вошел в состав совета кафе «Фантазия», где устраивал вечера, на которые собирались творческие молодые люди, некоторые из них потом поступили в гуманитарные вузы, стали журналистами, искусствоведами, актерами. Георгий тоже предпринял попытку начать артистическую карьеру. В 1967 г., как когда-то мама, подал документы в театральный институт. История повторилась, как говорят, один в один. Успешно прошел два тура, а вот песенного таланта приемная комиссия у абитуриента не обнаружила. После провала состоялся семейный совет, и родители высказали свою точку зрения: «Если быть актером, то только блестящим, а коли этого не дано, лучше быть хорошим производственником».

В 1968 г. Георгий поступил в радиотехнический техникум №2 при заводе, по окончании его получил специальность, связанную с обработкой металлов. В 1972 г. стал студентом

Ленинградского института машиностроения (ВТУЗ-ЛМЗ). В 1978-ом, будучи уже отцом семейства, получил диплом, в котором значилось «технология машиностроения, металлорежущие станки и инструменты».

Первый год учебы на вечернем отделении вуза стал и годом перехода молодого специалиста на «Краснознаменец», легендарное предприятие, получившее свое название во время Гражданской войны, этот завод на 90% обеспечивал Красную Армию боеприпасами. Когда началась Великая Отечественная, рабочие под массированными ударами немецкой авиации продолжали выпускать оружие для фронта, в том



Работа над дипломным проектом, 1977 г.

числе – реактивные снаряды для знаменитых «Катюш». По сути это был коллектив-герой, коллектив-блокадник. Стойкий и мужественный, как мама Георгия, как город, вместе с которым она прошла тяжкие испытания. Для Георгия его личный краснознаменный период стал порой профессионального роста и открытия лидерских качеств в самом себе. Работал старшим техником, инженером, старшим инженером, занимался общественной деятельностью. Отнюдь не формально, а со знанием психологии сверстников и умением увлечь товарищей чем-то новым, интересным, со способностями убедить, заинтересовать, организовать. Очень скоро молодого человека избирают секретарем комсомольской организации института. Георгий занимается с трудными подростками, поддерживает работу клуба интересных встреч, на которые приглашает не скучных лекторов, а людей, чьи выступления

собирают огромные залы, – сатирика Михаила Жванецкого, музыковеда Владимира Фейертага, открывшего миллион советских юношей и девушек удивительный мир джаза, который тогда воспринимался свежо и «по-западному революционно». Со сцены произносились имена виртуозов жанра Эллы Фицджеральд, Луи Армстронга, Джорджа Гершвина. Не все мероприятия, устраиваемые отличавшимся новаторским подходом ко многим сферам искусства комсомольским вожаком, нравились гостям из вышестоящих организаций. Как-то сделали выговор за дискуссию о йоге, которая почему-то считалась элементом враждебной

идеологии. Впрочем, как и религия. В охране завода работали ребята из провинции, мечтавшие учиться в «Мухе» – высшем Ленинградском художественном училище, но не прошедшие по конкурсу. Конечно, все свободное время творили. Абелев устраивал выставки, на открытие одной из которых пожаловали чиновники и представители райкома.

Посмотрели на картины и заметили, что красиво, но крестов многовато. На что не привыкший лезть за словом в карман Жора ответил: они – художники, они так видят, так пишут Россию, ее архитектурные памятники. Но не творчеством единым была тогда жива молодежь, очень многие занимались спортом. Неутомимый комсомольский вожак пригласил заводчан на субботники. Установили на стадионе корты, смастерили великолепный стенд для лучников. По выходным Абелев устраивал походы: и пешие, и байдарочные, экскурсии по любимому городу. Как-то директор предприятия завел с Георгием беседу о производственных перспективах, обмолвился, что в ближайшем будущем у молодого специалиста появится возможность возглавить один из цехов.

А буквально через несколько дней после разговора, которому не суждено было стать судьбоносным, пригласили

в райком партии и предложили стать инструктором. Претендент робко заинтересовался, может ли подумать, на что получил безапелляционный ответ: да, конечно, а сейчас садись, заполняй анкету и думай, как отблагодарить партию за доверие.

Так начался новый этап биографии. В райкоме досрочно до должности заместителя заведующего организационным отделом. Однажды, было это уже в 1983 г., задержался на работе в ожидании спектакля, на который собирался с женой. Даже название до сих пор помнит: «Кошка, которая гуляет сама по себе». Тут раздался звонок, вызвали к первому секретарю райкома, он оговорил: есть мнение, что Абелев должен возглавить партийную организацию завода «Лентрублин». Озвученное мнение было по сути направлением. Одна из реалий советского времени: если человек – в системе, он никак не может «гулять сам по себе». С новой работой пришли новый опыт, знакомство с новыми людьми. И новые конфликты. Не обходится без них, когда отстаиваешь чьи-то интересы. На одном из заседаний парткома, например, утверждали список на получение жилья, решали, кому дать единственную в тот момент выделенную заводу квартиру – заместителю главного инженера или рабочей, много лет стоявшей первой в очереди. Георгий Александрович предложил проголосовать за вторую кандидатуру. Выслушав доводы администрации, твердо заявил: «Как же мы сможем смотреть в глаза человеку, если лишим его законного права?» Спустя несколько лет, когда Абелев работал уже на другом предприятии, к нему подошла на улице женщина со словами: «Спасибо Вам за то, что вернули веру в справедливость». Сам Георгий и не узнал, кто это, пока не услышал имя, да и саму ситуацию не сразу вспомнил. Не вести счет собственным добрым поступкам, совершать их как само собой разумеющееся свойственно людям с широкой душой, не мелочным. Именно они долго хранят в памяти поддержку, которую получили когда-то от других. Не только конкретную помощь, но полученные от кого-то опыт и знания.

Геorgию Абелеву довелось учиться в Высшей партийной школе. Об этом институте говорят сегодня чуть ли не с пренебрежением. Абелев счи-

тает: напрасно. Именно в ВПШ услышал правду о внешней политике государства, о «подводных камнях» во внутренней и внешней политике. В частности, от блестящего философа, профессора Германа Григорьевича Филиппова – о настоящих мотивах войны в Афганистане. Выражение «многие знания – многие печали» – не всегда истина. Многие знания – пища для ума, они помогают сильному человеку не только оценивать, но и разрешать сложные ситуации, искать и находить не один, а несколько вариантов верного решения. Трезвость взгляда, уверенность в себе, в правильности своих действий позволили Георгию Александровичу выстоять в приснопамятные девяностые.

В 1990 г. Абелев приступил к новому для себя делу – бизнесу, стал заместителем генерального директора по экономике и внешнеэкономическим связям мебельного объединения «Нева», а затем – генеральным директором комплекса, занимавшегося лесопилением и заготовками. Это предприятие стало одним из первых, осуществивших аренду с выкупом не только в районе, но и в отрасли. Инициатором выступил Георгий Александрович, уже тогда хорошо представлявший, в каком направлении движется общество. Реализуя перспективное и, как показала жизнь, единственно правильное преобразование, руководитель столкнулся со многими препятствиями. Причем, с двух сторон: давлением сверху и инерцией, привычкой работать по старинке – снизу. Абелев сумел убедить коллег в своей правоте. В конечном счете все оказались в выигрыше, хотя это представлялось таким неочевидным во времена непонятно что суливших перемен. Были периоды, когда Георгий Александрович засыпал и вставал с одной мыслью: где найти деньги на оплату труда рабочих, на развитие производства? На смену денежным отношениям пришел

бартер. Галопирующая инфляция обесценивала продукцию и материалы в разы столь стремительно, что ничего нельзя было планировать не то что на год, на месяц вперед. Обмен товарами и услугами стал привычной формой взаиморасчетов с партнерами. Настоящим кошмаром оказался бандитизм. Из мутной пены анархии и беспредела «выплывали» подозрительные «покровители», предлагавшие «крышу» за соответствующую плату. Не удалось избежать столкновения с представителями криминальных структур и Абелеву. Был, например, такой случай. Георгий Александрович уволил за хищение одного сотрудника и потребовал у него вернуть наворованное. В ответ



приближенные нечестно на руку сожгли машину, офисное здание, угрожали расправой с семьей. Конечно, было страшно. Не за себя, за жену и дочку, которых даже пришлось прятать.

Искреннее желание изменить существовавшее положение вещей, а также стремление применить в новом деле свой жизненный опыт побудило Абелева повернуться в сторону политики. В середине девяностых он участвует в проведении выборов губернатора Санкт-Петербурга, избирается в муниципальный совет.

В начале 1998 г. Георгия Александровича назначают главой администрации Красногвардейского района. В очередной раз начал с нуля. Но отнюдь не с пустым «багажом». Райкомовский период обогатил знанием истинных нужд горожан, уважением к бизнесу, существовавшему тогда в тяжелейших



На посту главы Красногвардейского района

условиях, а в августе того же года столкнувшегося с дефолтом, который преумножил проблемы в геометрической прогрессии. Губительные перемены коснулись и мелких предпринимателей, и коллективов крупных предприятий, которых в районе – больше тридцати. Это и «Красноармеец», и объединение «Буревестник», и «Русские самоцветы», и многие другие. Одни из последних сил держались на плаву, другие оказались на грани закрытия, не смогли рассчитаться с долгами. Абелев всегда старался поддерживать производителей, тем более, если видел потенциал. Одной из фирм помог отсрочить выплаты по кредиту банкам, что дало реальную возможность сначала вздохнуть спокойнее, а потом и выбиться в преуспевающие.

циональных центров предоставления городских и муниципальных услуг (МФЦ) – во многом заслуга Абелева. Он – в определенном смысле пионер, стоял у истоков системы, открывал компьютерные курсы для диспетчеров, секретарей, дежурных. Администрация Красногвардейского района занималась благотворительностью, устраивала праздники в детских домах, помогала пожилым людям, строила храм. Конечно, не без поддержки со стороны руководителей предприятий.

Сняв с себя полномочия главы администрации в 2005 г., Георгий Александрович возглавил ассоциацию компаний «Омега». В 2007 г. создал фирму «Петрософт», специализирующуюся на создании IT-продуктов для органов власти Санкт-

Петербурга. Работы – невпроворот, но все успевает. Удивительно, насколько успешен этот неутомимый человек в любом деле, за которое берется. Меритом успеха и ценности личности для общества традиционно являются награды. Абелев – кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством», имеет звание «Заслуженный работник коммунального хозяйства», удостоен даже медали «За отвагу на пожаре», был в его жизни эпизод, когда одним из первых прибыл к вспыхнувшему зданию одного из предприятий, получил отравление и попал в больницу. Самыми дорогими для себя наградами считает медаль, которую получил вместе с отцом, и Знак «За заслуги перед Санкт-Петербургом». Видимо, оттого, что бесценен сам город, где прошли детство и юность, город, за который всегда болит душа. Потому Георгий Александрович и отдает так много времени и сил общественной работе. Он – вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, председатель Общественного Совета при Федеральной антимонопольной службе.

У Абелева часто спрашивают, из каких источников он черпает энергию. Ответ неоднозначен. Это и воспитание, и генетика, и пример родителей, и внутренняя установка на успех. Не случайно пересказывает притчу о двух лягушках, попавших в крынку с молоком. Одна сложила лапки и утонула, вторая – двигалась и сбивала масло. Нельзя останавливаться и сдаваться на пути к поставленной цели, как бы ни было тя-

Губернатор Санкт-Петербурга А. Д. Беглов вручает Г.А. Абелеву медаль «За заслуги перед Санкт-Петербургом», 2019 г.



Вручение Г.А. Абелеву медали ордена «За заслуги перед Отечеством»



Губернатор Санкт-Петербурга А. Д. Беглов вручает Г.А. Абелеву медаль «За заслуги перед Санкт-Петербургом», 2019 г.

жело. Как аппетит приходит во время еды, так из движения возникает энергия. Но самое главное, что придает сил, – ответственность за семью, ощущение счастья. Да, Георгий Александрович считает себя очень счастливым человеком. Ему доставляет огромное удовольствие общаться с людьми, особенно молодыми, с которыми можно и нужно делиться опытом. К слову, делает это Абелев без менторства, нотаций и поучительного тона. Есть любимая работа, есть дом, который построил для близких.

Но самое важное – рядом любимая и любящая жена Ольга Викторовна (1954 г.р.). Познакомились молодые люди на турбазе, куда Жора поехал отдыхать с другом. Он сразу положил глаз на симпатичную, подтянутую девушку. Начали общаться. Сидели вместе у костра, пели под гитару. Десять дней пролетели быстро. Потом, обменявшись телефонами и адресами, разъехались. Оля – в Москву, где она, уроженка Приуралья, училась в химико-технологическом институте. Жора – домой, в Ленинград. Было это в августе 1974-го. А уже через год молодой человек заспешил в столицу. Нет, не свататься, на выставку авангардистов. Созвонились, встретились, вместе смотрели картины. Потом сидели в ресторане, и Жора спонтанно и в весьма оригинальной форме сделал предложение. Не признался в любви, а сказал: «Давай не будем много народу звать на свадьбу». Видимо, побоялся выглядеть смешным, произнося возвышенные слова. 31 января поженились. Как у любимого Абелевым Пушкина – «...они сошлись, вода и пламень». Действительно, очень разные по складу характеров. Ольга – человек внутренне дисциплинированный, даже педантичный, как говорит ее муж, системный. Георгий – более импульсивный, эмоциональный. Но и общего у супругов много: неумение сидеть без дела, проводить время в праздности, чувство юмора, проявляющееся порой в самых неожиданных ситуациях.

Дочь Абелевых родилась 7 октября 1977 г., в день принятия брежневской Конституции. Георгий тогда работал в комсомоле. Ольга, выписавшись из роддома, шутя сказала: «Очень боюсь, что назовешь малышку Конституцией». Посмеявшись, предложила



на выбор два имени: Дарья и Мария. Конечно же, Маша, в честь обеих бабушек главы семейства. Сама же дочка уже в 11 лет заявила: «Вырасту, и будет у меня сыночек Жорик». Так и случилось. Младший Георгий появился на свет в 2003 г. В 2005-ом порадовала мир первым криком Александра. Будто пазл сложился: Георгий и Александра – счастье Георгия Александровича. Сейчас Мария – успешный предприниматель, владеет и руководит небольшим частным бизнесом, помогает отцу в «Омеге». Но все-таки большую часть времени отдает воспитанию детей – Георгия, Александры и Тамилы (2011 г.р.). Старший – кадет Санкт-



Дед Александр Александрович с внучкой Машей

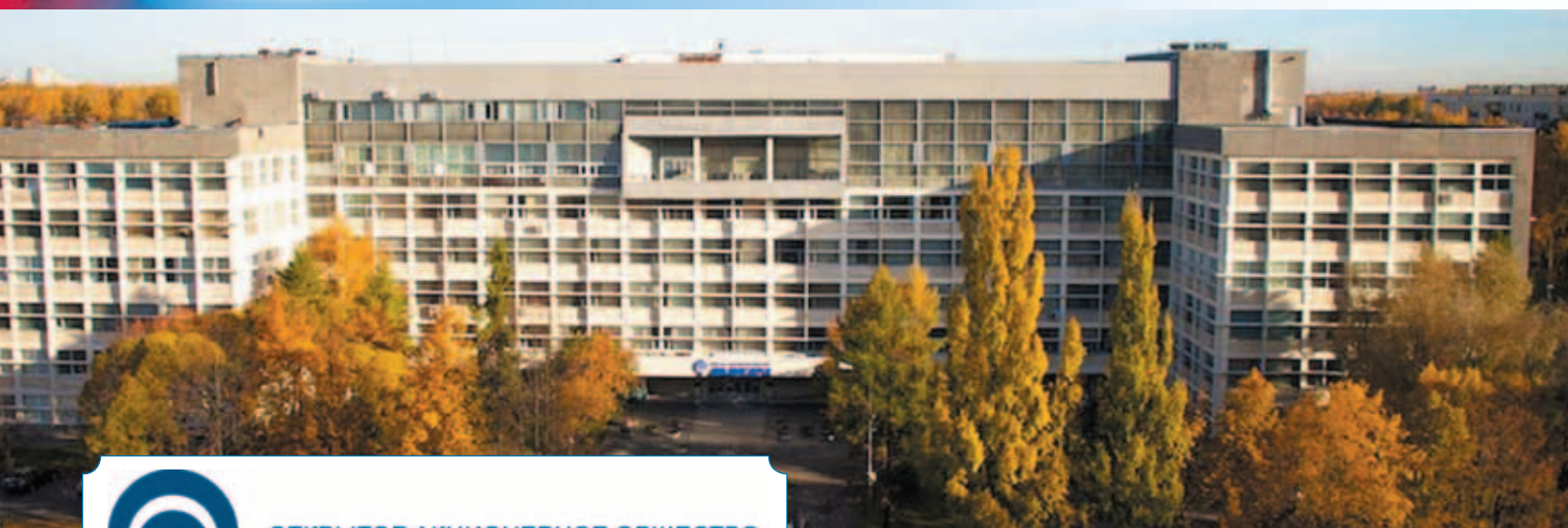
Петербургского кадетского корпуса, Сашенька занимается спортивными танцами, Тамила окончила первый класс. Для внуков Георгий Александрович – не только обожаемый дедушка, готовящий по выходным вкусные обеды, но и понимающий друг, с которым можно побеседовать, поспорить обо всем на свете, в том числе и о поэзии. Как-то гуляли с Сашей у Невы и говорили о Пушкине. Девочка была так впечатлена, что наизусть выучила вступление к «Медному всаднику» и продекламировала его на конкурсе, даже приз получила. Талантливая чтица растет. Есть в кого.

Говорят: счастье – это когда утром хочется идти на работу, а вечером – возвращаться домой. Это – об Абелеве, который любит своих близких и ценит свое дело, главной задачей которого считает дарить окружающим хорошее настроение. Подходящее занятие для счастливого человека.



Самые дорогие и любимые





ОАО «Авангард» ведет свою историю с 20 октября 1948 г. – момента создания НИТИ-18 в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР в недрах Министерства авиационной промышленности СССР.

Деятельность НИТИ-18 совпала с началом развития отечественной радиоэлектроники. И вся его дальнейшая история связана с созданием и внедрением в стране передовых технологий серийного производства радиоэлектронной аппаратуры различного назначения и микроэлектронных изделий.

С первых лет своей работы предприятию были поручены важнейшие задания по созданию серийной технологии производства радиолокационной и других видов радиоэлектронной аппаратуры (РЭА).

В результате полномасштабной унификации разработанных радиоэлектронных устройств создаются унифицированные функциональные устройства (УФУ), на основе развития которых формируются базовые направления деятельности предприятия: микроэлектроника (микроминиатюризация), функционально-модульное построение радиоэлектронных средств на основе печатных плат и базовых несущих конструкций, соответствующие технологические направления, а также создается нормативная база на государственном и отраслевом уровнях.

В формирование базовых направлений вносили большой вклад известные ученые и высококвалифицированные специалисты предприятия, среди которых можно выделить: по направлению микроэлектроники, в том числе микросборок, как нового класса изделий, – это главный конструктор Министерства радиопромышленности СССР по микросборкам, лауреат Государственной премии СССР, кандидат технических наук **Чудаковский Михаил Павлович**; а также главный технолог Министерства по изделиям специальной микроэлектроники – к.т.н. **Марковский Владимир Николаевич**.



М.П. Чудаковский



В.Н. Марковский

По направлению акустоэлектроники – известный ученый с мировым именем, первый в ЛНПО «Авангард» доктор технических наук и профессор – **Новиков Владимир Васильевич**. За комплекс работ по технологии проектирования и производства устройств функциональной электроники Новикову В.В. была присуждена первая в



В.В. Новиков

Российской Федерации Государственная премия по науке и технике совместно с выдающимися учеными в этой области академиком РАН Ю.В. Гуляевым и членом-корреспондентом РАН В.И. Пустовойтом.

По направлению функционально-модульного построения РЭА – **Овсицер Петр Ильич**, д.т.н., профессор, заслуженный деятель науки и техники РФ, главный конструктор Министерства радиопромышленности по БНК, идейный руководитель и создатель Системы базовых несущих конструкций и электронных модулей на их основе.



П.И. Овсицер

В 70-х годах прошлого столетия предприятие, в то время Ленинградское научно-производственное объединение «Авангард», становится головной организацией радиопромышленности в Главном технологическом управлении Министерства радиопромышленности СССР по всем базовым направлениям деятельности предприятия. Непосредственным создателем объединения был **Пятлин Олег Андреевич** – к.т.н., директор ЛНИТИ, генеральный директор ЛНПО «Авангард» (1964–1979 гг.). Организатор новых научных направлений микроэлектроники, функциональной электроники, микроминиатюризации РЭА и межотраслевой унификации БНК и электронных модулей, создатель двух серийных заводов и других филиалов объединения. Очень знаменательно, что среди этих филиалов выделяется Институт повышения квалификации руководящих работников радиоэлектронной отрасли, в основной преподавательский состав которого входили ученые, ведущие конструктора и технологи с учеными званиями и степенями из состава ЛНПО.



О.А. Пятлин

При активном участии ЛНПО в радиопромышленности создали машиностроительную базу, в которую вошли более 25 предприятий, считая филиалы ЛНПО, в разных городах и республиках СССР: в Москве, Ленинграде, Киве, Львове, Дрогобыче, Харькове, Хмельницком, Минске, Гомеле, Баку, Ленинакане, Ташкенте, Риге, Ярославле, Вологде, Йошкар-Оле, Майкопе, Рыбинске. На этой базе создавались необходимые технологии для производства РЭА, специальное технологическое оборудование и производственные комплексы по этим технологиям, в том числе: сборочно-монтажное, гальваническое, лакокрасочное, микроэлектронное, включая материалы. Кроме этого, для нормативного обеспечения этой деятельности было разработано и введено в действие около 600 государственных и отраслевых стандартов и была реализована Программа переоснащения радиоэлектронной отрасли.

Этот опыт ЛНПО по интеграции деятельности разных предприятий для изготовления инновационной продукции был использован при создании Межотраслевого научно-технического комплекса «Радиотехномаш», который образован Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР. В результате в стране была осуществлена координация деятельности предприятий различных отраслей в области разработки и производства радиоаппаратуры двойного, профессионального и бытового назначения, ПЭВМ, систем связи, управления и контроля. Руководителем МНТК назначили генерального директора ЛНПО «Авангард» **Ковешникова Вахтанга Павловича** (к.т.н., генеральный директор ЛНПО (ОАО) «Авангард» (1979–1998 гг.)). Была создана и реализована Программа технологического переоснащения предприятий МРП, организовано централизованное производство специального технологического оборудования (СТО) на предприятиях машиностроения (ГТУ).

МНТК «Радиотехномаш» включал в свой состав 53 предприятия оборонных и смежных отраслей промышленности и координировал деятельность более 120 предприятий 21 отрасли промышленности, участвующих в его работе. В руководящий состав МНТК входили заслуженные специалисты предприятия: д.т.н. Н.П. Меткин, главный технолог МРП по сборочно-монтажному производству РЭА С.Д. Румянцев, к.т.н., главный технолог МРП по печатным платам В.А. Терешкин и другие.



В.П. Ковешников

За время работы МНТК «Радиотехномаш» в целях технического перевооружения предприятий оборонной и приборостроительной промышленности разработал опытные образцы 217 видов специального технологического оборудования и более 30 видов новых материалов для производства печатных плат и радиоэлектронных модулей.

За время работы МНТК «Радиотехномаш» в целях технического перевооружения предприятий оборонной и приборостроительной промышленности разработал опытные образцы 217 видов специального технологического оборудования и более 30 видов новых материалов для производства печатных плат и радиоэлектронных модулей.

В 90-е гг. предприятие и его генеральный директор Ковешников В.П. активно участвовали в аналогичной интеграции деятельности предприятий на региональном уровне и в создании «Союза ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда», который был реорганизован в «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга» (СПП СПб). С 1997 по 2007 гг. президентом СПП СПб являлся генеральный директор ОАО «Авангард» Ковешников В.П.

Ассоциированным членом СПП СПб является «Санкт-Петербургская ассоциация предприятий радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций» (АПРЭ), инициатором создания которой

является ОАО «Авангард», а генеральным директором АПРЭ стал **М.М. Скачков**. В ассоциацию входят более 80 предприятий радиоэлектронного комплекса Санкт-Петербурга. ОАО «Авангард» и ряд ведущих предприятий радиоэлектроники консолидированно принимают участие во всех мероприятиях СПП СПб. В том числе организуют на всех выставках, проводимых Союзом промышленников и предпринимателей, специализированные радиоэлектронные экспозиции, на которых демонстрируют свою высокотехнологичную наукоемкую продукцию.



М.М. Скачков

ОАО «Авангард» совместно с другими радиоэлектронными предприятиями Санкт-Петербурга при поддержке СПП СПб организует проведение пилотных проектов для демонстрации своей гражданской продукции, необходимой для обеспечения безопасности и повышения качества жизни граждан.



На фото: президент СПП СПб Анатолий Александрович Турчак поздравляет ОАО «Авангард» с 70-летним юбилеем 20 октября 2018 г.

Так был реализован комплексный проект «Безопасный квартал Полюстрово 36», проект «Умный дом», обеспечивающий предотвращение взрыва бытового газа – в Петроградском районе, в настоящее время идет подготовка к проведению пилотного проекта в одном из микрорайонов Калининского района.

После того, как В.П. Ковешников был утвержден президентом СПП СПб, продолжателем его дела в ОАО «Авангард» в должности генерального директора стал д.т.н., профессор **Валерий Антонович Шубарев**.

Свой огромный опыт в комплексном решении государственных задач для развития радиоэлектронного комплекса России ОАО «Авангард» использует при формировании и реализации государственных (ГП) и федеральных целевых программ (ФЦП), являясь ответственным исполнителем по разделам:

«Системы интеллектуального управления» в ГП «Развитие электронной и радиоэлектронной отрасли»;

«Микросистемная техника»,

«Унифицированные электронные модули и базовые несущие конструкции»,

«Базовые типовые технологические процессы» в ФЦП «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники».

В результате реализации указанных и других программ дальнейшее развитие получили традиционные направления:

- функционально-модульное построение РЭА, включающее унифицированные электронные модули (ЭМ) на основе базовых несущих конструкций (БНК); технология сборки и монтажа в ЭМ современных электронных компонентов; микросборки, изделия акустоэлектроники (датчики, метки для радиочастотной идентификации); микросистемная техника; преобразовательная техника.

По направлению «Микросистемная техника» была разработана и успешно реализована в 2010–2014 гг. научно-техническая программа Союзного государства «Разработка и создание нового поколения микросистемотехники и унифицированных интегрированных систем двойного назначения на ее основе», шифр «Микросистемотехника».

Программа «Микросистемотехника» выполнена в тесной кооперации с ведущими предприятиями радиоэлектронной отрасли России и Республики Беларусь. Ее результатом стала разработка отечественных электронных компонентов нового поколения (линейки сенсоров и датчиков, модулей, узлов) и создание уникальной производственно-технологической базы – российско-белорусского Центра микросистемотехники, оснащенного самым современным технологическим оборудованием. Опыт сотрудничества наглядно продемонстрировал, что объединение усилий и компетенций позволяет достичь прорывных результатов в кратчайшие сроки.

В процессе реализации госпрограммы в ОАО «Авангард» сформированы новые продукто-вые направления:

- интеллектуальная энергетика;
- модульные комплексы арктического исполнения;
- серверное оборудование и высокоскорост-ные вычислители;
- радиофотоника, интегральная фотоника.

Эти направления предприятия стали формироваться уже при генеральном директоре ОАО «Авангард», д.т.н. **Мельникове Владимире Александровиче**, занимающем эту должность с 2015 г.

Развиваются новые инновационные направления и поддерживаются базовые основы создания РЭА нового поколения модульного построения, ответственные за реализацию раздела ГП «Системы интеллектуального управления».

В настоящее время ОАО «Авангард» совместно с ведущими вузами города и при поддержке администрации города реализует проект Санкт-Петербургского межведомственного центра технологий оптоэлектроники (фотоники). Реализация данного проекта с выводом отечественных изделий фотоники на рынок даст возможность Санкт-Петербургу стать национальным научно-производственным центром в стратегически важном инновационном высокотехнологичном сегменте промышленности.



В.А. Мельников

Кроме этого, новыми приоритетными областями применения продукции определены Арктика, сельское хозяйство и формирование аппаратно-программных комплексов типа «Безопасный умный город».

В 2017 г. ОАО «Авангард» инициировал создание в России новой Ассоциации разработчиков и производителей радиоэлектронной аппаратуры для агропромышленного комплекса («ЭлектронАгро»), главной

задачей которого является содействие развитию отечественного приборостроения для агропромышленного комплекса, модернизации производственной базы и повышению качества выпускаемой продукции.

Сегодня ОАО «Авангард» – современное динамично развивающееся предприятие с большим научно-техническим потенциалом, на основе которого для организации серийного выпуска продукции осуществили переоснащение собственной производственной базы, имеющей в своем составе современные производственные подразделения на контрактной основе:

Российско-Белорусский Центр микросистемотехники

(обеспечивает формирование пленочных структур из любых материалов, поликремния, нитридов, оксидов и т.д., в том числе алмазоподобных пленок с пьезоэффектом);



Производство микросборок и электронных модулей

(обеспечивает разработку изделия, монтаж и сборку печатных плат, наладку и проверку под единым технологическим контролем);



специализированное производство БНК

(обеспечивает возможность быстрого освоения новой продукции с применением САПР по требованиям заказчика);



производство изделий точной механики

(обеспечивает замкнутый цикл изготовления систем прецизионного приборостроения; производство оснащено современным метрологическим оборудованием).



Управление указанными производствами, а также развитием всей производственной инфраструктуры предприятия, включающей вопросы обеспечения качества выпускаемой продукции, в течение последних 20 лет осуществляет первый заместитель генерального директора – технический директор ОАО «Авангард» **Петрушин Владимир Николаевич**.



В.Н. Петрушин

В качестве базовой организации по стандартизации предприятие управляет применением на предприятиях радиоэлектронного комплекса около 2000 наименований государственных, национальных и отраслевых документов по стандартизации, среди которых непосредственно предприятием разработано более 250 действующих стандартов различных категорий, в том числе более 50 государственных (национальных) стандартов.

Создание и продвижение отечественной гражданской продукции, как особое направление деятельности предприятия, находится под особым контролем председателя Совета директоров ОАО «Авангард» **Шубарева Валерия Антоновича**, так как продукция гражданской радиоэлектроники определяет конкурентные характеристики продукции всех отраслей промышленности.



В.А. Шубарев

Шубарев Валерий Антонович – д.т.н., профессор, генеральный директор ОАО «Авангард» (1998–2015 гг.), в настоящее время – председатель Совета директоров ОАО «Авангард» и президент Санкт-Петербургской Ассоциации предприятий радиоэлектроники.

Под его руководством восстановлена структура фирмы с учетом новой формы собственности: ОАО «Авангард» (1998 г.), которое стало головной организацией РАСУ по унификации и технологии производства РЭС; осуществлены формирование и реализация федеральных целевых

ОАО «Авангард» – ведущее предприятие в России в области технического регулирования процессов создания современной РЭА и базовых технологий ее производства.

С 1999 г. является базовой организацией национального технического комитета по стандартизации ТК 420 «Базовые несущие конструкции, печатные платы, сборка и монтаж электронных модулей» (подтверждено приказом Росстандарта от 2 мая 2017 г. №916); приказом Минпромторга от 24.04.2019 г. №1474 определено головной организацией по стандартизации оборонной продукции (ГОС ОП) в области управления документами по стандартизации оборонной продукции (ДСОП) по направлению «Радиопромышленность».

программ, в том числе ФЦП «Развитие ЭКБ и радиоэлектроники» с образованием необходимого задела для дальнейшего развития профильных направлений фирмы.

Решение задач развития гражданской радиоэлектроники требует системного подхода. Необходимо, прежде всего, развитие во всех звеньях цепочки от компонентов, приборов и аппаратуры до программного обеспечения аппаратно-программных комплексов, ориентированных на конкретную потребность. Но при этом в настоящих реалиях жесткой конкуренции со стороны иностранных компаний задача продвижения отечественной радиоэлектроники не может быть решена без создания кооперационных цепочек, создания системной технологической связи всех звеньев от компонентов до рынка продукции.

Основой кооперационной цепочки может быть структура Кластера, добровольного объединения предприятий и руководства регионов по налаживанию кооперационных связей при создании высокотехнологичной продукции РЭА.

Санкт-Петербургский Кластер «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций» был утвержден Председателем Правительства РФ Медведевым Д.А. поручением от 28.08.2012 г. № ДМ-П8-5060 и включает в свой состав около 300 наиболее конкурентоспособных предприятий и организаций, которые в совокупности производят свыше 60% объема радиоэлектронной продукции Санкт-Петербурга и более 20% объема экспорта компьютерных услуг Российской Федерации

Важнейшей задачей является создание отечественной высокотехнологичной продукции конкурентного уровня гражданского применения, востребованного на рынке РФ.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 10.07.2019 г. №878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации при осуществлении закупок товаров, работ, услуг» необходимо создание единого реестра российской радиоэлектронной продукции по кодам ОКПД, удовлетворяющей заданным критериям российского происхождения.

Такая продукция должна получать преференции при государственных и муниципальных закупках.

Основные критерии, по которым определяется создание отечественной продукции:

- локализация технологической цепочки от разработки до производства компонентной базы, приборов систем, программного обеспечения на территории РФ;

- наличие интеллектуальной собственности (патентов), конструкторской, технологической и программной документации предприятий РФ;

- соответствие требованиям стандартов Российской Федерации к высокотехнологичной продукции гражданского назначения.

Для этого необходимо в первую очередь:

- организовать производство высокотехнологичной конкурентной продукции на основе отечественных технологий и отечественных аппаратных и программных средств;

- загрузить отечественные производственные мощности;

- организовать спрос на внутреннем рынке РФ на продукцию на первоначальном этапе со стороны государственных структур.

При создании производства высокотехнологичной радиоэлектронной продукции необходимо организовать кооперации по созданию технологического оборудования и материалов. Важной задачей является совместная работа с предприятиями Республики Беларусь. Задел, созданный в рамках программы «Микросистемотехника», использован при разработке новой научно-технической программы Союзного государства «Безопасность-СГ», находящейся в стадии согласования. В ходе ее реализации будет создан типовой набор унифицированных технических средств для систем безопасности, построенных на базе отечественных процессоров и программно-аппаратных средств. Программа нацелена на формирование цифрового информационного пространства, которое обеспечит предупреждение аварий, катастроф, крупных техногенных ущербов, а также своевременное реагирование на криминогенную и экологическую обстановку.

Основным действующим лицом в создании новой научно-технической программы Союзного государства «Безопасность-СГ» является **Весничева Марина Владимировна**, к.ф.-м.н., доцент, заместитель директора ОАО «Авангард» по научной работе, ответственная за разработку и реализацию научно-технических программ Союзного государства.



М.В. Весничева

Создание конкурентного продукта возможно только при условии ориентации на инновационную прорывную технологию.

При мером такой конкурентной инновационной технологии является коммутационная система создания изделий на поверхностных акустических волнах (ПАВ-технологии) разработки академика Гуляева Ю.В., профессора Новикова В.В. и их последователей.

В ОАО «Авангард» уже создано и действует оборудование для производства изделий микросистемотехники в самой современной гермозоне с автоматизированным регулированием требований.

Взаимодействие с университетами СПб по подготовке кадров и проведении совместных научных разработок должно проводиться в рамках кооперации работ упомянутого Инновационного территориального кластера, в том числе при создании систем «Умный безопасный город», а также в рамках программы «Цифровая экономика». Уже сейчас в распоряжении российских предприятий есть

высокотехнологичные разработки для создания системы «Безопасный город».

Это системы обеспечения безопасности: экологической, техногенной, общественной, личной, а также разработки в области ресурсо- и энергосбережения, разработанные в кооперации с ведущими предприятиями Санкт-Петербурга:

- мониторинга газовой безопасности;
- контроля и мониторинга конструкционной безопасности зданий и сооружений;
- контроля температуры токоведущих шин высоковольтного оборудования;
- контроля доступа и оповещения;
- интеллектуального видеонаблюдения;
- обеспечения общественной безопасности на транспорте;
- энергосбережения;
- интеллектуального освещения;
- контроля движения транспорта.

Указанные системы в первую очередь основаны на использовании знаний отечественных разработчиков, на российских аппаратных и программных средствах.

Особо следует отметить выполнение Постановления Правительства РФ от 17 февраля 2016 г. №109 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским организациям на финансовое обеспечение части затрат на создание научно-технического задания по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры». При проведении НИОКР по направлениям: вычислительная техника, телекоммуникационное оборудование, специальное технологическое оборудование и системы интеллектуального управления, – возмещается до 50% затрат на НИОКР. Основным условием является производство продукции в заданных объемах.

Внедрение систем обеспечения безопасности должно стать основой реализации аппаратно-программного комплекса «Умный безопасный город», обеспечит формирование портфеля заказов для предприятий радиоэлектронного комплекса и станет локомотивом в продвижении отечественной конкурентоспособной радиоэлектронной аппаратуры на внутреннем рынке, а в перспективе и за рубежом.

В этих условиях актуально дальнейшее развитие стандартизации, которое должно быть направлено на комплексное решение по созданию высокотехнологичной продукции, особенно гражданской, на основе передовых технологий и методов конструирования.

С этой целью в ОАО «Авангард» подготовлен проект программы комплексной стандартизации радиоэлектронной аппаратуры модульного построения. Сама проблема модульного построения РЭА признана приоритетной в радиоэлектронной отрасли, в проекте программы также представлена новая концепция модульного построения РЭА.

Протоколом №43/4п-19 заседания Межотраслевого Совета главных конструкторов от 04 июля 2019 г. данная программа была одобрена и рекомендована для учета при планировании работ по стандартизации на соответствующий год в Программах национальной стандартизации (Росстандарт) и Планах стандартизации военной продукции (Минобороны России). Соответствующие рекоменда-

ции были направлены в Минпромторг России, Минобороны России и Росстандарт.

Очень важную роль в укреплении роли ОАО «Авангард», как холдингового образования, с большими научно-техническими и производственными возможностями, в масштабах Северо-Западного региона, и в том числе в деятельности СПП СПб, играют дочерние предприятия: АО «НИТИ-«Авангард», ООО «Научно-технический центр технологической стандартизации и сертификации» («Авангард-ТехСт»), ООО «Авангард-Такт», ООО «Авангард-ТРИО», ООО «Авангард-УК», ОАО «ЭЭУК«Авангард-Энерго», ООО «Спортклуб «Авангард», Медицинский отдел.

Деятельность АО «Научно-исследовательский технологический институт – «Авангард» (директор – **Казак Александр Викторович**) связана с разработкой и производством изделий электроники, микроэлектроники, акустоэлектроники и контрактным производством этих изделий. По данным рейтингового агентства ООО «БИЗНЕС-РЕЙТИНГ» в 2018 г. АО «НИТИ «Авангард» присужден статус лидера отрасли в производстве интегральных электронных схем в Северо-Западном федеральном округе.



А.В. Казак

ООО «Научно-технический центр технологической стандартизации и сертификации» (директор – **Зверев Владимир Николаевич**) выполняет функции секретариата национального технического комитета по стандартизации ТК 420 «Базовые несущие конструкции, печатные платы, сборка и монтаж электронных модулей», организует и осуществляет разработку государственных и национальных стандартов в закрепленной области. Общество является аккредитованным органом по сертификации продукции (Система сертификации «СовАсК»).



В.Н. Зверев

ООО «Авангард-Такт» (директор – **Гамаюнов Николай Иванович**), продолжая ведущую роль ОАО «Авангард» в обеспечении защиты радиоэлектронной аппаратуры от внешних воздействий, сумело создать оригинальные составы антисептиков, антипиренов, красок и лаков, прекрасно зарекомендовавших себя у ведущих строительных предприятий России и стран СНГ.

ООО «Авангард-ТРИО» (директор – **Филиппов Александр Вячеславович**) занимается производством приборов и аппаратуры для автоматического регулирования или управления, в том числе разработкой и производством устройств лифтовой автоматики.

ООО «Авангард-Управляющая компания» (директор – **Чарнецкий Александр Михайлович**) основным видом деятельности считает аренду и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом. Активный участник реализации проекта ЖК «Авангард» (на Кондратьевском пр.).

ОАО «Эксплуатационно-энергетическая управляющая компания» (директор – **Полухин Александр Александрович**) обеспечивает бесперебойную, безаварийную работу всей энергетической системы холдинга, включая дочерние предприятия и арендаторов.

ООО «Спортклуб «Авангард» (директор – **Аренс Александр Евгеньевич**) организует деятельность спортивных объектов и предоставляет желающим комплекс оздоровительных услуг. В спорткомплекс входят игровой зал размером 10х30 м; теннисный корт, тренажерный зал, реабилитационно-восстановительный центр (РВЦ).



А.Е. Аренс

Действующий в составе ОАО «Авангард» Медицинский отдел (начальник – **Крюкова Елена Георгиевна**) основной своей задачей считает сохранение и восстановление здоровья сотрудников, поэтому одним из приоритетных направлений его деятельности является профилактика, включающая в себя

ежегодные профосмотры, флюорографическое обследование, прививки, диспансеризацию, ежедневный прием цехового терапевта. По месту работы сотрудник может получить лечебную помощь при обострении хронических заболеваний, проконсультироваться со специалистом и по прямым договорам пройти дорогостоящее обследование на базе других лечебных учреждений.



Е.Г. Крюкова



АГАФОНОВ

Геннадий Ионович

**Председатель Совета директоров ООО «Холдинговая компания «Пигмент»,
член Президиума Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга,
член Совета директоров Невского района**



Агафонов Геннадий Ионович родился 13 декабря 1938 г. в деревне Игнатово Ярославской области.

Дед по отцовской линии, Александр Васильевич, слыл довольно-таки зажиточным крестьянином, имел большое хозяйство. В округе многие, чуть ли не в каждом доме, занимались осенью и зимой изготовлением валенок. Поэтому он закупил, по тем временам большую, шерсточесальную установку, которая требовалась всем изготовителям валенок. Бабушка Татьяна занималась домашним хозяйством и воспитанием детей, которых у Агафоновых было пятеро. Глубоко верующая, она старалась не пропускать воскресных и праздничных богослужений в церкви, хотя храм и находился в соседнем селе, а дорога до него занимала полтора часа.

Во время коллективизации семье, отказавшейся вступать в колхоз, удалось избежать раскулачивания. Получив предупреждение о том, что включен в список раскулачивания, Александр Васильевич закопал

самые ценные вещи, а дом и установку сжег. Хотел спасти семью от ссылки в Сибирь.

Однажды, проезжая мимо разоренного монастыря, Александр Васильевич увидел, как на его территории местные активисты жгут иконы. Незаметно достал из огня одну из них и тайком спрятал ее в дровнях. В доме Агафоновых святыня заняла почетное место в семейном иконостасе. Впоследствии именно эта икона стала семейной реликвией Агафоновых.

Отцу, Иону Александровичу (1916–1989 гг.), в силу обстоятельств не удалось получить должного образования, но начальную школу все-таки окончил. Пытливость ума и смекалка позволили стать ему высококвалифицированным рабочим. Самостоятельно научился читать чертежи, разбирался в механике и металловедении. Когда началась Великая Отечественная война,

стал проситься на фронт. По состоянию здоровья – из-за врожденного порока сердца – в армию его взяли, но направили на один из военных заводов Ярославля, переоборудованный для ремонта военной техники. Иону Александровичу пришлось работать и токарем, и слесарем, и фрезеровщиком, и шлифовальщиком в едином лице. Он, как военный служащий, жил на заводе, спал в цеху рядом со станками. В Игнатово, где оставалась семья, навещать удавалось крайне редко. К каждому визиту собирал подарки для детей – сэкономленные от скудной нормы продукты.

После войны продолжал работать на заводе, выполнял самые сложные и ответственные задания, к нему за советом при решении технических вопросов нередко обращались инженеры и руководители предприятия. Ион Александрович неоднократно становился



Семья

победителем конкурсов профессионального мастерства среди работников Министерства обороны СССР.

Предки по материнской линии – уроженцы деревни Василево Ярославской губернии. Дед, Павел Павлович Дмитриев, – участник Первой мировой войны. Воевал на границе с Польшей. В 1915 г. был в составе войск, остановивших турецкий геноцид армянского народа.

Революцию встретил восторженно и бросился в гущу политических событий. В годы Гражданской войны выступал на стороне красных. Домой вернулся только в 1921 г. Организовал крепкое крестьянское хозяйство, нанял батраков. Когда началась коллективизация, вступать в колхоз категорически отказался. За что на год угодил в тюрьму. Бывшему революционеру сделали поблажку и даже позволили за время отсидки освоить профессию печника. Освободили Павла Павловича с условием, что он вступит в колхоз. Взятых обязательств не нарушил, но предварительно распродал весь скот, оставив только одну корову и лошадь.

Работая в колхозе, переобустроил личное хозяйство: посадил сад и развел огород.

Вступил в коммунистическую партию и впоследствии проникся марксистско-ленинским учением, принял на себя руководство колхозом. За короткий срок Павел Павлович сумел вывести его в число передовых, за что был награжден медалью ВДНХ. Потом ему пришлось наладить работу еще в нескольких отстающих колхозах, объединив их в один колхоз.

Бабушка Анна вела домашнее хозяйство, воспитывала четырех дочерей. Она была очень доброй, душевной, для всех у нее находилось ласковое слово.

Мать, Лидия Павловна (1915–2010 г.), окончила семилетку. Работала в г. Ярославле секретарем суда, потом, после замужества, по настоянию супруга вступила в колхоз. Во время Великой Отечественной войны ей в одиночку приходилось справляться с хозяйством и поднимать детей. Вечерами катала валенки, пытаясь хоть немного заработать на их продаже.

В деревне оставались только старики, женщины и дети. Заготавливать дрова было некому, а вырубать деревья в ближайшем лесу запрещали. Когда



Школьная фотография

совсем нечем стало отапливать избы, вместе с несколькими подругами Лидия Павловна нарушила запрет. На следующий день лесник обошел деревню, нашел свежеспиленные деревья и по положению подал заявление в суд. Судья встретила этих четырех «рецидивистов», увидев, что моя мама беременна, у других 3-4 ребенка, сказала: «Спасибо вам, женщины! Идите домой».

Гена, несмотря на совсем юный возраст, чувствовал ответственность и во всем помогал маме – присматривал, порой нянчил младших сестреночек Галину и Александру. Самым ярким впечатлением детства для него стал день 9 мая 1945 года.

«Помню, светило яркое солнце, был чудесный весенний день. Мы с мальчишками бегали на улице. И вдруг на дороге появился мой отец, который должен был быть на работе в Ярославле. Он шел и кричал на всю деревню: «Победа!» Люди высыпали на улицу, началось всеобщее ликование. Все обнимались, поздравляли друг друга, плакали».

Событием, к которому Геннадий долго готовился, стал и первый поход в школу. Ближайшее учебное заведение находилось в соседней деревне, поэтому ежедневно приходилось пешком преодолевать два километра по заснеженному полю, предварительно собравшись в группу со старшими школьниками.

В 1949 г. Агафоновы переехали в Ярославль. «Поселились мы на улице Угличской, в деревянном доме. Отец продолжал работать на заводе.

Геннадия за время обучения пришлось сменить три школы. Но это никак не повлияло на успеваемость. Учился он с увлечением, особенно интересовался точными науками. В библиотеках, где подросток был частым гостем, он брал не только художественную, но и техническую литературу. В мечтах видел себя физиком-ядерщиком. По соседству жил его друг, старший брат которого, физик-ядерщик, видимо получил большую дозу облучения и скончался совсем молодым. Папа, увидев это, запретил переезд в г. Ленинград, куда Геннадий был приглашен на учебу.

Несмотря на глубокую погруженность в учебу, ему не были чужды и мальчишеские забавы. С удовольствием уделял время спортивным играм. «Сначала увлекался хоккеем, но после того, как во время игры мне сломали нос, любовь к этому виду спорта поухля. Стал заниматься акробатикой и записался в секцию стрельбы».

Нравилась Геннадия и общественная работа. В старших классах его избрали заместителем секретаря школьного комитета комсомола. «На заседаниях комитета комсомола мы рассматривали разные вопросы, делая особый упор на успеваемость и поведение. Большое внимание уделяли дружбе в коллективе: в субботниках и воскресниках принимали участие все комсомольцы. Мы сами организовыва-



В армии

ли и проводили смотры художественной самодеятельности, спортивные соревнования, танцевальные вечера».

Как настоящий комсомольский лидер, он всегда был принципиальным, не боялся отстаивать свою точку зрения и защищать права школьников.

«Как-то два моих одноклассника подрались с военруком, за что их решили исключить из школы. Никто не хотел брать во внимание, что майор пришел на урок в нетрезвом виде и первым распустил руки. Исключение перечеркнуло бы судьбы ребят, мечтавших стать летчиками. Я встал на их защиту и сумел убедить директора школы разобраться в ситуации и принять верное решение. В результате уволили военрука».

После окончания школы поступил на химико-технологический факультет Ярославского технологического института. Геннадий, имевший в аттестате отличные отметки, с честью выдержал солидный конкурс.

В институте уже на втором курсе вступил в научное студенческое общество и занялся исследовательской деятельностью под руководством доктора химических наук, профессора, декана факультета Юсуфа Сулеймановича Мусабекова. Педагог был известен как создатель сухого спирта и разработчик оксидо-иодометрического метода определения калорийности пищи и многого другого.

«Мудрый наставник, в общении со студентами и подчиненными он руководствовался правилом: «Ругать надо с глаза на глаз, а хвалить – обязательно при всех» Некоторым из нас



С университетскими друзьями

доставалось от него крепко, но всегда за дело и только в его кабинете за закрытой дверью».

Геннадий много времени проводил в лаборатории кафедры органической химии, выступал с докладами на конференциях.

По окончании вуза поступило предложение поступить в аспирантуру, но предпочел работу на производстве, которая могла обеспечить материальное благосостояние, ведь к тому времени он уже обзавелся семьей.

При распределении выбрал Челябинский лакокрасочный завод. Вместо того, чтобы приступить к работе мастера, Ему хотелось изнутри узнать производство, ознакомиться с технологиями и рецептурами выпускаемой продукции, поближе познакомиться с коллективом. «Через два месяца я объявил, что готов стать мастером». Ему удалось стать одним из лучших руководителей низшего звена, его участок всегда качественно и вовремя выполнял все производственные задания. Через пять месяцев Агафонов назначили начальником смены, а еще через год – начальником цеха. Под его руководством и по его настоянию была проведена реконструкция, которая позволила улучшить условия труда, что положительно сказалось на повышении производительности труда, и как следствие – на увеличении объемов выпускаемой продукции.

Внезапная болезнь сына потребовала смены климата. Агафоновым пришлось переехать в г. Черкесск Ставропольского края. На местном химическом заводе Геннадий Ионович возглавил цех эмалей и красок. С первых дней вник в процесс – изучил технологические схемы, новое оборудование, специфику производства нового ассортимента лакокрасочных материалов. Все это помогало обеспечивать ритмичный выпуск продукции в заданном объеме и ассортименте, эффективно использовать сырье, материалы и



трудовые ресурсы, и быстро отстающий цех стал первым среди других.

Через два года его назначили заместителем директора – начальником по производству. На тот момент ему было всего 28 лет.

«Квалифицированных специалистов не хватало, пришлось комплектовать производство кадрами, организовывать для них обучение».

Техническое перевооружение предприятия, замена устаревшего оборудования, участие в проектировании, вводе в эксплуатацию новых цехов и производств тоже входили в круг его обязанностей.

«Мне очень повезло с директором. Завод в ту пору возглавлял Захар Сосланбекович Цахилев, обладавший талантом управленца. Еще в молодом возрасте из небольшой артели, выпускавшей краску для пола, хозяйственное мыло, чернила и школьные мелки, он сумел создать одно из крупнейших в СССР химических производственных объединений. Никогда не боялся взяться даже за самые сложные дела, принимать непростые, нестандартные решения. На такого руководителя хотелось равняться, у него я учился целеустремленности и решительности».

При непосредственном участии Геннадия Ионовича на заводе проводилась модернизация действующих цехов, техническое перевооружение производства, строительство новых корпусов. В частности, были запущены цеха по производству амино-формальдегидных смол большей мощности,



г. Лида, Беларусь

сиккативов широкого ассортимента, литографированной жести для изготовления тары и других производств.

В ноябре 1972 г. по приказу Министра химической и нефтеперерабатывающей промышленности СССР Леонида Аркадьевича Костандова Геннадия Ионовича назначили главным инженером Лидского лакокрасочного завода.

Накануне там из-за нарушений технологической дисциплины произошло возгорание, в результате которого погибли работники, было уничтожено производство и склады предприятия.

Первые три года пришлось работать без отпусков и практически без выходных. Вместе с восстановлением

пострадавших в огне первой очереди цехов, велось проектирование и строительство новых с большей производительностью и новым ассортиментом. После второй очереди была сдана в эксплуатацию третья очередь завода – цех по производству фталевого ангидрида с самой большой в стране мощностью – 24 тысячи тонн.

По инициативе Геннадия Ионовича на белорусском предприятии создали научно-технический центр, на базе которого разрабатывались собственные рецептуры и технологии, совершенствовались уже использованные, внедрялись новые виды и марки сырья.

Инженерно-технические кадры предприятия комплектовались за счет

приглашенных выпускников вузов. Особый упор был сделан на их саморазвитие. Главный инженер разработал список тем для докладов, которые молодые специалисты должны были подготовить для выступления перед своими коллегами. Специальная комиссия оценивала не только глубину проработки темы, но и то, как ее усвоила аудитория. Такой профессиональный ликбез давал свои результаты – новички довольно быстро входили в курс дела и развивали свою компетенцию. Для повышения квалификации работников были организованы школы передового опыта, курсы целевого назначения, производственно-технические курсы, обучение вторым профессиям, экономическая учеба.

Обучая других, Геннадий Ионович повышал и свой уровень – написал и защитил кандидатскую диссертацию.

В 1979 г. министр поставил перед ним новую задачу – разработать и реализовать стратегию развития Ленинградского научно-производственного объединения «Пигмент», объединившего научно-исследовательский и проектный институт с лакокрасочными заводами города.

Энергичный организатор и реформатор, Геннадий Ионович кардинально изменил политику производства лакокрасочных материалов. Проведя ряд реорганизаций, он создал современное химическое производство с multifunctionальной структурой. Обеспечивая контроль и координацию эффективного взаимодействия предприятий, он сумел сохранить научный потенциал и высококвалифицированные кадры.



«Пигмент» стал лидером в создании лакокрасочных материалов для судостроения и судоремонта, комплексных систем защитных покрытий для Военно-морского флота и оборонной промышленности, специальных материалов для металлургической, нефте- и газоперерабатывающей промышленности, машиноприборостроения, транспорта, бытовой техники, для промышленного и гражданского строительства.

Геннадий Ионович руководил разработкой технологий и созданием в Европе крупных комплексов по производству эпоксидных и алкидных смол, отвердителей, порошковых красок, экологически чистых лакокрасочных материалов.



очистки питьевой и сточных вод, обеспечивающих водоснабжение Санкт-Петербурга и городов Северо-Запада России.

Благодаря тому, что генеральный директор заботился об оснащении производств современным технологическим оборудованием, системами контроля качества продукции, лабораториями по разработке новых материалов и службами по их сопровождению и внедрению у потребителей, прекрасно разбирался в конъюнктуре лакокрасочного рынка и реагировал на ее малейшие изменения, даже в самые трудные 90-е гг., когда рухнуло плановое хозяйство, объединение, преобразованное в ОАО НПФ «Пигмент», сумело выстоять и занять свою нишу на рынке.

Геннадий Ионович проявлял особую заботу и уделял повышенное внимание вопросам социального характера, активно взаимодействовал с профсоюзной организацией, используя все формы социального партнерства в сфере труда.

Он был инициатором вступления объединения в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

«Плюсов» такого членства немало. И это не только защита прав производителей. Это еще и общение с потенциальными партнерами. Гораздо легче встретиться с руководителями предприятий на общих



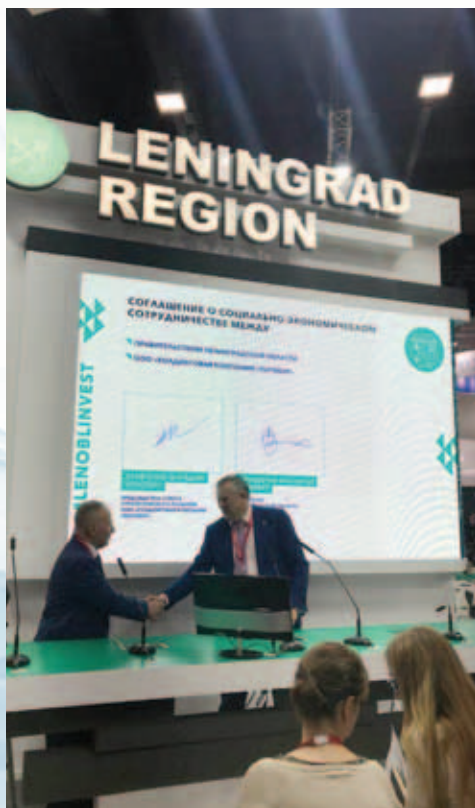
В Индии, обсуждение строительства завода

Специалистами «Пигмента» были разработаны и внедрены противобрастающие, ледостойкие, коррозионностойкие покрытия для корпусов судов, ледоколов, морских нефтяных платформ, шахтного оборудования, созданы комплексные системы защитных покрытий для нефтегазовой отрасли, ряд технологий по эффективному использованию техногенных источников сырья для лакокрасочного производства.

За работы по созданию и продвижению экологически полноценных лакокрасочных материалов Г.И. Агафонов дважды был удостоен звания Лауреата премии Совета Министров СССР (1984 г., 1991 г.).

На предприятиях холдинга выпускалась значительная часть отечественного производства средств для





Экономический форум, подписание соглашения с губернатором Ленинградской области о строительстве нового завода

семинарах, круглых столах и, соответственно, – познакомиться, заявить о себе, предложить свою продукцию. Во время деловых встреч можно обсудить и вопросы бизнеса, услышать пожелания и рекомендации, задать вопросы о том, как динамично развиваются производства, что им для этого требуется сегодня. Кроме того, членство в СПП позволяет получать аналитические материалы об экономической деятельности и прогнозах других производителей. А такая информация стоит дорогого. На ее основе наши аналитики могут строить собственные прогнозы: будет ли спад или повышение спроса на нашу продукцию, какая именно продукция и когда, в каком секторе окажется более востребованной, где нам необходимо подстраховаться».

С 2003 г. Г.И. Агафонов – председатель Совета директоров ООО «Холдинговая компания «Пигмент».

Его многогранная деятельность, основанная на высоком профессионализме, активной жизненной позиции, умении справляться с многочисленными проблемами, воспринимать новое и претворять это новое в жизнь – гарантия успешного решения задач, стоящих перед компаниями.

Геннадий Ионович – кандидат технических наук, доктор философии в области техники. Автор более 70 изобретений и двух научных фундаментальных открытий.

Награжден многими государственными медалями, имеет ряд орденов и медалей отраслевых академий и научных обществ. Дважды лауреат премии Правительства. Действительный член ряда международных и российских академий.

Кроме того, он был президентом Международной Ассоциации производителей и потребителей лакокрасочных материалов и пигментов, объединяющей более 50 ведущих предприятий и научно-исследовательских центров России, Украины, Белоруссии, Узбекистана, Молдавии и стран Прибалтики.

Среди увлечений Геннадия Ионовича – отдых на природе и путешествия. Он любит театр, много времени уделяет чтению технической литературы и периодики.

У него двое детей, Александр и Анна, и внук Сергей. Все получили высшее образование, работают в «Холдинговой компании «Пигмент» на разных должностях.





ООО «Холдинговая компания «Пигмент»

ООО «Холдинговая компания «Пигмент», ныне включающее в себя наряду с несколькими организациями два крупных производственных подразделения – ООО «НПК ПК «Пигмент» и ООО «Опытный завод», – старейшие производители лакокрасочной продукции, которые можно назвать родоначальниками лакокрасочной индустрии России. Их история восходит к заводам, появившимся в г. Санкт-Петербурге еще в начале XIX века.

В 1839 г. малярных и экипажных дел мастер Иван Васильевич Васильев основал на Большом Резвом острове небольшой лаковый завод, выпускавший эксклюзивную продукцию, аналогов которой в то время не производили, – блестящие и прочные лаки для экипажей, паровозов, морских и речных судов, кожаных и металлических изделий.

После смерти Ивана Васильева в дело вступили три его сына – Илья, Арсений и Михаил, – вполне подготовленные для продолжения этой деятельности. Братья занялись улучшением ассортимента и расширением производства лаков и достигли таких результатов, что их продукция стала успешно конкурировать с английскими лаками. Возрастающий спрос заставил братьев значительно увеличить производственные мощности завода. К началу XX века это было крупное предприятие, цеха которого располагались в восьми собственных каменных зданиях и были оборудованы всеми техническими новинками. Продукция фирмы – лаки масляные и спиртовые, краски малярные, эмалевые и художественные – реализовывалась через собственные

склады-магазины торгового дома «Братья Илья, Арсений и Михаил Васильевы», а также поступала ко всем крупнейшим торговцам москательными товарами в пределах Российской Империи, включая Сибирь. С 1884 г. фирма принимала участие в отечественных и зарубежных выставках, неизменно получая высокие знаки отличия. В 1908 г. братья Васильевы были удостоены почетного звания Почтаставщиков Двора Его Императорского Величества. После революции завод был национализирован. Он получил название «Красный маляр». В 1939 г. предприятие переименовали в «Завод лаков и красок», его основной продукцией, помимо масляных красок и олифы, стали алкидные лаки и эмали на их основе.

Не менее интересна история других предприятий, входящих в состав холдинговой компании.

Завод товарищества «Маркс Людвиг, Стерницкий Адольф», основанный в 1858 г., производил спиртовые лаки, эмали, олифы, политуру, полиграфические краски, а также смолу и мастику для обработки пивных бочек. После национализации заводу присвоили название «Краситель», затем добавили имя Д.И. Менделеева. Последовавшая реконструкция позволила значительно расширить ассортимент продукции. «Краситель» освоил выпуск сухих пигментов, цинковых белил, тертых красок, эмалей, силикатных красок. Во время Великой Отечественной войны часть производств была переоборудована на выпуск оборонной продукции. После Победы достижением коллек-

тива этого предприятия стало освоение производства электроизоляционных лаков, поливинилацетатной дисперсии и дисперсий сополимеров. В 60-е гг. они первыми в СССР стали производить водоэмульсионные краски.

Свинцово-белильный и красочный завод, принадлежавший торговому дому «Вебер Карл» и чья история началась в 1867 г., специализировался на производстве свинцовых белил, сурика бланфикс, различных красок и цветной бумаги.

Химический завод №1, основанный в 1884 г. и принадлежавший английской фирме «С. Кинг и компания», производил масляные и эмалевые краски. Он специализировался на выпуске густотертых масляных красок различных цветов и сухих пигментов – охре, умбре, железном сурике. Позднее был введен в строй олифоварочный цех, организован выпуск эмалевых красок. В 1941 г. в коллектив влились специалисты Опытного завода. Основной продукцией военных лет были защитные и маскировочные краски, а также химические грелки и кремни для зажигалок. В конце 40–50-х гг. выпускались густотертые масляные краски, пентафталевые эмали, сиккативы, мастики, оконные замазки, перхлорвиниловые фасадные краски. Позже в ассортимент продукции включили эпоксидные материалы, карбамидные смолы.

В 1933 г. Научно-исследовательский институт лаков и красок (НИИЛК), располагавшийся в Москве, был переведен в Ленинградский институт НИИЖ, который тремя годами ранее организовали для проектирования лакокрасочных заводов. В предвоенные годы в институте разработали ряд новых пигментов, в числе которых был хромат цинка, обладавший ярко выраженными антикоррозийными свойствами. Его начали выпускать в 1938 г. и во время войны широко применяли для защиты военной техники. Велись работы по замене пищевых растительных масел как сырья для лакокрасочной промышленности на не пищевые, разрабатывались новые защитные покрытия и их составляющие.

В 1953 г. специальным распоряжением Совета Министров СССР и приказом Минхимпрома в институте была организована лаборатория судовых покрытий, на которую была возложена задача по разработке всего комплекса ла-

кокрасочных систем покрытий для защиты от коррозии и обрастания строящихся и эксплуатирующихся судов и кораблей ВМФ.

Становление крупного лакокрасочного предприятия началось в 1964 г., когда было создано Ленинградское производственное объединение «Лакокраска», в состав которого вошли вышеперечисленные заводы и научно-исследовательский и проектный институты. Его образование было связано с возросшими нуждами судостроения, промышленности и строительства.

В 1976 г. образовали первое в лакокрасочной отрасли Ленинградское научно-производственное объединение «Пигмент», в состав которого вошли все лакокрасочные заводы города (ЛПО «Лакокраска», Невский химический завод, Завод художественных красок и др.), Научно-исследовательский и проектный институт неорганических пигментов и судовых покрытий (НИПРОИНС) в качестве головной организации, а также филиалы и дочерние фирмы.

Высокий научно-технический потенциал сделал НПО «Пигмент» ведущим в стране в области создания лакокрасочных материалов для судостроения и судоремонта, неорганических пигментов и водно-дисперсионных материалов, а также проектирования современных химических производств.

Среди наиболее значимых разработок середины 60-х гг. можно выделить противобрастающие и противокоррозионные краски для подводных и надводных частей корпусов судов всех типов, эпоксидные эмали и грунтовки без растворителей, фосфатирующие грунтовки, которые до сих пор применяются в судостроении и судоремонте, воднодисперсионные краски, лакокрасочные материалы, наносимые непосредственно в воде, – окраска гидротехнических сооружений, свай и др., по влажным поверхностям, по ржавчине.

С середины 1980-х гг. началась масштабная перестройка производств, выпуск продукции стал осуществляться с использованием гибких перенастраиваемых автоматизированных систем. Фирма «Пигмент» становится ведущим в России центром по разработке и производству порошковых красок – самого прогрессивного вида лакокрасочных материалов.



После распада СССР несколько заводов химической отрасли оказались за пределами государства и перед ЛНПО «Пигмент» встала трудная задача – взять на себя производство всего ассортимента судовых лакокрасочных материалов. Она была успешно решена благодаря реконструкции производства по выпуску грунтов и эмалей для судостроения и судоремонта. Высокие эксплуатационные свойства судовых лакокрасочных материалов позволили расширить области их применения: для окраски металлоконструкций, мостов, строительных объектов, нефтехранилищ.

В 1992 г. государственная компания была преобразована в акционерное общество открытого типа «Научно-производственная фирма «Пигмент». Вступая в XXI век, фирма сконцентрировала свой научно-технический и промышленный потенциал на производстве наукоемких лакокрасочных материалов, обеспечивающих долговременную защиту металла от коррозии в таких важных отраслях промышленности, как нефтегазодобывающая отрасль, судостроение и судоремонт, защита мостов, гидротехнических сооружений, транспорта, рулонного металла, освоила выпуск специальных материалов для оборонной промышленности и аэрокосмического комплекса и др. Был построен современный, оснащенный импортным оборудованием порошок-комплекс, выпускающий покрытия для нефтегазопроводов.



Сегодня ООО «Холдинговая компания «Пигмент» – флагман отечественной лакокрасочной промышленности, крупнейший производитель красок в России, отличительными чертами которого являются собственные разработки современных высокотехнологичных материалов и красок, отвечающих экологическим требованиям.

Готовность поставлять свою продукцию для любых объектов, возможность совершенствования покрытий с учетом специфических требований заказчиков и способность выполнения заказов любого объема в кратчайшие сроки – основная цель компании. Современное оснащение производства позволяет изготавливать конкурентоспособные лакокрасочные материалы, пользующиеся спросом и внутри России, и на международном рынке.

В ассортименте фирмы лакокрасочные материалы для различных отраслей промышленности и быта, в том числе

для защиты магистральных нефтегазопроводов и оборудования нефтеперерабатывающих предприятий, судов неограниченного района плавания, включая ледоколы, подводные лодки, танкеры, для морских буровых платформ, гидротехнических сооружений, мостовых конструкций, транспорта, включая железнодорожный, для металлургических предприятий, защиты бытовой техники, весь комплекс материалов для строительства.

В Холдинге практикуется системный подход к реализации различных направлений деятельности. Он включает в себя исследования, разработку, тестирование инновационных систем покрытий. Внедрение в производство осуществляется только после того, как новые рецептуры успешно проходят испытания.

В Холдинге внедрена система менеджмента качества по ISO 9001:2015 и IQNet ISO 9001:2015.

Заказчики, применяющие производимые на заводах Холдинга лакокрасочные материалы, дают им высокую оценку. Подтверждают соответствие материалов отраслевым стандартам и уполномоченные организации, такие как «Газпром ВНИИГАЗ», ВНИИСТ, ЦНИИ КМ «Прометей», «НИИ Транснефть». Порошковый праймер, разработанный специально для предприятий металлургической и нефтегазовой индустрии, был успешно испытан и поставляется на Выксунский металлургический комбинат и



в ИТЦ «Уралтрансгаз» (г. Челябинск), о чем получил соответствующие сертификаты ВНИИСТА. Порошковые краски поставляются Тюменской нефтяной компании, ПАО «Башнефть» и ПАО «Татнефть», специалисты которых отмечают их высокие эксплуатационные характеристики. Длительный срок службы покрытий также свидетельствует о качестве продукции. В г. Нижневартовске выборочные проверки магистральных трубопроводов показали, что после десятилетней эксплуатации покрытие имеет первоначальный вид, что говорит о его надежности.

Старейшее лакокрасочное предприятие Санкт-Петербурга Холдинговая компания «Пигмент» готовится к переезду на новую площадку. К реализации этого масштабного плана компания готовилась давно по причинам объективного характера. Во-первых, принятые изменения в генплане города, определили статус земельного участка



Реализация проекта уже началась. Планируемый срок его окончания – конец 2020 г. Для строящегося завода приобретается новое, самое современное оборудование. Предполагается, что в 2020 г. состоится выход завода на плановую мощность. До этого времени гарантируется бесперебойная работа всех производств на ныне действующей площадке.

Проектная мощность завода способна обеспечить производство до 10 тысяч тонн в год порошковых ЛКМ, до

3 тысяч тонн в год материалов для окраски рулонного проката, до 10 тысяч тонн в год судовых ЛКМ и до 3 тысяч тонн в год специальных малотоннажных ЛКМ. Выполнение программы запуска нового производства и реконструкция действующего позволит создать 350 дополнительных рабочих мест и обеспечить потребителей еще более качественной и конкурентоспособной продукцией компании «Пигмент», укрепив позиции отечественной лакокрасочной промышленности на российском рынке.

на Октябрьской набережной, как квартал общественно-деловой застройки, а во-вторых, за долгие десятилетия своего существования многие производственные здания и сооружения, а также инфраструктура, существенно устарели. В сложившейся ситуации, когда отечественная экономика уверенно демонстрирует признаки роста, принято окончательное решение о строительстве нового высокотехнологичного завода порошковых и специальных лакокрасочных материалов в одной из промышленных зон под Санкт-Петербургом. Кроме того, намечена реконструкция завода промышленных ЛКМ на Бокситогорской улице и расширение научно-исследовательского института НИПРОИНС.



АЛЕКСАНДРОВ Владимир Леонидович

Генеральный директор предприятия «Адмиралтейские верфи» (1984–2011 гг.), член Президиума, вице-президент Союза промышленников и предпринимателей СПб, лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники (1994 г.), Герой Российской Федерации (1998 г.), Почетный гражданин г. Санкт-Петербурга (2003 г.)



Фото А.Фалдина

Александров Владимир Леонидович, на протяжении многих лет представлявший в Союзе промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга судостроительную индустрию города и входивший в высшие органы управления Союза (член Президиума, вице-президент), является одним из наиболее авторитетных и уважаемых представителей директорского корпуса городской промышленности.

Связав свою судьбу с судостроительным предприятием «Адмиралтейские верфи» – промышленным первенцем российского судостроения, где проработал 44 года, в том числе 27 лет в должности генерального директора, В.Л. Александров благодаря своим уникальным профессиональным знаниям, управленческим компетенциям, человеческим качествам и неугасающей энергии сумел не только преумножить исторические заслуги корабелов родного завода, но и оказал значительное влияние на консолидацию петербургского судостроительного кластера в новых экономических условиях, на развитие национального судостроения, внес вклад в судостроительную науку и кораблестроительное образование.

Владимир Александров родился 10 октября 1944 г. в городе Ленинграде, в семье Леонида Александровича (1911–1985 гг.) и Прасковьи Андреевны (1914–2004 гг.) Александровых, прошедших через испытания блокадного Ленинграда и защищавших город.

Как вспоминает В.Л. Александров в своей автобиографической книге «Полвека в профессии» (2017 г.), в бытовом аспекте жизнь его семьи, как и всех ленинградцев, в послевоенный период была трудна и скучна. Поколение родителей занималось восстановлением разрушенного города и налаживанием жизни. Ленинградские мальчишки росли «...как бы сами по себе, в основном, на улице».

Однако традиции города-героя, его жизненная атмосфера в эти годы были хорошими воспитателями подрастающего поколения.

В детских воспоминаниях Владимира Александрова запечатлелись коллективизм, взаимопомощь и человеческое тепло, которые сближали людей того времени: соседей по коммунальной квартире, родителей и детей в его школьные годы, которые начались в 1951 г.

Раннее овладение чтением, терпеливые и мудрые школьные наставники, которых спустя десятилетия Александров В.Л. вспоминает поименно с искренней благодарностью и теплотой, доброжелательность в среде одноклассников, увлечение историей своей страны, атмосфера патриотического подъема в обществе, связанного с успехами восстановления СССР после Великой Отечественной войны и историческими достижениями, в частности, в освоении космоса (1957 г. – первый спутник Земли, 1961 г. – космический полет Ю.А. Гагарина), помогали в школьные годы развивать любознательность и доброжелательность к людям. Соединенные с трудолюбием и дисциплинированностью, они в наи-

большей степени определили черты характера Владимира Александрова.

Но трудолюбие и дисциплина не приходят сами по себе, им нельзя научиться теоретически. Они вырабатываются в определенных жизненных условиях. Сам Владимир Александров, говоря о детстве и юности, выделяет важнейшие из них.

Первое – это деревенский физический труд в помощь родственникам в Ленинградской и Смоленской областях, где Владимир проводил школьные каникулы. Тяжесть и рутинность такого труда не умаляют его значимости.

«...Эти выездные работы... дали мне своеобразную жизненную закалку, сформировали осознанное понимание того, что только труд поможет тебе в жизни, что без труда невозможно ничего добиться».

Важнейшим событием юности стало приобщение Владимира к гребному спорту. Серьезность занятий, ответственность перед тренером и партнерами, требования к совмещению занятий спортом с успешной учебой, а главное, приоритет интересов коллектива – тот комплекс условий, который «...многое дал мне для личного становления, закалил мой подростковый характер, воспитал самодисциплину».

С таким потенциалом Владимир Александров заканчивает в 1961 г. среднюю школу и поступает на кораблестроительный факультет Ленинградского кораблестроительного института.

Ленинградский кораблестроительный институт (ЛКИ), который также именуют Корабелкой, – уникальное высшее учебное заведение, с начала XX века обеспечивающее отечественное судостроение инженерными кадрами высшей квалификации.

Основанный в 1902 г. как кораблестроительный отдел (факультет) политехнического института, в 1930 г. ЛКИ становится самостоятельным



Гребная команда. Четвертый слева во втором ряду В. Александров



Первый слева студент Корабелки Владимир Александров

учебным заведением. В период становления института в нем работали знаменитые русские инженеры-кораблестроители А.Н. Крылов, К.П. Боклевский, И.Г. Бубнов, Б.М. Малинин, внесшие неоценимый вклад в развитие отечественного судостроения и создавшие в ЛКИ передовую школу кораблестроительного инженерного образования.

Время учебы в Корабелке – исключительно важный период в жизни В.Л. Александрова. Широкий круг сложнейших и объемных математических, технологических и специальных курсов, талант известных профессоров В.В. Семенова-Тян-Шанского, С.Н. Благовещенского, Н.Е. Путова, А.А. Курдюмова и многих других закладывают прочную основу фундаментальных знаний, необходимых инженеру-кораблестроителю. Атмосфера студенческой жизни усиливает коллективистские черты характера. Учебные практики, включая военно-морскую на Северном флоте в 1966 г., и продолжение занятий гребным спортом укрепляют дисциплинированность, приобретенную еще в школьные годы.

Но, пожалуй, одним из самых значимых событий в студенческие годы Александрова В.Л. явилась годичная производственная практика в стапельном цехе Адмиралтейского судостроительного завода, в результате которой студент приобретал рабочую специальность. Практика предусматривала полноценный рабочий день в составе бригады с вечерней формой обучения в институте.

Такая система подготовки инженерных кадров и в 1960-е годы многи-

ми, в том числе и в преподавательском сообществе, воспринималась неоднозначно, мол, отвлекает студентов от учебного процесса. Однако в воспоминаниях большинства студентов тех лет, включая В.Л. Александрова, годичная практика в реальной заводской среде в рабочем трудовом коллективе была бесценным источником практических знаний и навыков, облегчавших впоследствии понимание теоретических учебных курсов, опыта взаимоотношений в коллективе, ответственности за порученное дело и понимания связи между трудом и вознаграждением за него.

Студенческие годы Александрова В.Л. пришлось на период обострения международной обстановки, усиления холодной войны и внешних угроз безопасности нашей страны. Государство, отвечая на внешние вызовы, проводи-

ло активную политику перевооружения армии и военно-морского флота. В области военного кораблестроения приоритет отдавался ускорению развития современного подводного, прежде всего, атомного флота.

Ленинградский кораблестроительный институт своим образовательным и научным потенциалом участвовал в решении этой государственной задачи, в частности, развивая направление проектирования подводных лодок. Для этого ранее на кораблестроительном факультете на кафедре проектирования была создана специальная группа проектирования подводных лодок. После 3-го курса студент Александров был зачислен в эту группу, стал ее старостой.

Итогом специализации в этой области кораблестроения стал дипломный проект боевой подводной лодки с титановым корпусом, разработанный В. Александровым на базе КБ «Рубин» под руководством известного конструктора подводных лодок Ю.Н. Кормилицына. Проект консультировал ректор ЛКИ, профессор Е.В. Товстух.

Государственная экзаменационная комиссия высоко оценила дипломный проект выпускника Александрова, отметив его оригинальность, сложность и исключительный объем выполненных работ, и 25 апреля 1967 г. присвоила ему квалификацию инженера-кораблестроителя.

Настоящей судостроительной школой называет Владимир Александров свое первое место работы после окончания ЛКИ – стапельный цех №9 Ново-Адмиралтейского завода.



Военно-морская практика на Северном флоте. 1966 г.



Выпускник ЛКИ. 1967 г.

Ново-Адмиралтейский завод, входящий в число прямых наследников и продолжателей деятельности Петра Великого по превращению России в великую морскую державу, в 1960-х гг. был ведущим предприятием судостроительной промышленности СССР в подводном кораблестроении. Стапельный цех №9, известный своими историческими традициями (здесь строился крейсер «Аврора», первоклассный боевой корабль Императорского флота, ставший символом революции 1917 года), успешно строил серию океанских дизель-электрических подводных лодок проекта 641. Но с середины 1960-х годов началась подготовка цеха к специализации на атомном подводном кораблестроении.

Именно здесь молодой специалист, занявший должность помощника мастера, в июне 1967 г. увидел деревянный макет одного из блоков уникальной атомной подводной лодки проекта 705 «Ли́ра», а через 7 лет, в июле 1974 г., уже как начальник цеха, в ранге командующего спуском принял участие в спуске на воду 2-го заказа серии атомных подводных лодок 705-го проекта.

В жизни крайне редко студенческие замыслы, оформленные в дипломном проекте, сразу же согласуются с практической деятельностью. В судьбе Александра В.Л., как говорится, «звезды сошлись», и свой первый и важнейший «трудовой университет» он прошел как участник создания боевой субмарины с титановым корпусом и уникальными тактико-техническими возможностями.

С конца 1950-х гг. отечественный Военно-морской флот нуждался в подводном «истребителе-перехватчике» для охоты за субмаринами с баллистическими ядерными ракетами, которые активно строились потенциальным противником. Именно с такой целью создавалась атомная подводная лодка (АПЛ) проекта 705 (проектант СПМБМ «Малахит», главный конструктор М.Г. Русанов) – малая скоростная подводная лодка-истребитель с атомной энергетической установкой, комплексно-автоматизированная, с уменьшенным составом экипажа. Корабль должен был развивать подводную скорость свыше 40 узлов и обладать высокой маневренностью для выполнения боевых задач.

Инженер-кораблестроитель Александров В.Л. вместе с коллективом цеха прошел этот сложный производственный путь, решая сначала локальные, а по мере профессионального и должностного роста более сложные технические, технологические и организационные задачи.

Не менее важной особенностью этого пути стало развитие навыков взаимодействия с коллегами по работе, представителями НИИ и конструкторских бюро, руководством завода, министерства судостроения, других ведомств, представителями Военно-морского флота, которые участвовали в создании АПЛ проекта 705.

Здесь, по признанию В.Л. Александрова, требовались постоянное по-



АПЛ проекта 705 «Ли́ра»

В создании новой АПЛ принимали участие ведущие академические и отраслевые научно-исследовательские институты и выдающиеся отечественные ученые, среди которых были будущий президент Академии наук СССР А.П. Александров, академики В.А. Котельников, Н.Н. Исанин, В.И. Кирихин, А.И. Лейпунский, А.Г. Иосифьян.

Промышленное производство АПЛ проекта 705 с ядерной энергетической установкой с свинцово-висмутовым нетрадиционным теплоносителем было поручено Ново-Адмиралтейскому заводу. По своей сложности, техническим параметрам, конструкторским замыслам, которые необходимо было воплотить в металл, проект АПЛ представлял собой исключительное явление в мировом подводном кораблестроении. Для строительства такой атомной субмарины необходимо было создать новое производство и освоить новые технологии: это и титановый корпус, и новые системы, устройства, энергетическая установка.

полнение знаний, гибкость в общении, благожелательность, но зачастую твердость в отстаивании интересов дела.

Особую актуальность такая позиция в отношениях с коллегами приобретает в 1972 г., когда Ново-Адмиралтейский и Адмиралтейский заводы объединяются и создается Ленинградское Адмиралтейское объединение (ЛАО). Естественные процессы реорганизации управления первым в стране судостроительным комплексом, которым становился ЛАО, во многом меняют производственную жизнь многотысячных коллективов ранее самостоятельных заводов. Это требует от инженерно-технического персонала и руководства цеха №9, как и других цехов, адаптации к новым подразделениям управления и инженерного обеспечения объединения, новым руководителям, специфике изменения внутрипроизводственной кооперации.

Александров В.Л. на всех занимаемых в этот период руководящих пози-

циях успешно проходит возникающие испытания и к концу своей 10-летней «цеховой школы», по мнению знавших его коллег, овладевает сложнейшим искусством управления коллективом, основанным на глубоком знании профессии, уважительном отношении к людям и высоких организаторских способностях.

В силу объективных, а зачастую и субъективных причин Ленинградское Адмиралтейское объединение и через 5 лет с момента своего создания не выходило на запланированные рубежи эффективности работы.



Начальник цеха 9 Александров В.Л. принимает переходящее Красное знамя за победу в соцсоревновании

Предпринятая в 1977 г. руководством объединения реорганизация управления поставила своей целью преодоление отставания в организации производства и потребовала привлечения на руководящие позиции молодых, хорошо образованных и знающих судостроительное производство специалистов.

В.Л. Александров входит в их число и назначается на должность заместителя начальника производственно-диспетчерского отдела объединения по корпусно-сварочным работам. По сравнению с цеховым уровнем, резко возрастает масштаб работы и ответственность за ее результаты, на первый план выходят вопросы планирования, отчетности, координации организации производства в шести цехах объединения. Выявляются накопленные проблемы, тормозящие работу объединения, ощущается дефицит времени и кадров для их решения. Но упорство Александрова позволяет преодолевать многие из них.

В мае 1979 г. Коллегия Минист

рства СССР утверждает Владимира Леонидовича в неполные 35 лет в должности заместителя генерального директора ЛАО по производству. Это – огромная ответственность государственного уровня и немислимый для сегодняшнего судостроительного предприятия масштаб производства. В то время на ЛАО находилось в постройке 68 судовых заказов: серийные атомные и дизель-электрические подводные лодки, атомные глубоководные станции, имитационные стенды для профессиональной морской подготовки экипажей подводного флота и научного назначе-

дующего звена предприятий проходила в постоянном взаимодействии со специалистами и руководством отраслевого министерства. Успешная деятельность заместителя генерального директора ЛАО по производству, его ответственность и профессиональный уровень были отмечены руководством Минсудпрома СССР, и в августе 1982 г. В.Л. Александров был назначен главным инженером Ленинградского Адмиралтейского объединения.

Основными вопросами ответственности главного инженера предприятия являются инженерная, прежде всего,



Визит первого секретаря ОК КПСС Зайкова Л.Н. на ЛАО. Справа-зам. гендиректора Александров В.Л.

ния, корабль космической связи, широкая линейка гражданских судов для народного хозяйства. Такой объем работ требовал от руководителей исключительного ответственного отношения к вопросам организации планирования и контроля. Но для организации ритмичного планомерного производства такого количества заказов требовалось устранить застарелую проблему ЛАО – несоответствие отчетности о строительстве судовых заказов реальному состоянию дел, так называемый переотчет, т. е. завышение показателя технической готовности судовой продукции.

Заместитель генерального директора по производству Александров В.Л., организовав тщательный анализ положения дел с привлечением специалистов объединения, выполнил эту практически невыполнимую в условиях того времени задачу, что существенно повлияло на улучшение работы ЛАО.

Важно отметить, что в условиях плановой экономики, особо в оборонной промышленности, работа руково-

дителя конструкторско-технологическая, подготовка производства, внедрение технологических и организационно-производственных инноваций, обеспечение сдаточной программы продукции.

Александров уделяет первостепенное внимание налаживанию внутриотраслевой кооперации для выполнения сроков сдачи атомных подводных кораблей, организует спуск на воду атомной подводной глубоководной станции, строительство которой имело отставание от графика, возглавляет сдачу первого корабля для космической отрасли – контрольно-измерительного комплекса «Маршал Неделин», решает сложнейшие проблемы строительства специальных стендов для отработки новых технологий управления перспективными реакторными установками.

Но в центре его внимания остается задача технической модернизации производства на Ленинградском Адмиралтейском объединении, идея перевооружения завода на основе новейших технологий и научно-технических достижений.

Коллектив специалистов ЛАО под руководством Александра В.Л. разрабатывает программу технико-технологического развития предприятия, которую в 1983 г. утверждает Минсудпром СССР.

Однако реализовать эту программу предстояло уже генеральному директору Ленинградского Адмиралтейского объединения В.Л. Александрову, назначенному в неполные 40 лет на эту должность в июле 1984 г. приказом Министра судостроительной промышленности СССР на основе постановления Секретариата ЦК КПСС.

Деятельность нового генерального директора ЛАО первоначально укладывалась в стандартную схему, сложившуюся в управлении народным хозяйством при централизованной плановой экономике.

Главное – неукоснительное выполнение напряженной производственной программы выпуска судостроительной продукции, повышение технического уровня производства, укрепление производственной дисциплины. Имеющиеся знания и опыт позволяют Александрову справляться со стоящими задачами. Возникающие проблемы, такие как отставание в строительстве атомных глубоководных станций, решаются как улучшением собственной работы, так и укреплением деловых контактов с руководителями НИИ и КБ отрасли, усилением взаимодействия со специалистами и руководством Минсудпрома. Проблему дефицита производственного персонала Владимир Леонидович решает улучшением социально-бытовых условий труда коллектива.

В 1985 г. началась эпоха, которая вошла в историю нашей страны под названием «перестройка». Апрельский (1985 г.) пленум ЦК КПСС провозгласил курс на демократизацию всех сфер жизни советского общества, развитие экономической самостоятельности предприятий, повышение благосостояния народа, снижение международной напряженности. Как вспоминает В.Л. Александров, майская встреча актива Ленинграда с генеральным секретарем ЦК КПСС Горбачевым М.С., посвященная этому курсу, имела в среде руководителей городской промышленности позитивный отклик и была воспринята, как «...дуновение свежего ветра».



ЛАО вручают орден Отечественной войны I степени, 1985 г.

В обществе в целом, как и в коллективе ЛАО, также чувствовался определенный подъем. Объединение стабилизировало работу, шло строительство и успешная сдача многоцелевых атомных подводных лодок для ВМФ СССР, уникальной глубоководной техники (глубоководный аппарат с глубиной погружения до 6000 метров «Восток 6», атомные глубоководные станции), кораблей для космической отрасли, неатомных подводных лодок на экспорт, судов гражданского назначения. Авторитет ЛАО и, соответственно, генерального директора Александра возрастал как в судостроительной отрасли, так и среди заказчиков продукции объединения.

Однако уже в 1987 г. из-за непредуманного и хаотичного реформирования отечественной экономики начались трудности в промышленности, прежде всего, в оборонных отраслях. Основной причиной этого стала ускоренная конверсия оборонных предприятий, то есть их перепрофилирование с выпуска военной на гражданскую продукцию. Для предприятий судостроительной промышленности, включая ЛАО, пересматриваются программы выпуска серийной оборонной продукции, снимаются перспективные заказы, для освоения которых проводилась порой многолетняя подготовка производства. Сокращаемые объемы производства замещаются несвойственными



Корабль для космической отрасли «Маршал Неделин»

для их мощностей заказами, в частности, машиностроения для легкой, пищевой промышленности и агропромышленного комплекса.

Положение в управлении оборонной промышленностью осложняется реформированием отраслевых министерств, в том числе министерства судостроительной промышленности. Работу директорского корпуса предприятий лихорадит из-за настойчивых указаний «рулевых перестройки» замещать существующие звенья производственной цепи кооперативными структурами.

Складывающаяся неблагоприятная обстановка в полной мере затрагивает деятельность Ленинградского Адмиралтейского объединения и ставит перед его генеральным директором исключительно сложную проблему – надвигающуюся недозагрузка завода. Владимир Леонидович Александров принимает стратегическое решение об изменении специализации ЛАО в подводном кораблестроении с производства атомных на строительство дизель-электрических подводных лодок, преодолевает все этапы согласования этого решения и проводит необходимые для этого производственно-организационные мероприятия. Одновременно принимаются меры по загрузке предприятия заказами гражданского транспортного судостроения. Налаживается работа по производству продукции для агропромышленного комплекса.

Стабильность работы ЛАО сохраняется, но успешное будущее многоты-

сячного заводского коллектива потребует еще большего напряжения сил. Это Александров начинает понимать как делегат XXVIII съезда КПСС (1990 г.), в решениях которого уже просматривалась конечная цель реформ – перевод экономики страны на рыночные рельсы.

Избежать этой ответственности и строить свое личное будущее без завода для Александрова неприемлемо, о чем говорит его твердый отказ от «искушения карьерным ростом», когда в августе 1991 г. мэр города А.А. Собчак предложил ему возглавить вновь создаваемый в Ленинграде Комитет по экономике и промышленной политике.

Не меньшую твердость в выборе своих позиций проявляет В.Л. Александров в постперестроечное десятилетие вхождения в рыночную экономику.

Судостроительное предприятие «Адмиралтейские верфи» (а именно так именуется Ленинградское Адмиралтейское объединение с апреля 1992 г.) принадлежит к государственному оборонно-промышленному комплексу и, следовательно, является частью института государства. Это – позиция генерального директора Александрова на официальную практику разгосударствления и приватизации оборонных, в том числе и судостроительных, предприятий.



Герои Российской Федерации - создатели уникальных кораблей

Основная миссия «Адмиралтейских верфей» – производство вооружений для Военно-морского флота страны, что требует сохранения производственно-технологического и кадрового потенциала предприятия в области подводного кораблестроения. Таким принципом руководствуется генеральный директор в своей деятельности в этот период.

Упорная работа приносит свои плоды. Несмотря на катастрофическое сокращение государственного оборонного заказа от флота страны, мощности подводного кораблестроения предприятия удается загрузить строительством экспортных дизель-электрических подводных лодок для Ирана и Китайской Народной Республики. Во многом благодаря ранее принятой программе изменения специализации завода с атомного на неатомное подводное кораблестроение.

Но на мощностях надводного судостроения сохраняется хроническая недозагрузка, что создает реальную угрозу сокращения квалифицированного персонала. Основная причина этого, присущая не только «Адмиралтейским верфям», но и всему российскому судостроению, – низкая конкурентоспособность в секторе гражданского судостроения. Александров ставит задачу преодолеть это отставание, сосредоточив работу коллектива «Адмиралтейских верфей» на строительстве танкерного флота, который является перспективным сегментом мирового рынка гражданского судостроения.

Поставленная задача требует новых научных решений, и с начала 1990-х гг. Владимир Леонидович приступает к систематической научной деятельности.

В содружестве с учеными Санкт-Петербургского государственного мор-



Спуск танкера «Таврический мост»

ского технического университета (новое название Корабелки) он решает сложнейшую теоретическую задачу снижения вибрации судовых конструкций танкера, что улучшает технические характеристики судна и, соответственно, его привлекательность для заказчиков. Одновременно Александров проводит исследования и разрабатывает практические предложения по технологическим, производственно-организационным и управленческим инновациям для повышения качества строящихся танкеров, которые внедряются на «Адмиралтейских верфях». Одной из таких значимых инноваций являлось создание Инженерного центра «Адмиралтейских верфей», интегрировавшего конструкторско-технологическую подготовку производства, прежде всего, в сегменте гражданского судостроения, позволившего внедрить цифровые технологии рабочего проектирования судов и управления их производством.

Научными достижениями В.Л. Александрова стали присуждение ему ученой степени кандидата технических наук в 1994 г. и доктора технических наук – в 2000 г.

Практическими результатами деятельности генерального директора «Адмиралтейских верфей» становится рост авторитета предприятия в области танкерного судостроения. Завод в этот период последовательно получает заказы на строительство танкеров разной грузоподъемности от судовладельцев Индии, Германии (28000 тонн дедвейта), компании «Лукойл Арктик танкер» (танкер в ледовом исполнении грузоподъемностью 20000 тонн).

Новое время требует повышения профессиональной подготовки персонала. Александров активно включается в решение этой задачи. На «Адмиралтейских верфях» создается Учебный центр, оснащенный первоклассной вычислительной техникой, в задачу которого входит организация непрерывного повышения квалификации всех категорий персонала. В содружестве с профессорско-преподавательским коллективом Морского технического университета на заводе организуется филиал кафедры технологии судостроения, заведующим которого назначается Александров В.Л. Руководство филиалом кафедры он совмещает с практической преподавательской



Визит Президента РФ Путина В.В. на Адмиралтейские верфи

деятельностью, за которую в 1999 г. ему присуждается ученое звание доцента по кафедре технологии судостроения.

К концу 1990-х гг. экономическое положение «Адмиралтейских верфей» стабилизируется: производство загружено оборонным заказом для ВМФ России и на экспорт, строятся серии танкеров, достигнута конкурентоспособность и рентабельность освоенной продуктовой линейки, численность персонала стабильна, поддерживаются высокие социальные стандарты для работников завода.

Предприятие «Адмиралтейские верфи» и его генеральный директор В.Л. Александров пользуются авторитетом у заказчиков судостроительной продукции, среди контрагентов, в государственных органах власти федерального и городского уровней.

Однако, по убеждению Владимира Леонидовича, дальнейшее развитие «Адмиралтейских верфей», как и многих предприятий отечественного судостроения, сдерживается серьезными недостатками управления отраслью. Основной проблемой выступала дезинтеграция отраслевого комплекса, проявлявшаяся в разобщенности деятельности судостроительных заводов с предприятиями судового машиностроения, морского приборостроения, электрорадиомонтажа, а также в сниже-

нии качества работы конструкторских бюро и автономизации отраслевых научно-исследовательских институтов. Также встала необходимость кардинально улучшить работу по кадровому, прежде всего, инженерному обеспечению отрасли, что требовало сближения деятельности высшей школы кораблестроителей с потребностями предприятий судостроения.

Данная позиция была созвучна задачам государственных органов власти и разделялась широкой судостроительной общественностью как в стране, так и в Санкт-Петербурге.

В 2000 г. В.Л. Александров, оставаясь генеральным директором «Адмиралтейских верфей», назначается членом Коллегии Российского агентства по судостроению – федерального органа исполнительной власти, осуществлявшего государственное управление отраслью по 2004 год.

В 2001 г. судостроительная общественность страны избирает В.Л. Александрова Президентом Общероссийской общественной организации «Российское научно-техническое общество судостроителей имени академика А.Н. Крылова», а директорский корпус – Президентом межрегионального объединения промышленников и предпринимателей (работодателей) «Ассоциация судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области».

В этот же период В.Л. Александров возглавляет Институт морской техники и технологий в составе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета, где продолжает педагогическую деятельность по целевой подготовке инженеров-кораблестроителей с присвоенным ему в 2002 г. ученым званием профессора по кафедре технологии судостроения.

Масштаб деятельности В.Л. Александрова кратно возрастает. «Адмиралтейские верфи» выходят на передовые позиции мирового неатомного подводного кораблестроения, осуществляя строительство и ремонт дизель-электрических подводных лодок 3-го поколения для военно-морских сил как России, так и на экспорт (Алжир, Китай, Вьетнам). Строятся неатомные подводные лодки 4-го поколения проекта «Лада» для ВМФ России и ее



Вручение ордена «За заслуги перед Отечеством» IV степени, 2010 г.

экспортный вариант проекта «Амур». В надводном коммерческом судостроении осуществляется строительство серии танкеров дедвейтом 47000 тонн и уникальных танкеров ледового класса 70000 тонн.

На государственном уровне управления Александров В.Л. принимает участие в разработке стратегии развития российского судостроения и формировании среднесрочной производственной программы отрасли. Опираясь на общественные институты – «НТО судостроителей им. акад. А.Н. Крылова» и «Ассоциацию судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области», Владимир Леонидович вносит предложения в федеральные органы представительной и исполнительной власти по совершенствованию законодательной базы деятельности судостроительной отрасли и проекты создания интегрированных структур в российском судостроении.

Один из таких проектов, предусматривающий консолидацию производственных мощностей, конструкторского и научного потенциалов судостроительной отрасли, становится государственной стратегией реформирования управления российской судостроительной индустрией.

В 2007–2008 гг. предприятия отрасли акционируются, оставаясь в государственной собственности, и передаются в управление специализированным подотраслевым холдингам и концернам.

«Адмиралтейские верфи» входят в состав акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация». После проведения акционирования предприятия и адаптации его работы к новой организационно-правовой форме в феврале 2011 г. В.Л. Александров покидает пост генерального директора «Адмиралтейских верфей».

Однако Владимир Леонидович до настоящего времени продолжает активно участвовать в развитии российского судостроения, являясь Почетным президентом и в НТО судостроителей им. академика А.Н. Крылова, и в Ассоциации судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также советником ректора Санкт-Петербургского государственного морского технического университета.

Непосредственный вклад В.Л. Александрова в российское судостроение – участие в строительстве и сдаче в эксплуатацию более 160 кораблей, глубоководных аппаратов и судов военного и гражданского назначения, в число которых входит более 40 подводных лодок с атомными энергетическими установками.

Научный его вклад в судостроительную науку – более 130 научных трудов по актуальным направлениям науки и техники, включая учебники по проектированию и строительству подводных аппаратов, монографии по технологии судостроения и организации производства.

Государство высоко оценило заслуги В.Л. Александрова перед стра-



Будни профессора СПбГМТУ Александрова В.Л.

ной, присвоив ему в 1998 г. звание Героя Российской Федерации и наградив орденами Трудового Красного Знамени (1985 г.) и «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2010 г.), медалями «За трудовую доблесть» (1979 г.), и «300 лет Российскому флоту» (1996 г.). Также деятельность Александрова отмечена Государственной премией РФ в области науки и техники (1994 г.), Благодарностью Президента РФ (1999 г.), Почетной грамотой Правительства РФ (2009 г.).

Родной город Александрова В.Л., где проходила и проходит вся его трудовая и общественная жизнь, также высоко оценил его заслуги, присвоив звание «Почетный гражданин Санкт-Петербурга» (2003 г.).



Встреча В.Л. Александрова с курсантами Морского кадетского корпуса





АЛЕКСАНДРОВ Михаил Владимирович

Генеральный директор АО «ЦТСС»



Александров Михаил Владимирович – потомственный судостроитель. Родился 13 марта 1973 г. в городе Ленинграде.

Отец, Владимир Леонидович Александров, в то время – руководитель цеха №9 на Ново-Адмиралтейском заводе, начиная с 1984 г., возглавил Ленинградское Адмиралтейское объединение (в настоящее время АО «Адмиралтейские верфи»).

Мать, Людмила Павловна Александрова, долгие годы работала инженером на этом же предприятии.

Радости и достижения, проблемы и нужды отечественного судостроения, самих судостроителей и его особенного передового «отряда» – ленинградцев-адмиралтейцев – стали самой атмосферой взросления Михаила. И была в этом воспитании одного из будущих руководителей в отрасли еще одна особенная черта – нацеленность на сложные и новаторские решения. Ведь главными кораблями для его отца, Владимира Леонидовича, всегда оставались подводные лодки – самые сложные в техническом плане корабли, прежде всего, атомные – авангард военно-морского флота страны. Поэтому решение о выборе профессии пришло само собой.

В 1990 г. после окончания средней школы №495 Михаил Александров поступает в Ленинградский кораблестроительный институт, вскоре переименованный в Санкт-Петербургский государственный морской технический университет (СПбГМТУ), на машиностроительный факультет и в 1996 г. оканчивает знаменитый вуз по специальности «Электрооборудование и автоматика судов» с присвоением квалифи-

кации «инженер-системотехник».

Само наименование полученной молодым инженером квалификации сразу подразумевало работу в системе управления – самой жизнью современного корабля. Сложнейшая электроника, современные прибористские системы – именно с этим был обучен работать Михаил Александров. Поэтому закономерным первым местом его работы по окончании главного и единственного кораблестроительного университета страны стал Производственный отдел испытания кораблей (ПОИК) на ФГУП «Адмиралтейские верфи». Ведь ПОИК – это и есть та структура на верфях, которая выпускает любой корабль в его, корабля, жизнь. Здесь производят пуско-наладочные работы всех систем корабля, именно эта группа инженеров проводит и проходит вместе с кораблем его ходовые испытания. И такая работа у судостроителей пользуется особым уважением и считается одной из самых серьезных профессиональных школ.

Но для Михаила Александрова прохождение этих «университетов» совпало, пусть и с окончанием, но пресловутых «1990-х». И тот период сделал его первые шаги в профессии сложными в превосходной степени, но

и поучительными в такой же степени для его дальнейшего профессионального роста. В условиях тогдашнего решительного отсутствия ориентации на импортозамещение в отрасли, как и всей экономике страны, – тотального преобладания импортного оборудования и электроники для насыщения всех систем жизнеобеспечения корабля приходилось проявлять максимум изобретательности и в то же самое время выдержки в общении с зарубежными «партнерами». И, как теперь вспоминают коллеги Михаила Владимировича с тех первых профессиональных лет, именно благодаря инициативе их начальника лаборатории оказались приобретены лицензии на пуско-наладочные работы для ряда ключевых систем оборудования собственными силами, что значительно оптимизировало работу отдела по многим направлениям для не одного проекта.

Эти же годы внесли свои коррективы и в приоритетность строившихся на знаменитом предприятии судов и кораблей. Для Михаила Александрова его профессиональной «лебединой песней» стали танкеры – для отечественных фирм «ЛукОйл» и позднее – «Совкомфлот». И тогда снова требовалось ... новаторство, или, как стали говорить уже в те времена, – инновационный подход. А новым было все: проект самого судна, новый тип заказчика и его требований, как партнерских, так и чисто финансовых, а самое главное – необходимость довести их до собственных коллег и подчиненных, причем так, чтобы они их приняли и стали работать в соответствии с этими новыми правилами и обстоятельствами. Ведь строительство тех судов, во многом сделавших славу «Адмиралтейским верфям», как, например, первый в России танкер пр. Р-70046 (типа «Михаил Ульянов») дедвейтом 70 тыс. тонн, уже в новое для страны и завода время, Михаил Владимирович обеспечивал впоследствии и на руководящих должностях предприятия.



Визит вице-премьера Правительства РФ Rogozina Д.О. в ОАО «ЦТСС». Показ предприятия и Лазерного Центра ОАО «ЦТСС» проводит главный инженер М.В. Александров. Июнь 2013 г.

Вот лишь сухие строки 15 лет производственной биографии М.В. Александрова на одном из ведущих судостроительных предприятий страны, где сумели преодолеть лихолетье 1990-х и подняться на новый уровень производственных достижений и развития.

В ПОИК в 1996–2001 гг. прошел путь от инженера до начальника лаборатории.

В период с 2001 по 2009 гг. входил в руководство предприятия, занимая должности: заместитель главного специалиста по монтажу и наладке систем автоматизации; заместитель главного строителя кораблей; заместитель генерального директора по производству-начальник ПДО; заместитель генерального директора по корпоративному развитию.

С апреля 2009 г. – главный инженер ОАО «Адмиралтейские верфи». С февраля по сентябрь 2011 г. исполнял обязанности генерального директора ОАО «Адмиралтейские верфи».

Конечно, молодому руководителю было на кого опереться и у кого спросить совета. Но завод неизбежно приучает к самостоятельности. И за ошибки там всегда так или иначе спросят по всей строгости. А мнение коллектива зачастую – закон. Такова традиция в нашем Отечестве. До сих пор ее никому не удалось переломить. И Михаилу Владимировичу пришлось пройти все «школы» руководителя в

судостроении и, что важно, в режиме «экстерна». Кто такой главный инженер на предприятии? Говоря бытовым языком, «расстрельная должность». Этот руководитель отвечает за все: от сдачи всех проектов и всех строек на предприятии до малейшей производственной травмы в цехе. А кто такой, с другой стороны, зам генерального по корпоративному развитию? А вот этого на тот момент, когда Михаил Владимирович занял эту должность, вообще-то никто не знал. И тут снова приходится

вспомнить про инновационный подход. Потому что этому руководителю пришлось осваивать целый неизведанный до того пласт экономических и управленческих отношений. «Адмиралтейские верфи» в то время переживали весьма болезненный для многих предприятий период акционирования и прошли его с минимальными издержками. Под руководством М.В. Александрова здесь сумели сохранить для себя даже знаменитую в городе «социалку»: медицинский центр и базы отдыха.

Так что в ОАО «ЦТСС» (ныне АО «ЦТСС») в 2011 г. Михаил Владимирович Александров пришел уже руководителем более чем опытным. И занял вполне понятную для него должность заместителя генерального директора по экономике и программам развития. А вскоре перешел и на другую такую же знакомую для него должность – главного инженера. Причем, в рамках Общества, в отличие от завода, такая должность подразумевала вполне конкретный, хоть и тоже непростой круг обязанностей: модернизацию и техническое перевооружение предприятия и всей его инфраструктуры. И новый главный инженер здесь сразу заявил о себе. Именно по инициативе и под руководством М.В. Александрова, в бытность его главным инженером, было начато строительство двух современных инженерно-лабораторных корпусов предприятия, начата комплекс-



На выездном заседании Ассоциации судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области в АО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор»». Поздравление академика РАН В.Г. Пешехонова с присвоением ему высокого звания Героя Труда. Генеральный директор АО «ЦТСС» М.В. Александров и генеральный директор АО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор»», академик РАН В.Г. Пешехонов. Июнь 2018 г.



Посещение АО «ЦТСС» исполняющим обязанности губернатора Санкт-Петербурга А.В. Бегловым. Показ предприятия и Лазерного Центра АО «ЦТСС» проводит генеральный директор М.В. Александров. Август 2019 г.

ная модернизация производственного комплекса КБ «Армас» – одной из ведущих фирм Общества. Сегодня эти стройки успешно завершены.

С 2016 г. Михаил Владимирович Александров – генеральный директор АО «ЦТСС». Чем запомнится этот период его молниеносной карьеры? Не станем здесь повторять строки очерка о самом предприятии и его современном этапе развития под руководством М.В. Александрова. Очевидно, что за три с небольшим года здесь уже сделано немало для Центра.

Но сутью такого развития этой уникальной для российского судостроения организации, так же, как и ее генерального директора, наверное, является и останется в будущем ... творчество. Почему-то это понятие чаще всего используют, говоря о представителях художественных или гуманитарных профессий. И крайне редко вспоминают применительно к ученым или инженерам. Профессиональный путь самого Михаила Владимировича доказывает ограниченность такого подхода.

Михаил Александров – руководитель нового поколения, за плечами которого богатый производственный опыт, но он проявил себя так же как ученый, когда в 2010 г. стал кандида-

том технических наук. Диссертация была посвящена совершенствованию технологий изготовления судовых валопроводов.

И дальнейшему научному развитию Центра его генеральный директор уделяет сегодня самое пристальное и неустанное внимание, требуя от молодого поколения сотрудников обязательного повышения своего научного, а значит, – и творческого статуса.

Михаил Владимирович Александров, несмотря на свой еще молодой для крупного руководителя возраст, уже отмечен высокими государственными наградами. Он – кавалер медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, награжден рядом медалей. И, наверное, неслучайно в 2019-м, юбилейном для АО «ЦТСС» году он возглавил и Ассоциацию судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Государство доверяет лучшим. Так что развитие не только самого АО «ЦТСС», но и судостроения в целом, как системообразующей отрасли для любой высокоразвитой страны в одном из ключевых для ее прогресса регионов, отдано сегодня в надежные, способные на многие новые достижения и высокопрофессиональные руки.



Губернатор Санкт-Петербурга А.В. Беглов на стенде АО «ЦТСС» на Международной выставке «Нева-2019». Сентябрь 2019 г. .



АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»

Многие из разработок ученых и инженеров с Промышленной улицы, д.7, где сегодня находится главное здание Акционерного Общества «Центр технологии судостроения и судоремонта» определяют будущее нашего судостроения – отрасли, системообразующей для экономики страны. А значит – их инновационные решения могут обеспечить эффективность работы целого ряда направлений в отечественной индустрии. Что и происходит. Но сначала – о самых ярких страницах 80-летней истории этой уникальной в российском судостроении организации.

В августе 1939 г. в Ленинграде начал свою работу Союзный Трест «Оргсудопром» – первая историческая организация-предшественник сегодняшнего Общества. В ходе индустриализации и выполнения первых судостроительных программ государства инженеры и рабочие новой организации осуществляли массовое техническое перевооружение предприятий, когда отечественный флот, как военный, так и гражданский, нужно было построить фактически с нуля. Благодаря, не в последнюю очередь, их подвижническому труду к 1941 г. флоту оказалось передано более



Подetailная сборка корпуса на стапеле – одна из наиболее трудоёмких операций в судостроении в конце 1930-х гг.

300 новых крупных и средних кораблей, включая 206 подводных лодок и десятки др. Количество вновь построенных больших и малых судов, а также плавсредств для гражданского флота исчислялось тысячами и сотнями.

Работа «оргсудопромовцев» в годы Великой Отечественной войны стала составной частью подвига всего советского народа и ленинградцев в годы блокады. В эвакуации в г. Горьком ими был разработан поточно-позиционный метод сборки и постройки кораблей и судов, получивший отдельную высокую оценку Государственного Комитета Обороны в 1943 г. и ставший базовым для развития целого ряда послевоенных передовых технологий, как во всеоюзном, так и ленинградском судостроении. В конце 1943 г. инженеры организации разработали и произвели первый отечественный сварочный автомат МАГ-1.



Работники Треста «Оргсудопром» во время расчистки улиц и строительства оборонительных заграждений в блокадном Ленинграде

В мае-июне 1948 г. Трест «Оргсудопром» был реорганизован в Центральный научно-исследовательский институт передовой технологии судостроения (ЦНИИПТС) – позднее ЦНИИ-138. Послевоенное восстановление страны и разыгравшаяся впоследствии «холодная война» потребовали нового – научного подхода к технологическому развитию судостроения.



Момент поточно-позиционной сборки катеров на Сосновской судовой верфи (Кировская область). 1943 г.

Именно благодаря многосторонней и творческой работе специалистов ЦНИИ-138 в названные годы было реализовано одно из «прорывных» решений, ставшее отечественным ноу-хау в мировом судостроении: технология сварки титановых конструкций в среде инертных газов и создание необходимого для этого оборудования. Эта технология стала одной из главных основ для постройки уникальных в мировом кораблестроении АПЛ из титана: первой в мире опыт-



Оборудование для аргодуговой сварки корпусных конструкций АПЛ из титанового сплава



Первая в мире высокоскоростная АПЛ пр.661 из титанового сплава



Формирование корпуса АПЛ пр.671 в цехе Адмиралтейского завода

ной высокоскоростной АПЛ пр.661, сданной флоту в 1969 г. с рекордными для того времени показателями глубины погружения (400 м) и скоростью подводного хода (44,7 узла), а также знаменитой среди судостроителей и военных моряков высокоскоростной автоматизированной АПЛ пр. 705 – корабля, по мнению специалистов, по многим показателям опередившего свое время.

В эти же годы коллектив института внес существенный вклад в строительство всех проектов первых поколений советских АПЛ. В 1960-е гг. специалистами ЦНИИ-138 был выполнен большой объем НИОКР для оснащения надводных кораблей и подводных лодок новейшими видами ракетного вооружения.



Группа сотрудников ЦНИИ-138, награждённых государственными наградами после церемонии вручения организации ордена Трудового Красного Знамени в 1963 г.

В 1963 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР за большие заслуги в деле создания и производства новых типов ракетного вооружения, а также АПЛ и надводных кораблей, оснащенных этим оружием, ЦНИИ-138 был награжден орденом Трудового Красного Знамени. Большая группа специалистов института была награждена орденами и медалями.



Первый в мире атомный ледокол «Ленин» в период достройки на Адмиралтейском заводе.

Эпохальным событием в области гражданского судостроения тех лет стало строительство первого в мире атомного ледокола «Ленин», вошедшего в состав гражданского морского флота Советского Союза в 1959 г. За участие в его создании специалисты института были отмечены государственными наградами.

Многие из разработок ЦНИИ-138 по проблемам внедрения синтетических материалов в судостроение, прежде всего, работы в области полимеров в начале 1960-х гг. стали заделом на будущее и высоко востребо-

ваны в наши дни. А одним из самых значимых результатов этой работы уже в те годы стал спуск на воду первого в мире тральщика «Изумруд» с корпусом из стеклопластика на Средне-Невском судостроительном заводе, вошедшем в состав ВМФ в конце 1967 г.

С 1958 по 1974 г. организацию возглавлял Василий Васильевич Мещеряков, фронтовик, инженер с большим производственным опытом, впоследствии доктор технических наук, профессор. С его именем историки Центра связывают переход организации на качественно новую ступень научного, опытно-производственного и структурного развития.

Создание комплекса филиалов института в эти годы в Николаеве, Хабаровске, Горьком, Феодосии и Севастополе позволило значительно повысить не только многосторонность и комплексность проводимых



Мещеряков В.В., директор ЦНИИ-138 – ЦНИИТС в 1958-1974 гг.; генеральный директор НПО «Ритм» в 1969-1974 гг.



Лабораторные и опытно-производственные помещения института в 1960-е гг.



Ветераны и историки предприятия называют период НПО «Ритм» историческим пиком развития нынешнего Центра. Этот же период – 1970–1980 гг. – для отрасли сами судостроители часто называют «золотым веком» отечественного судостроения.

Именно в эти годы в государстве были построены большие серии кораблей, обеспечившие военно-стратегический паритет нашей страны со странами НАТО во главе с США на многие годы вперед. В их числе такие «знаковые» корабли как РПКСН пр. 941 «Акула», самая глубоководная в мире АПЛ с корпусом из титанового сплава пр. 685 «Комсомолец», ДЭПЛ пр. 877 типа «Варшавянка», тяжёлый атомный ракетный крейсер «Киров» (с 1992 г. «Адмирал Ушаков»), самый крупный из отечественных надводных кораблей – тяжёлый авианесущий крейсер «Адмирал Флота Советского Союза Кузнецов», многие другие знаменитые подлодки и надводные корабли.



Первый в мировом судостроении тральщик с корпусом из стеклопластика пр.1252 «Изумруд»

институтом НИОКР, но и оперативность внедрения их результатов на всех предприятиях отрасли. В эти же годы в состав института вошли опытные производства: ленинградский судомеханический завод «Пелла»; завод «Кристалл» по производству сварочного и газорезательного оборудования «авторства» института; Ленинградский Петрозавод.

Во вновь открытом в 1964 г. вычислительном центре института были начаты работы по созданию автоматизированных систем планирования и управления производством.

В 1966 г. приказом Министерства судостроительной промышленности было введено в действие новое наименование ЦНИИ-138 – «Центральный научно-исследовательский институт технологии судостроения» (ЦНИИТС). А в августе 1969 г. на базе ЦНИИТС, его филиалов и опытных заводов организовали первое в отрасли научно-производственное объединение – НПО «Ритм». Первым его генеральным директором стал В.В. Мещеряков.

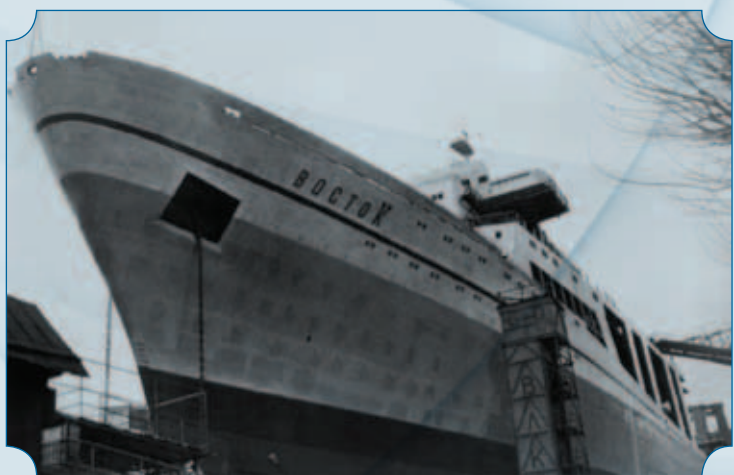


Тяжёлый авианесущий крейсер «Адмирал Флота Советского Союза Кузнецов»



Крупнотоннажный танкер «Крым» пр.1551 водоизмещением 150000 т

Для гражданского морского флота шло строительство усовершенствованных атомных ледоколов типа «Арктика», не имевших себе равных крупнотоннажных танкеров типа «Крым» и танкеров-навалочников типа «Борис Бутoma». Был построен лихтеровоз «Севморпуть» с атомной ЭУ, крупные серии рыбопромысловых и рыбообрабатывающих судов различного назначения, включая не имеющую аналогов в мировом судостроении и сегодня рыбообрабатывающую базу «Восток». Шло активное строительство других видов морской техники: глубоководных обитаемых подводных аппаратов, уникальных плавучих электростанций и плавучих кранов на ведущих судостроительных заводах страны.



Рыбоперерабатывающая база «Восток» пр.400

Небывалая интенсивность работы отрасли в целом и строительство отдельных уникальных кораблей и судов стали возможны, во многом благодаря технологическому обеспечению принципиально нового уровня, целому ряду иных системообразующих для отрасли работ, которые осуществлялись НПО «Ритм». Вот лишь отдельные их примеры.

Переход к комплексной механизации и автоматизации производства осуществлялся специалистами НПО в эти годы уже на уровне цехов ведущих судостроительных предприятий. В Объединении продолжались работы по созданию интегрированных систем автоматизированного проектирования и технологической подготовки производства. Получили развитие автоматизированные системы управления производством и их подсистемы. С середины 1980-х гг. в НПО начались работы по созданию и внедрению промышленной робототехники и гибких автоматизированных производств (ГАПов).

Здесь готовились ежегодные приказы Министра судостроения СССР по централизованному серийному изготовлению средств механизации и автоматизации производства для предприятий отрасли. Важным направлением в деятельности НПО в конце 1970-х и в 1980-е гг. стала деятельность Отраслевой научно-исследовательской лаборатории по нормированию труда в судостроении, где разрабатывался широкий комплекс вопросов по повышению производительности труда в отрасли.

К 1990 г. общая численность работающих в НПО «Ритм» составила около 12 тысяч человек. Все судостроительные заводы отрасли обеспечивались средствами технологического оснащения (СТО) производства, изготовленными преимущественно на предприятиях самого Объединения.

В 1992 г. вслед за прекращением существования СССР прекратило свою деятельность и НПО «Ритм»: опытные заводы и филиалы вышли из состава объединения. В апреле 1993 г. распоряжением Комитета по управлению городским имуществом мэрии Санкт-Петербурга НПО «Ритм» было преобразовано в государственное предприятие «Центральный научно-исследовательский институт технологии судостроения».

В сложных обстоятельствах 1990-х гг. специалисты института продолжали оснащать заводы отрасли передовыми технологиями и оборудованием. В числе главных достижений этого периода следует назвать перевод предприятий на оборудование следующего поколения для ряда базовых производственных операций, разработку и внедрение отечественной автоматизированной системы технологической подготовки производства «Ритм-Судно», так же остающейся актуальной, и целый ряд др.

Немалая заслуга в целом ряде достижений организации тех лет, определяющих ее высокопрофессиональный «почерк» по сей день, принадлежала ее генеральному директору в 1993–2011 гг. Владимиру Дмитриевичу Горбачу. Прежде всего, по его инициативе в состав института вошли две принципиально важные для отечественного судостроения организации, также переживавшие испытания реструктуризацией – ГСПИ «Союзпроектверфь» и ГППП «Армас». Соответствующим решением федеральных и городских структур это объединение с ЦНИИТС было утверждено в начале 1994 г. В марте 1998 г. к институту было присоединено и ЦКБ «Восток». Начиная с 1999 г. базовый коллектив ведущих специалистов и основополагающие разработки ЦНИИТС сосредоточились в Научно-технической фирме «Судотехнология». Так, уже в новых социально-экономических условиях нынешний Центр сохранил одну из главных особенностей своего «фирменного стиля», сделав первые шаги к воссозданию своей организации как научно-



Горбач В.Д., директор ГП ЦНИИТС – генеральный директор ОАО «ЦТСС» в 1993-2011 гг.

производственного холдинга при сохранении своей главной роли – **государственного научного центра технологического развития отечественного судостроения.**

Однако и со стороны государства, начиная с середины 1990-х гг., был предпринят ряд шагов, подтвердивших значимость деятельности института и судостроения в целом для развития страны. 5 июня 1994 г. Постановлением Правительства Российской Федерации № 649 Центральному научно-исследовательскому институту технологии судостроения был присвоен статус Государственного Научного Центра Российской Федерации. Этот статус сохраняется и за сегодняшним Обществом.

В октябре 1999 г. ГП ЦНИИТС преобразовано в федеральное государственное унитарное предприятие (ФГУП ЦНИИТС).

В эти годы Правительством РФ был последовательно принят ряд крупнейших со времен СССР федеральных целевых программ (ФЦП), посвященных развитию судостроения. Был сделан и серьезный шаг на пути к системному управлению отраслью. Указом Президента РФ от 21 марта 2007 г. №394 образовано открытое акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация». Тогда же был подписан Указ №395 об акционировании ФГУП ЦНИИТС и преобразовании его в ОАО «Центр технологии судостроения и судоремонта» со 100 % акций, находящихся в федеральной собственности, а также о передаче в управление ОАО «ЦТСС» государственных пакетов акций ОАО «Завод «Буревестник» и ОАО «Пролетарский завод». В 2013 г. на имя ОАО «ЦТСС» перерегистрировано ОАО «Нижегородский НИИ машиностроительных материалов «Прометей».

Свое юбилейное десятилетие (70-летие Центра – 2009 г., 75-летие – в 2014 г. и 80-летие – в 2019-м) ученые, инженеры и рабочие Центра ознаменовали целым рядом достижений, в т.ч. участвуя в ряде ФЦП, таких как «Развитие гражданской морской техники на период 2009–2016 гг.», технологической платформы «Фотоника» и ряде др.

Сегодня специалисты Центра продолжают разработку и опытное производство инновационных СТО, ряд из которых являются технологиями будущего и уникальны, в том числе для мировой практики. Эти работы осуществляются, прежде всего, учеными и рабочими опытного производства НТФ «Судотехнология», а также Внешнеэкономической фирмы. ПФ «Союзпроектверфь», отметившая в 2015 г. свое 85-летие, остается и сегодня головной проектной организацией судостроительной отрасли России. Арматура для любого типа кораблей, судов, глубоководных аппаратов, а также систем широкого промышленного назначения остается главной продукцией КБ «Армас». Проектированием рыбопромысловых, геологоразведочных, научно-исследовательских и других типов судов традиционно занято КБ «Восток», предлагая заказчикам инновационные решения проектов судов, как по их архитектуре, так и по функциональному предназначению. Внешнеэкономическая фирма осуществляет экспортную деятельность под эгидой ФГУП «Рособоронэкспорт», а также экспозиционную и презентационную деятельность работы АО «ЦТСС».

Одной из самых значительных работ по первому из упомянутых направлений стало создание совместно с немецкой фирмой IMG GmbH в 2013 г. опытного образца



Технологическая линия для изготовления плоских секций с применением лазерных технологий

комплекса оборудования для производства плоских секций с применением лазерных технологий: лазерной резки и гибридной лазерно-дуговой сварки, собранного в единую технологическую линию для изготовления таких конструкций поточно-позиционным методом. Эта технология и обеспечивающее ее оборудование реализованы впервые в мировом судостроении. В том же году было получено и одобрение Российского морского регистра судоходства на применение этой технологии, что явилось несомненным достижением коллектива Центра. В настоящее время производится монтаж этого оборудования на предприятии «Красная Кузница» в г. Архангельске.

Эта и целый ряд других оригинальных работ, связанных с развитием лазерных технологий и применением их в судостроении и промышленности, осуществляются сегодня работниками Лазерного Центра – структурного подразделения НТФ «Судотехнология», созданного в 2012 г.

В составе Общества работает сегодня еще одно уникальное подразделение – Центр виртуальных исследований, открытый в 2014 г. и ставший первым исследовательским центром подобного типа в отрасли. Здесь в условиях реализации среды виртуальной реальности стало возможным проведение целого ряда высоковольтных исследований для создания, например, сложных изделий морской техники или проектирования размещения станков, оборудования и энергосистем нового судостроительного предприятия.



Некоторые виды арматуры, выпускаемые КБ «Армас»

В НТФ «Судотехнология» заняты сегодня также разработкой технологий и оборудования, решающих широкий комплекс вопросов, связанных с хранением или утилизацией ядерных отходов и иных объектов атомной энергетики, для госкорпорации «Росатом».

Инженеры-проектанты ПФ «Союзпроектверфь» осуществляют в настоящее время ряд масштабных работ. В их числе создание уникального комплекса крупнотоннажного судостроения и шельфовых сооружений на базе ДВЗ «Звезда», модернизация уникального стапельно-спускового комплекса с наливным бассейном на Севмашпредприятии, реконструкция мощностей с реализацией принципов «компакт-верфи» по строительству неатомных подводных лодок на «Адмиралтейских верфях» в Санкт-Петербурге и ряд др.



Здание КБ «Армас» после модернизации

За последние годы специалистами КБ «Армас» были разработаны и поставлены на серийное производство порядка 500 образцов судовой трубопроводной арматуры преимущественно в рамках Гособоронзаказа. Создавая арматуру нового поколения, инженеры КБ решают целый ряд инновационных задач, в т.ч. вопросы оптимизации виброакустических характеристик своих изделий, увеличения их надежности и срока службы, повышения экологической безопасности и др. Эта работа ведется сегодня для строительства новейших АПЛ типа «Борей-А», «Ясень-М» и надводных кораблей. В результате полномасштабного технического перевооружения, осуществленного в КБ, начиная с 2012 г., специалисты фирмы на базе своего новейшего оборудования разрабатывают сегодня и конкурентоспособную импортозамещающую судовую арматуру для гражданского флота. Одной из главных характеристик такой арматуры станет ее низкая себестоимость.

Едва ли не главной исторической традицией АО «ЦТСС» остается масштабность и государственная значимость осуществляемых его коллективом проектов.

Таким проектом является сегодня ведущее участие специалистов Центра в строительстве уже упомянутого новейшего судостроительного предприятия крупнотон-

нажного судостроения «ДВЗ «Звезда»» в г. Большой Камень на Дальнем Востоке. В технологическом оснащении этой верфи будущего участвуют все профильные подразделения Общества.

Здесь будут строить суда и морскую технику для освоения шельфа, характеристики которых в ряде случаев уникальны для отечественного и мирового судостроения, как, например, танкеры дедвейтом до 300 тыс. тонн и ряд др. Впервые в России такое будет осуществляться в условиях комплексной автоматизации, роботизации и механизации основных производств. Конечная производственная мощность комплекса – 90 тыс. тонн переработки металла в год также является рекордной для российского судостроения.

Другим государственно значимым проектом, находящимся сегодня в работе у технологов и проектировщиков АО «ЦТСС», является реконструкция и модернизация Жатайского судоремонтно-судостроительного завода в Республике Саха (Якутия) как по существу нового регионального центра судостроения и судоремонта в Восточной Сибири. Эта верфь играет особо важную роль в обеспечении северного завоза жизнеобеспечивающих грузов для нужд промышленности и населения региона водным путем. В будущем технологическом оснащении здесь максимально используются передовые технологии автоматизации ряда основных производств и особые современные принципы их проектирования в связи с нахождением верфи в зоне вечной мерзлоты.

Ярким примером значимого влияния деятельности АО «ЦТСС» на развитие отрасли в целом стало проведение в стенах Центра 10 апреля 2014 г. заседания Совета коллегии ВПК РФ по кораблестроению, на котором был рассмотрен вопрос «О состоянии и перспективах развития судостроительных и судоремонтных мощностей Российской Федерации на период до 2030 г.». Главным итогом этой совместной встречи представителей государства, руководителей отрасли и специалистов-кораблестроителей стала последующая разработка в АО «ЦТСС» концептуальных проектов перспективного развития основных предприятий АО «ОСК» на период до 2030 г., которые в 2017 г. послужили исходной базой для формирования государственной программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2018–2027 гг.».



Участники заседания Совета Коллегии ВПК РФ по кораблестроению во время посещения инженерно-лабораторных помещений АО «ЦТСС»

В октябре 2016 г. АО «ЦТСС» приобрело контрольный пакет акций ОАО «Завод «Буревестник»», который является одним из исторически крупнейших производителей трубопроводной арматуры в нашей стране. Результатом этого нового союза 2-х предприятий стало решение о создании в составе Центра конкурентоспособного современного производства судовой арматуры – от конструкторской разработки и испытания до серийного выпуска продук-



Генеральный директор АО «ЦТСС» М.В. Александров открывает первое зарубежное представительство АО «ЦТСС» в г.Ханое, СРВ. Июль 2016 г.

ции в рамках специализированного холдинга, в который вошел и нижегородский АО «ННИИММ «Прометей»». С целью реализации этого проекта сегодня в рамках концепции его развития, разработанной также специалистами Центра, на период 2018–2025 гг., осуществляется ряд конкретных шагов по модернизации инфраструктуры предприятий.

В начале второго десятилетия XXI века в отрасли и государстве назрело понимание необходимости решительных изменений и соответствующей регламентации в области ценообразования на оборонную продукцию в кораблестроении. В связи с этим в 2010 г. руководство АО «ЦТСС» вышло с предложением в федеральные органы власти о создании в своем составе специального подразделения, которое стало бы вести разработку соответствующей нормативно-методической документации, а также выполнять экспертизы и расчеты цен и трудоемкости всех работ в судостроении. Этим подразделением стал в 2010 г. Отраслевой научно-технический центр «Румб». Так продолжена традиция нормативно-методической работы для отрасли и ее экономического регулятора со стороны сегодняшнего Центра. Структура такой направленности и специализации является пионерской для оборонных отраслей и в настоящее время работает только в кораблестроении.

В течение юбилейного десятилетия Центр последовательно расширял и географию своего влияния в отрасли. В том же 2010 г. открыт Московский филиал АО «ЦТСС», который в 2013 г. реорганизовали в представительство Общества в г. Москве. С 2012 г. работает представительство АО «ЦТСС» в г. Северодвинске.

Сегодня, как и прежде, начиная с 1965 г., под эгидой Центра регулярно выходит в свет научно-технический и производственный журнал «Судостроение», который играет существенную роль в научно-технической интеграции отрасли, предоставляя свои страницы для публикаций ведущих ученых и специалистов-судостроителей.

В феврале 2016 г. решением Совета директоров Общества его генеральным директором был назначен Михаил Владимирович Александров.

В течение последних лет Центр последовательно модернизирует свою инфраструктуру. Так, в 2017–2019 гг. введено в эксплуатацию 2 новых инженерно-лабораторных корпуса – на главной площадке предприятия (ул. Про-

мышленная, д.7) и на улице Трефолева, что позволяет вывести испытания и производство СТО для отрасли инженерами предприятия на качественно новый технологический уровень.

Центр сегодня поднимает престиж российского судостроения и за пределами нашей страны. 12 июля 2016 г. в Ханое – столице Социалистической Республики Вьетнам – состоялось торжественное открытие первого зарубежного представительства АО «ЦТСС». Центр работает сегодня с рядом зарубежных партнеров в странах Азии и Латинской Америки, осуществляя основные работы в таких странах, как Индия и Вьетнам.

Инновационная направленность большинства принимаемых инженерами Центра решений – одна из главных традиций организации. Таким решением стала разработка концептуального проекта первой в России «Цифровой верфи» на базе Онежского судостроительно-судоремонтного завода (г. Петрозаводск). Эта работа выполняется в содружестве с учеными Санкт-Петербургского государственного морского технического университета в 2018 г. по поручению Правительства РФ. Проект предусматривает не просто создание автоматизированных производств, но обеспечение единой интегрированной информационной среды верфи. При этом такую коренную модернизацию предприятия планируется выполнить без остановки основного производства.

Центр технологии судостроения и судоремонта остается организацией, устремленной в будущее. Сегодня здесь работает 1150 человек. Из них 7 сотрудников имеют ученую степень доктора технических наук и 32 – кандидата наук. Еще 14 сотрудников готовятся к защите диссертаций в аспирантуре. Общая численность молодых специалистов (до 35 лет) составляет больше четверти кадрового состава, а средний возраст работников по организации в целом – это 46,8 лет и имеет устойчивую тенденцию к снижению.

Название книги, выпущенной в Обществе к своему 80-летию юбилею, звучит так: «Инженеры и корабли. На передовой эпох и решений». Думается, эти слова максимально точно описывают главное в деятельности этой уникальной в отрасли и, во многом, в мировой судостроительной практике организации.

Остается только пожелать ученым, инженерам и всем специалистам АО «ЦТСС» не останавливаться на достигнутом во славу собственного дела и России.

АНЦЕВ Георгий Владимирович

Генеральный директор – генеральный конструктор акционерного общества «Научно-производственное предприятие «Радар ммс»



Дата рождения: 29.01.1961 г.

Генеральный директор – генеральный конструктор акционерного общества «Научно-производственное предприятие «Радар ммс» (АО «НПП «Радар ммс»).

Кандидат технических наук, доцент, лауреат Государственной премии Российской Федерации в области науки и технологий, лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники, лауреат премии Правительства Санкт-Петербурга за выдающиеся достижения в области высшего и среднего профессионального образования, член советов директоров предприятий радиоэлектронной отрасли, заведующий базовой кафедрой «Радиоэлектронные информационные системы и комплексы» Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина).

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени, орденом Почета, почетным знаком «За заслуги перед Санкт-Петербургом», более 40 ведомственными наградами.

АО «Научно-производственное предприятие «Радар ммс» – один из лидеров в области создания радиоэлектронных систем и комплексов специального и гражданского назначения, точного приборостроения, специального программного обеспечения, признанный системный интегратор бортового радиоэлектронного оборудования. Предприятие сертифицировано по требованиям международных стандартов ISO. В январе 2020 года АО «НПП «Радар ммс» отметит 70-летие со дня своего основания.

За большой вклад в развитие радиоэлектронной промышленности, укрепление обороноспособности страны и достигнутые трудовые успехи АО «НПП «Радар ммс» дважды (в 2010 г. и в 2015 г.) удостоено Благодарности Президента РФ.

Предприятие начало деятельность в 1950 г., когда в составе завода №275 было организовано ОКБ-275, целью которого стало доведение до серийного производства систем ближней авиации и слепой посадки самолетов, а также монтаж и наладка радиосистем. В сферу задач входило также создание новых радиоэлектронных систем для гражданской авиации: авиационных и метео-навигационных РЛС, радиоэлектронных систем для проводки судов в сложных условиях Арктики и Антарктики, системы автономной посадки летательных аппаратов. С 1985 г. коллектив разрабатывает активные когерентные многоканальные многофункциональные радиолокационные головки самонаведения (АРГС). Разработанные и производимые предприятием системы самонаведения не имеют мировых аналогов и поставляются на экспорт в составе ракетных комплексов, устанавливаемых на фрегатах, эсминцах, корветах, подводных лодках, самолетах и др.

АО «НПП «Радар ммс» успешно работает в сфере оборонной промышленности на протяжении 70 лет и в рамках программ конверсии ОПК и импортозамещения активно развивается в направлении разработок и производства конкурентоспособной продукции двойного и гражданского назначения.

«Радар ммс» осуществляет полный цикл научно-производственной деятельности: исследования, разработки, производство, испытания, сбыт, сопровождение в эксплуатации.

Предприятие имеет свой собственный комплекс моделирования и испытаний. В его состав входят летающие





лаборатории на базе самолетов ИЛ-114, Л-39 и вертолета «Ансат», экраноплан «Стриж», а также морская испытательная лаборатория на базе катера «Буран», мобильные экспериментальные лаборатории, цеха для климатических и механических испытаний и другое оборудование.

«Радар ммс» – лидер в производстве бортовых, морских, наземных радиолокационных систем различной дальности действия, предназначенных для обеспечения безопасности полетов, слепой посадки, поиска и обнаружения естественных и искусственных объектов, проведения различных операций на море и суше. Предприятие разрабатывает и производит РЛС бокового, кругового и секторного обзоров X, VHF и W диапазонов, а также малогабаритные РЛС, применяемые в качестве полезной нагрузки в составе беспилотных авиационных систем.

Предприятие – интегратор бортовых радиоэлектронных комплексов для патрульно-спасательной авиации и средств авиационного мониторинга. Разработанный «Радар ммс» поисково-прицельный комплекс «Касатка» предназначен для обнаружения подводных и надводных объектов, целеуказания, поисково-спасательных работ, экологического мониторинга акваторий и прибрежных зон. «Ядром» ППК «Касатка» является информационно-управляющая система – искусственный интеллект, реализующий комплексную обработку информации всех систем ППК.

АО «НПП «Радар ммс» ведет разработку и производство робототехнических комплексов: морских роботизированных систем, беспилотных авиационных систем и аппаратуры целевой нагрузки, систем автоматического управления движением. Беспилотные авиационные системы, состоящие из беспилотных воздушных судов, наземной станции управления и комплекта быстросъемных полезных грузов, предназначены для проведения различных видов мониторинга, осуществления поисково-спасательных работ, патрульно-охранных мероприятий, геологической разведки местности и др. Спектр применения беспилотных авиационных систем широк благодаря наличию различной аппаратуры целевой нагрузки, которой оснащается судно. В качестве полезной нагрузки могут использоваться мультиспектральная камера, тепловизор, лазерный дальномер, газоанализатор, РЛС, различные прожекторы, система оповещения и др.

«Радар ммс» является основным поставщиком ВМФ России в части средств гидрометеорологического обеспече-

ния, предназначенных для высокоточного измерения, обработки и передачи основных параметров погоды.

Производимая предприятием корабельная гидрометеостанция «Характер-К» с помощью собственных аппаратных и программных средств обеспечивает измерение и отображение информации о значениях метеорологических параметров, их регистрацию на энергонезависимом носителе и передачу по каналам связи.

АО «НПП «Радар ммс» также производит магнитометрические системы на основе высокочувствительных квантовых датчиков магнитного поля, специализированные прецизионные датчики гидростатического и воздушного давления двойного назначения под требования заказчика.

Научно-производственное предприятие «Радар ммс» является головным исполнителем опытно-конструкторских работ по реализации мероприятий российской части научно-технической программы Союзного государства «Разработка нового поколения электронных компонентов для систем управления и безопасности автотранспортных средств специального и двойного назначения» («Автоэлектроника»).

АО «НПП «Радар ммс», развивая направление «Интернет вещей», внедряет в систему ЖКХ инновационный проект – «Цифровой город», где ключевой составляющей является собственная программная платформа SmartUnity, позволяющая осуществлять конфигурирование и визуализацию систем общественной безопасности, систем техногенной и конструкционной безопасности, ресурсосбережения и энергоэффективности, интеллектуального управления транспортной инфраструктурой, мультимедийных систем и сервисов. Вся полученная информация выводится на интеллектуальную систему управления SmartCity, что позволяет отслеживать показания всех датчиков и счетчиков, а также управлять полученными данными. Предприятие разработало систему раннего обнаружения пожарной опасности на основе пожарных извещателей электроиндукционного типа, а также другие датчики, используемые в «интеллектуальных объектах» под управлением программной платформы SmartUnity. Внедрение концепции «Цифровой город» в систему ЖКХ позволит перейти к автоматическому сбору, хранению и обработке информации, что, в свою очередь, нацелено на энергоэффективность потребления ресурсов.



Имея большой опыт, АО «НПП «Радар ммс» предлагает качественные услуги и сервисы. Предприятие обладает самым современным высокоточным оборудованием, где трудится высококвалифицированный персонал, что позволяет принимать заказы любой сложности на механическое, микроэлектронное и сборочно-монтажное производство. Также предприятие проводит расчетно-теоретические исследования, электродинамическое моделирование, разработку печатных плат, различные научно-исследовательские работы, тестирование и лабораторные исследования специальной техники на собственной испытательной базе.

«Радар ммс» создает объекты информатизации в защищенном исполнении, разрабатывает системы защиты информации для изделий военной техники, а также монтажа и технической поддержки систем видеонаблюдения, СКУД и систем охраны, собственное специальное программное обеспечение.

Обладая собственным летным парком (самолеты ИЛ-114, Л-39, вертолет «Ансат», беспилотные воздушные суда), проводит все виды пилотируемого и беспилотного мониторинга: геологическую разведку с применением магнитометрических систем, экологический мониторинг, беспилотную доставку грузов и др.

Совместно со стратегическим партнером АО «ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева» АО «НПП «Радар ммс» успешно участвует в проектировании и строительстве скоростных судов с гидродинамическими принципами поддержания. Среди них зарекомендовавшие себя суда «Валдай 45Р», «Комета 120м», высокоскоростной катер на подводных крыльях «Сагарис» и различные катера для служебно-разъездных целей, перспективные пассажирские суда «Метеор V2», «Циклон», которые будут работать на сжиженном природном газе, и другие.

В настоящее время кадровый состав предприятия насчитывает более 2500 квалифицированных специалистов, среди которых Герой России, лауреаты государственных премий, профессора, доктора и кандидаты наук, доценты.

Свыше 500 сотрудников награждены орденами и медалями Российской Федерации. На предприятии функциони-

рует ряд влиятельных в стране и за рубежом школ ученых и разработчиков.

АО «НПП «Радар ммс» имеет развитую социальную и корпоративную культуру. Предприятие имеет лицензию на образовательную деятельность в сфере послевузовского профессионального образования. С 2013 г. действуют аспирантура по специальностям «Радиолокация и радионавигация» и «Системный анализ, управление и обработка информации» и специальный диссертационный совет.

Научно-производственное предприятие «Радар ммс» поддерживает стратегическое партнерство с ведущими техническими вузами Санкт-Петербурга, в которых работают базовые кафедры. Совместно с Правительством Санкт-Петербурга предприятие ведет активную профориентационную деятельность среди учащихся школ и внешкольных учебных заведений и ежегодно проводит открытую Всероссийскую юношескую научно-практическую конференцию «Будущее сильной России – в высоких технологиях».

АО «НПП «Радар ммс» плодотворно сотрудничает с такими ведомствами и компаниями, как Министерство обороны РФ, Министерство промышленности и торговли РФ, МЧС России, Министерство транспорта РФ, ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ПАО «Газпром», Ростех, АО «Объединенная судостроительная корпорация», АО «Концерн Моринформсистема-Агат», Росатом, Рособоронэкспорт, ОАО «Корпорация «тактическое ракетное вооружение», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» и многими другими, в том числе зарубежными.



Исполнительный директор И. Г. Анцев с губернатором Санкт-Петербурга А. Д. Бегловым



БЕРЕЗИН

Андрей Валерьевич

Председатель правления Инвестиционной компании «Евроинвест»,
член совета директоров ПАО «Светлана»



По окончании института в 1990 г. поступил в аспирантуру. Занимался исследовательской деятельностью и опубликовал ряд научных статей.

В 1994 г. Андрей Валерьевич вместе со своим партнером Юрием Михайловичем Васильевым основал Инвестиционную компанию «Евроинвест», в которой он и по сей день – председатель правления.

Став одним из акционеров старейшего в Санкт-Петербурге предприятия «Светлана», компания «Евроинвест» начала реализацию, давно разработанной программы комплексной модернизации производства, в рамках которой было предусмотрено обновление объектов энергокомплекса и инфраструктуры, модернизация и строительство спе-



Родился в ноябре 1967 г. в городе Ленинграде, в семье инженеров. Отец, Валерий Сергеевич (1941 г.р.), – уроженец Новосибирской области. С детства увлекался академической греблей. После окончания школы поступил на электромеханический факультет Ленинградского политехнического института. После чего работал во Всесоюзном научно-исследовательском институте электромашиностроения.

Мать, Елена Николаевна (1941 г.р.), родилась в Иркутске. Выбрав профессию инженера, поступила в Ленинградский политехнический институт. Во время обучения познакомилась с будущим мужем. По окончании вуза работала на заводе «Светлана» в патентном отделе.

Дед, Николай Яковлевич Жучев (1915–1983 гг.), после окончания физико-математического факультета Иркутского государственного университета преподавал математику в

Иркутском железнодорожном техникуме. В дни Великой Отечественной войны, несмотря на имевшуюся бронь, записался добровольцем на фронт, имел многочисленные боевые награды. После победы возглавлял кафедры высшей математики и теоретической механики в Ленинградской военной артиллерийской академии.

Бабушка, Евгения Михайловна, всю жизнь проработала учителем математики. Выйдя на пенсию, посвятила себя воспитанию внуков.

В 1984 г. Андрей Березин поступил в Ленинградский механический институт («ВОЕНМЕХ»). Занимался научной деятельностью, преуспевал в учебе, получал Ленинскую и Устиновскую стипендии.



С 1913 г. впервые в России начался выпуск электроламп, от аббревиатуры которых – СВЕТовые ЛАМпы НАкалвания – и появился товарный знак «Светлана»

специализированных помещений, закупка и обновление технологий для собственных электронных производств. Сейчас программа успешно реализуется, а в последние годы на заводе «Светлана» запущены целый ряд новых инновационных и перспективных проектов.

«Главное в бизнесе – системный подход: нужно не догонять рынок, а заранее готовиться к изменениям в нем, исходя из анализа будущих потребностей», – полагает Андрей Березин.

Предприятие «Светлана» является давним и активным членом Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. «Роль Союза нам видится в отстаивании своих отраслевых интересов, выстраивании конструктивного диалога со всеми ветвями власти – как местной, так и федеральной. Поскольку наша компания старается дистанцироваться от каких-либо политических пристрастий, то Союз мы рассматриваем как действенный инструмент для правильного лоббирования интересов отечественного бизнеса на административном и законодательном уровнях».

Особое внимание Андрей Березин уделяет проблеме подготовки инженерных кадров, способных заниматься стратегией, разработкой и внедрением новых продуктов и технологических процессов. «Сейчас не так много профессионалов, способных



Сегодня завод «Светлана» развивает свой инновационный потенциал раскрывая широкие профессиональные перспективы перед молодыми специалистами



смотреть в будущее. Проблема инженерных кадров стоит очень остро. Государству необходимо ее решать, причем быстро, иначе останется без рук и мозгов. И это должно стать первоочередным национальным проектом, сроком как минимум на 20 лет. А бизнес должен помогать – инвестировать в светлые головы, поддерживать их стипендиями и грантами. Мы уже это делаем: например, учредили для студентов и аспирантов ВОЕНМЕХа персональную стипендию имени космонавта Георгия Гречко».

Создав венчурный фонд Euro Venture, Березин решил, что наряду с финансированием новых производств одной из его задач будет развитие и стимулирование научной инновационной деятельности молодежи.

Фонд строит свою работу через развитие широкого спектра партнерства с различными структурами – от институтов развития (таких как РВК, Сколково и т.п.) и вузов (СПбГУ, ЛЭТИ, Политех, Военмех и др.) – с привлечением их экспертного потенциала, до других венчурных инвесторов и стартап-акселераторов.

Андрей Березин – отец троих детей: «Главное, что хотелось бы дать своим детям, – это осознание того, что в жизни нужно сделать что-то важное и не упускать возможностей, которые она предоставляет».





Единственное в отрасли российской электроники четырехжды орденосное предприятие «Светлана», ныне входящая в холдинг, занимающийся разработкой и выпуском мощных электровакуумных приборов и микроэлектроники, ведет свою историю с 1889 года. Именно тогда петербургский предприниматель Яков Моисеевич Айваз открыл на Невском проспекте мастерскую по изготовлению бумажных папиросных гильз. Постепенно расширяя производство, он организовал акционерное общество «для производства разного рода машин и технических изделий». Получив в 1911 г. от военного ведомства крупный оборонный заказ, приобрел участок земли на Выборгской стороне и начал строительство новых корпусов завода.

К началу первой мировой войны АО «Айваз» являлось крупным предприятием Петербурга. В его состав входили специализированные производства: механический завод (по производству прицельных рамок) и машиностроительный завод, выпускающий табачные машины. В 1914 г. АО «Я.М. Айваз», к тому времени уже являясь обладателем патента на изготовление электрических ламп накаливания с прочной вольфрамовой нитью, развернуло еще одно производство и стало выпускать первые в России электролампы, от аббревиатуры которых – СВЕТовые ЛАМпы НАкаливания – и появился товарный знак «Светлана». К концу года выпуск лампочек достиг 2000 штук в день.

После Октябрьской революции акционерное общество было национализировано и неоднократно реорганизовано. В целях выполнения плана ГОЭРЛО получивший самостоятельность завод «Светлана» постепенно наращивал темпы выпуска продукции. В 1923 г. в цехах предприятия ежемесячно производилось порядка 200 тыс. электрических «лампочек Ильича». Но с развитием в стране

радиосвязи появилась необходимость в специальных радиолампах.

За период 1933–1941 гг. на «Светлане» был освоен выпуск более 400 типов электровакуумных приборов, разработки которых под техническим руководством первого в стране разработчика радиоламп, инженера, академика С.А. Векшинского велись в заводской вакуумной лаборатории, получившей статус отраслевой.

Наряду с крупносерийным производством ламп накаливания предприятие активно включилось в процесс создания электронных компонентов и вскоре стало научно-техническим центром и лидером по развитию электронного приборостроения в СССР.

В первые дни Великой Отечественной войны около 2000 работников завода ушли на фронт. В июле 1941 г. началась эвакуация в глубокий тыл, а уже в сентябре цеха «Светланы» в Новосибирске начали давать первую продукцию. Но и в осажденном Ленинграде работа не остановилась. Кроме электровакуумной продукции, необходимой армии, завод выпускал ампулы для противотанковых поджигателей, взрыватели, стаканы для пеленгаторов, пресс-формы для пробок к минам. В лаборатории была налажена регенерация ламп М600 для ленинградской трансляционной, а также ламп ГУ499, для первых радиолокаторов.

Яркой страницей в блокадной истории «Светланы» стало участие ее специалистов в обеспечении трансляции 9 августа 1942 г. из осажденного Ленинграда Седьмой симфонии Дмитрия Шостаковича.

В первые послевоенные годы в СССР началась разработка новой продукции, были созданы особое КБ и завод рентгеновских приборов, которому передали впоследствии рентгеновскую лабораторию ОКБ «Светлана».

В октябре 1962 г. в Ленинграде впервые в стране создается девять отраслевых объединений. Одним из них становится Ленинградское объединение электронного приборостроения (ЛОЭП) «Светлана». В начале 1970-х гг. в его состав вошло конструкторское бюро, специализировавшееся на разработке больших интегральных микросхем и изделий вычислительной техники. При сохранении традиционных направлений деятельности акцент развития объединения, имевшего в своем арсенале два ордена Трудового Красного Знамени (1942 г., 1966 г.) и еще один орден Ленина (1948 г.), был перенесен на микроэлектронику.



В 1990-е гг., в связи с произошедшими в стране переменами, нужно было срочно искать выход из кризиса: переориентировать производство, разрабатывать новые перспективные направления развития. Ленинградское объединение электронного приборостроения «Светлана» было преобразовано в акционерное общество открытого типа, вошедшее в дальнейшем в состав холдинга ОАО «Российская электроника».

Начало третьего тысячелетия было ознаменовано разработкой и созданием новой продукции, в том числе первых отечественных энергосберегающих полупроводниковых светильников белого света мощностью 10 Вт и 20 Вт для использования на железнодорожном транспорте, строительстве и ЖКХ на нитридных наногетероструктурах собственного производства, эпитаксиальных материалов в системе арсенида галлия.

Но, учитывая запросы времени, предприятию, всегда гордившемуся инновационными разработками и достижениями науки и техники, которые становились достоянием всей страны, потребовался выход на новые рубежи, и в 2012 г. в состав акционеров «Светланы» вошли представители инвестиционной компании «Евроинвест».

В течение последних 5 лет структура предприятия подвергалась нескольким серьезным трансформациям, обусловленным технологическими или экономическими задачами. В 2018 г. «Росэлектроника» приняла решение выйти из состава акционеров ПАО «Светлана», и предприятие стало полностью частным. У руководителей и акционеров холдинга, по государственному подходу к стоящим задачам и имеющих социальную ответственность, появилось больше оперативности в согласовании наиболее инновационных проектов и перспективных сделок. В их разработку, в том числе на создание импортозамещающей и экспортно-ориентированной продукции, запланированы инвестиции более 3 млрд рублей.

Работы еще много, но уже сегодня «Светлана» стабильно



развивается. Ныне в объединение входят три дочерних предприятия, действующих по схеме: «исследования – разработка – производство – реализация». Это АО «Светлана-Электронприбор», АО «Светлана-Рентген» и АО «С.Е.Д.-СПб».

«Светлана-Электронприбор» входит в число основных предприятий электронной промышленности страны, обеспечивающих разработку и серийное производство вакуумных и полупроводниковых СВЧ-

приборов. Данные технологии широко востребованы в сфере нового поколения систем гражданской радиосвязи и радиолокации, а в особенности для создания сетей связи 5G.

Основная деятельность АО «Светлана-Рентген» – разработка, производство и сбыт рентгеновских трубок различного применения. В настоящее время на мировом рынке свыше 40% рентгеновских трубок для досмотровой аппаратуры продается с товарным знаком «Светлана».

Модернизация оборудования позволила создать модифицированную линейку трубок для рентгеновских аппаратов медицинского назначения. По расчетам специалистов АО «Светлана-Рентген» их трубки обойдутся медикам на 30-40% дешевле импортных аналогов, а заменять их российским специалистам будет проще и быстрее.

Компания «С.Е.Д.-СПб» – ведущее предприятие России и одно из крупнейших в мире по разработке и производству электронных ламп (мощных генераторных, модуляторных, регулирующих и приемно-усилительных) для применения в радио- и телевидении, связной, медицинской и научно-исследовательской аппаратуре, в промышленных генераторах, а также в любительской и профессиональной аудиоаппаратуре. Недавно на базе предприятия основано инновационное подразделение по созданию современных технологий аппаратостроения, к которым можно отнести разработку и производство высокочастотных генераторов, актуальных во многих областях российской промышленности. Специалисты этого отдела уже создали две перспективные разработки: первая касается создания установок мощностью 100 кВт для получения специальной высокотемпературной керамики для «Росатома»,

а вторая нужна для создания установки частичной очистки нефти от водяных примесей. Также совместно с Московским энергетическим институтом развивается направление электронно-лучевых пушек.

Сегодня завод «Светлана» уверенно можно назвать высокоэффективным предприятием, следующим за изменением рынка, открытым для потребителей и ориентированным на постоянный рост.

БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич

Первый вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, директор Института нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте, президент Вольного экономического общества России, президент Международного Союза экономистов



Бодрунов Сергей Дмитриевич родился 25 августа 1958 г. в городе Гомеле Белорусской ССР.

В 1980 г. Сергей окончил механико-математический факультет Гомельского университета им. Ф. Скорины по специальности «Преподаватель математики/инженер-математик в сфере информационных технологий, специалист в области информационных технологий; преподаватель-математик».

После окончания университета трудился в качестве инженера-программиста (1980 г.), научного сотрудника Гомельского государственного университета (1984 г.), директором Гомельского Центра научно-технической информации (1988 г.), генеральным директором Белорусского республиканского агентства научно-технической информации (1990 г.).

С 2000 по 2010 гг. руководил ОАО «Корпорация «Аэрокосмическое оборудование». С 2009 по 2012 гг. работал в Правительстве Санкт-Петербурга (член Правительства, Председатель комитета экономического развития, промышленной политики

и торговли, советник Губернатора Санкт-Петербурга по экономике и промышленной политике).

С апреля 2011 г. является одним из учредителей и руководителем Института нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте.

С 2016 г. – президент общероссийской общественной организации «Вольное экономическое общество России» (крупнейшая научно-экспертная организация страны в сфере экономики, первый институт гражданского общества страны, правопреемник Императорского Вольного экономического общества России, в 2020 г. Обществу исполняется 255 лет). С 2018 г. – избран президентом Международного Союза экономистов, объединяющего крупнейших экспертов-экономистов из 48 стран.

Член Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга с 1998 г., в 2007 г. избран Первым вице-президентом Союза.

С.Д. Бодрунов – ответственный секретарь Промышленного совета при Губернаторе Санкт-Петербурга.

В 1995 г. ему была присвоена ученая степень доктора экономических наук; в 2010 г. – звание профессора.

Научные интересы Сергея Дмитриевича связаны с исследованием процессов мирового индустриально-технологического развития, а также индустриального развития российской экономики и регионов России. Им опубликовано более 650 научных работ, в том числе более 30 монографий по проблемам развития промышленности России, многочисленные статьи в ведущих отечественных и зарубежных журналах.

С.Д. Бодрунов – автор концепции перехода к новому индустриальному обществу второго поколения и теории ноономики.

В июле 2018 года книга Бодрунова С.Д. «Ноономика» отмечена Премией Всемирной ассоциации политической экономии (WAPPE) «За выдающийся вклад в развитие политической экономии в XXI веке».

В качестве научного эксперта Сергей Дмитриевич с 90-х гг. участвовал в научно-экспертных советах различных министерств, ведомств, Государственной Думы, Совета Федерации, Союзного государства России и Беларуси, правительств ряда регионов России; в настоящее время входит в состав Научного экспертного совета по проблемам общественных наук Отделения общественных наук РАН, участвует в работе Научно-экспертного совета при Председателе Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

С 1982 г. профессор С.Д. Бодрунов непрерывно ведет педагогическую деятельность в ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», он член диссертационного совета при Санкт-Петербургском государственном экономическом университете, член диссертационного со-



Ректор Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова В.И. Гришин поздравляет С.Д. Бодрунова с присвоением звания «Почетный доктор наук Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова»

вета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

С.Д. Бодрунов является почетным доктором наук Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, Уральского государственного экономического университета и Гомельского государственного университета им. Ф.Скорины (Беларусь), сопредседателем Московского академического экономического форума (МАЭФ), учредителем и президентом Санкт-Петербургского экономического конгресса (СПЭК, проводится ежегодно с 2013 г.) – основной научной площадки страны по проблеме технико-технологического форсайта России, Всероссийского Конгресса по исследованию проблем производства, науки и образования.

Бодрунов – главный редактор журналов «Экономическое возрождение России» и «Научные труды Вольного экономического общества России», член редакционных советов журналов «Экономическая наука современной России» и «Journal of New Economy», член Международного совета журнала «Мир перемен», главный редактор научно-экспертного издания «Вольная экономика».

Имеет государственные и общественные награды и знаки отличия: медали ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, «300 лет Российскому Флоту», «В память 300-летия Санкт-Петербурга», медаль Министерства обороны РФ «За укре-



С.Д. Бодрунов с Главой Российского Императорского Дома Ее Императорское Высочество Государыней Великой Княгиней Марией Владимировной

пление боевого содружества», знак отличия «Почетный авиастроитель», Серебряная медаль ВЭО России; отмечен наградами Российского Императорского дома – медалью «В память 400-летия Дома Романовых» и орденом Святого Станислава II степени, а также наградами Русской Православной Церкви – орденом Св. Даниила Московского и юбилейной медалью Русской Православной Церкви «В память 1000-летия преставления равноапостольного великого князя Владимира». Поощрялся Почетными грамотами Правительства РФ и Губернатора Санкт-Петербурга, а также ведомственными наградами и почетными грамотами Минэкономки РФ, Совета Безопасности РФ, Минобороны РФ, Росавиакосмоса, Союзного государства России и Беларуси.

Сергей Дмитриевич женат.

Супруга, Людмила Владимировна (1959 г.р.), – по образованию математик, преподаватель. Окончила Гомельский государственный университет.

Воспитали двух дочерей.

Старшая дочь, Бодрунова Светлана Сергеевна (1981 г.р.), окончила Санкт-Петербургский государственный университет, журналист-международник. Профессор, доктор политических наук. Научный сотрудник Высшей школы журналистики и массовых коммуникаций Санкт-Петербургского государственного университета.

Младшая дочь, Осипенко Алина Сергеевна (1987 г.р.), окончила Санкт-Петербургский государственный университет, экономист. Кандидат экономических наук. Главный экономист финансового отдела ООО «Санкт-Петербургская инвестиционная компания».



На заседании Совета экспертов в Российской газете (слева направо: ректор Финансового университета при Правительстве Российской Федерации М.А. Эскиндаров, заместитель председателя (главный экономист) Внешэкономбанка А.Н. Клепач, С.Д. Бодрунов)



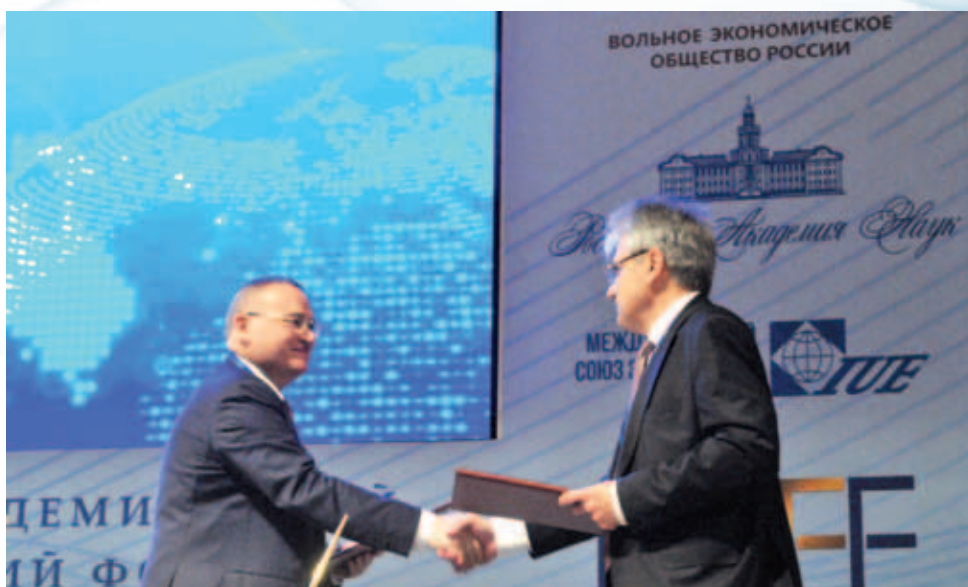
С.Д. Бодрунов с Министром по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии С.Ю. Глазьевым



С.Д. Бодрунов с научным руководителем Института экономики РАН и Института нового индустриального развития им. С.Ю. Витте Р.С. Гринбергом



На Всероссийском экономическом собрании (Государственный Кремлевский Дворец, 11.11.2017 г.), слева направо: научный руководитель Института народнохозяйственного прогнозирования РАН В.В. Ивантер, Президент РСПП А.Н. Шохин, директор Института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова РАН А.А. Дынкин, С.Д. Бодрунов, мэр Москвы С.С. Собянин



Президент Вольного экономического общества (ВЭО) России С.Д. Бодрунов и президент Российской академии наук (РАН) А.М. Сергеев на подписании соглашения о сотрудничестве между ВЭО России и РАН



**ИНСТИТУТ НОВОГО
ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ (ИНИР)
ИМ. С.Ю. ВИТТЕ**

Юридический и фактический адрес:
197101, Санкт-Петербург, ул. Большая Монетная, д.16.
Адрес московского отделения:
125009, Москва, ул. Тверская, 22 В.

Институт нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте создан в Санкт-Петербурге в 1999 г.

Директор института – доктор экономических наук, профессор Бодрунов Сергей Дмитриевич (член Научно-экспертного Совета при Председателе Совета Федерации Федерального собрания РФ, Президент Вольного экономического общества России, Президент Международного Союза экономистов, Ответственный секретарь Промышленного совета при Губернаторе Санкт-Петербурга, Первый вице-президент Санкт-Петербургского Союза промышленников и предпринимателей).

Основная тематика исследовательской деятельности ИНИР – обширный спектр вопросов, связанных с проблемой индустриального развития России, реиндустриализации ее экономики, технологической модернизацией базовых отраслей промышленности, исследованием технологических и экономических механизмов и инструментария модернизации, прогнозированием среднесрочных и отдаленных институциональных, экономических и технологических эффектов и т.д. Институт разрабатывает также концепции развития промышленности для регионов России, региональных кластеров, сетей трансфера технологий, концепций и стратегий развития крупных промышленных комплексов и ведущих российских индустриальных компаний; институтом выполнено в этой сфере большое количество экспертных работ.

Значительное место в работе института занимает исследование региональных проблем индустриального развития. В частности, институт активно участвовал в разработке таких документов для Санкт-Петербурга, как «Основные направления деятельности Правительства Санкт-Петербурга по стабилизации экономики и обеспечению устойчивого социально-экономического развития Санкт-Петербурга на 2009 г.» (т.н. Антикризисный план Санкт-Петербурга, документ принят в качестве постановления Правительства Санкт-Петербурга 16.04.2009 г.), Концепция развития промышленности Санкт-Петербурга до 2020 года, Концепция закона «О промышленной политике Санкт-Петербурга», Стратегия экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года (постановление Правительства Санкт-Петербурга от 13.05.2014 г. №355), Программа «Развитие промышленности, инновационной деятельности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге» на 2015–2020 годы» (постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 г. №495) и др.

С 2012 г. ИНИР работает под методическим руководством Российской академии наук и входит в систему организаций Отделения общественных наук РАН (постановление ООН РАН от 21.05.2012 г. №2).

В коллективе Института работают более 50 научных сотрудников; сотрудничают с ИНИР такие известные специалисты, как академик РАН Нигматулин Р.И., академик



РАН Аганбегян А.Г., чл.-корр. РАН Гринберг Р.С. (научный руководитель ИНИР), чл.-корр. РАН Сорокин Д.Е., руководитель Московского междисциплинарного центра экономических исследований МГУ им. М.В. Ломоносова д.э.н., профессор Бузгалина А.В. и другие известные в России экономисты.

ИНИР работает в широкой научной кооперации с ведущими научными и экспертными коллективами страны; институтом подписаны соглашения о сотрудничестве с Институтом экономики РАН, Институтом проблем рынка РАН, Институтом экономики Уральского отделения РАН, Институтом проблем региональной экономики РАН, Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом, Санкт-Петербургским государственным университетом аэрокосмического приборостроения, Национальной ассоциацией производителей автокомпонентов, Республиканским научно-исследовательским институтом интеллектуальной собственности и др.

Результаты исследований специалисты Института публикуют в виде книг и статей в ведущих экономических

изданиях России; Институт издает старейший отечественный экономический научный журнал «Экономическое возрождение России» (журнал имеет более 100-летнюю историю, входит в перечень рекомендуемых ВАК РФ для публикации результатов научных исследований, представляемых для защиты докторских и кандидатских диссертаций).

ИНИР им. С.Ю. Витте является инициатором, участником и организатором многих научных конференций и конгрессов по вопросам индустриального развития экономики, в том числе – Санкт-Петербургского международного экономического Конгресса (СПЭК), Московского международного политэкономического Конгресса и др.

Научные семинары Института проходят уже на протяжении десяти лет и заслужили признание в сообществе ученых и практиков как авторитетная площадка для формирования концептуального видения вариантов будущего развития, а также обсуждения насущных проблем реального сектора экономики.

В 2015 г. ИНИР было присвоено имя Сергея Витте – выдающегося российского государственного деятеля, министра путей сообщения, министра финансов, председателя Совета министров Российской империи. Имя Витте прежде всего связывают с «первой российской индустриализацией» 1890-х годов. Именно усилиями этого неординарного человека стало возможным проведение реформ, превративших Россию в империю с развитой промышленностью, претендующую на роль мирового лидера. Идеи Витте, методы и подходы к решению экономических задач оказываются как нельзя более актуальными и востребованными сегодня, в ситуации новой промышленной революции. Они находят продолжение в работах видных российских экономистов, а также в деятельности Института нового индустриального развития, который носит его имя.





ВАНИН

Алексей Валерьевич

Генеральный директор АО «НИИЭФА»



Ванин Алексей Валерьевич родился 1 августа 1976 г. в городе Арзамасе Горьковской области, которой 22 октября 1990 г. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР вернули историческое название – Нижегородская область.

Дед по отцовской линии, Михаил Григорьевич Ванин (1922–1984 гг.), – участник Великой Отечественной войны. В 19 лет его призвали в армию пулеметчиком. В боевых действиях начал участвовать с февраля 1942 г. Дважды был ранен, но после лечения в госпиталях возвращался в строй. В боях за город Витебск под ожесточенным огнем противника с пулеметной позиции лично уничтожил 14 гитлеровцев. Его подвиг был отмечен медалью «За отвагу». Летом 1944 г. Михаилу Григорьевичу присвоили звание младшего сержанта и назначили командиром пулеметного расчета. В одном из кровопролитных боев при освобождении Литвы подразделению Ванина, невзирая на превосходящие силы врага, удалось подавить четыре немецких пулеметных точки и истребить порядка

30 фашистов. Командование стрелкового полка за умелые действия и решительность, позволившие выполнить боевую задачу, представили Михаила Ванина к правительственной награде – ордену Красной Звезды.

После Победы он вернулся в родное село. В мирной жизни руководил машинно-тракторной станцией. Дед никогда не рассказывал о Войне...

Бабушка, Екатерина Ивановна (1921–2013 гг.), выпускница Арзамасского педагогического училища, работала в малокомплектной начальной школе села Стрелка Вадского района Горьковской области, где она была и учителем, и завучем, и директором. Была убежденным коммунистом, верившим в правильность идей марксизма-ленинизма. Свои идеалы и представления о справедливой жизни, данной советской властью трудовому народу, она передавала не только учительскому коллективу, но и школьникам и их родителям. Среди односельчан Екатерина Ивановна пользовалась непререкаемым авторитетом, поэтому они неоднократно избирали ее депутатом сельского совета народных депутатов.

Их сын Валерий (1948–2010 гг.), выросший в семье сельской интеллигенции и имевший перед глазами пример отца, чей ежедневный труд был связан с техникой и несомненно повлиял на выбор жизненного пути, после окончания восьмилетки поступил в Арзамасский приборостроительный техникум. Привитое мамой понимание важности образования и повышения уровня квалификации стало причиной продолжения дальнейшего обучения в филиале Московского авиационного института. Помимо занятий, Валерию очень нравилась общественная работа, он был вовлечен в водоворот полезных дел и нередко выступал в роли организатора различных студенческих и молодежных мероприятий. Харизматичность и лидерские качества не остались незамеченными – Валерия пригласили на работу в горком комсо-

мола. В то время ВЛКСМ имел колоссальное влияние во всех сферах жизни: промышленности и экономике, образовании и науке, культуре и искусстве, спорте. Комсомольская работа помогла Валерию Ванину получить опыт организаторской и руководящей работы, развить деловые качества и управленческий талант, научила правильно выстраивать взаимоотношения с людьми.

Валерия Михайловича направили на учебу в Высшую партийную школу, по окончании которой он занимал руководящие должности на промышленных предприятиях города. В 1990 г. отец был назначен заместителем управляющего серийным производством Арзамасского машиностроительного завода.

Валерий Михайлович, сам сын педагога, и спутницу жизни выбрал себе под стать маме – учительницу Елену Чепурнову, с которой прожили в согласии более тридцати лет.

Елена Васильевна (1947 г.р.) выросла в многодетной крестьянской семье, жившей в селе Зеленые Горы Вадского района Горьковской области. Окончила Арзамасский педагогический институт. Вся ее трудовая деятельность прошла в школе №10 г. Арзамаса. Она работала учителем начальных классов. На ее уроках всегда была идеальная дисциплина, но совсем не потому, что ученики ее боялись. Елена Васильевна умела полностью завладеть их вниманием. За три-четыре года она успевала узнать характер каждого из ребят, поэтому между ними царил полное доверие.

Несмотря на то, что родители много сил и времени отдавали работе, дети – Светлана (1970 г.р.) и Алексей – не были обделены их вниманием, всегда чувствовали заботливое отношение. В дружной семье Ваниных царил атмосфера любви, взаимопонимания и взаимоуважения и каждый чувствовал себя частичкой единого целого. Для папы и мамы дети представляли самую главную ценность в жизни.



А.В. Ванин на встрече с молодыми специалистами

Алексей с раннего возраста проявлял интерес к технике, а отец его в этом всячески поддерживал. «Покупных велосипедов у меня практически и не было, разве что самый первый – трехколесный. Все остальные мы с отцом собирали самостоятельно. Став постарше, я уже мог обходиться без его помощи, но, когда ремонтировал мопед или мотоцикл, то частенько обращался к нему как к специалисту за советом».

Еще одной страстью Алексея можно назвать книги. Любовь к худо-

жественной литературе ему привили родители и бабушка. «Читал я намного больше, чем требовала школьная программа. Дома у нас собралась неплохая библиотека, я ее полностью «освоил».

Поначалу особого рвения к учебе Алексей не проявлял. Если с точными науками проблем не возникало, то по гуманитарным предметам в дневнике нередко появлялись «тройки». Не отличался и примерным поведением. Хулиганом его не называли, но поозорничать он любил.

Генетическое осознание того, что к образованию нужно относиться серьезно, проявилось, когда Алексей поступил в Арзамасский приборостроительный техникум, где готовили высококвалифицированные кадры для оборонной промышленности. Это учебное заведение славилось сильным преподавательским составом, костяк которого составляли наставники, обладавшие уникальными знаниями и имевшие колоссальный опыт работы. Благодаря тесным связям с приборостроительным заводом техникум гордился солидной материально-технической базой. Лаборатории и кабинеты были оснащены всем необходимым оборудованием, позволявшим максимально приблизить учебный процесс к условиям реального производства. Учащиеся и преподаватели имели возможность заниматься совместным техническим творчеством.

Кроме учебной велась и большая воспитательная работа. Особое влияние на ребят оказывал преподаватель истории Лев Иванович Кораблев. Очень харизматичный человек, он легко мог привлечь учащихся к участию в спортивных состязаниях и так же играючи организовать поездку в колхоз на сбор урожая. «Под его руководством мы все делали с удовольствием».

Получив диплом с отличием, в 1994 г. Алексей поступил в Арзамасский политехнический институт Нижегородского государственного технического университета. Обучался по специальности «Технология машиностроения».

«Вуз подарил мне насыщенную студенческую жизнь и возможность самореализоваться. Благодаря сильному составу преподавателей я смог не только получить прочные и структурированные знания, но и правильно использовать их на практике. Годы обучения в институте – это значимый этап в моей жизни, который подарил мне яркие эмоции и верных друзей». Тогда же на одной из студенческих свадеб познакомился со своей будущей женой Анной, по уже сложившейся семейной традиции Ваниных – выпускницей Арзамасского педагогического института. До сих пор поддерживают отношения со своей студенческой компанией, все участники которой каждый Новый год обязательно отмечают в Арзамасе.



Рабочий визит главы Росатома А.Е.Лихачёва в АО «НИИЭФА»

Незадолго до выпускных экзаменов в институт из г. Сарова приехали представители Российского федерального ядерного центра – Всероссийского научно-исследовательского института экспериментальной физики. Среди лучших студентов, которым предложили перспективную работу, оказались Алексей Ванин и его друг Евгений Осоченко. После получения дипломов каждый из них поступил на должность инженера-исследователя в научно-исследовательский отдел КБ-2 ядерного центра. Коллектив радужно принял молодых сотрудников, и это помогло им быстрее вникнуть в тематику исследований и привыкнуть к жизни в закрытом городе. Работая в тандеме, Алексей и Евгений сумели продвинуть одну из инновационных разработок по основной тематике конструкторского бюро: завершили создание прибора и внедрили его в серийное производство.

Инициативность, целеустремленность и настойчивость были отмечены руководством.

В 2006 г. Алексея Валерьевича назначили начальником научно-исследовательской группы отделения, а в 2011 г. ему предложили должность заместителя главного инженера КБ-2. На его плечи легла интенсивная работа по техническому перевооружению научной, испытательной и производ-

ственной баз конструкторского бюро. Завершал ее уже в должности главного инженера.

В 2012 г. объекты приняты государственной комиссией и введены в эксплуатацию.

Началась работа над новыми проектами, Ванин вел их от написания технических заданий до приемки. Все они также были успешно сданы в эксплуатацию.

Надежным фундаментом для развития карьеры стала переподготовка в рамках Президентской программы, которую А.В. Ванин прошел в Нижегородском региональном ресурсном центре.

В 2015 г. Алексея Валерьевича выдвинули в качестве кандидата в кадровый резерв госкорпорации «Росатом». Он с честью выдержал конкурсный отбор и обучение в рамках модульной программы «Таланты «Росатома» для перспективных специалистов и руководителей начального звена, обладающих высоким потенциалом. «Мы знакомимся со стратегией, планами развития, корпоративной культурой и ценностями корпорации, осваивали принципы системного мышления, изучали приемы бизнес-аргументации и презентации, рассматривали способы влияния без полномочий, учились работать в команде, применяя технологии мозгово-

го штурма, создавали ПСР-проекты, нацеленные на оптимизацию процессов или решение каких-то конкретных в них проблем».

Затем был перевод в резерв «Капитал «Росатома» (модульная программа развития для руководителей среднего звена управления), в рамках которой изучались тонкости управления предприятием, шла работа над развитием стратегического мышления. Из нескольких сотен резервистов, обучавшихся в АНО «Корпоративная академия «Росатома» по этой программе, он стал одним из лучших в рейтинге. При подведении итогов учитывались различные критерии – реализация проектных работ, участие в отраслевых и дивизиональных проектах, работа с ментором, оценка лидерского поведения, тестирование по нескольким модулям и ряд других параметров. Алексей Валерьевич первым из участников резерва «Капитал «Росатома» был включен в корпоративную программу менторинга, позволившую ему выступить в роли наставника молодых руководителей начального звена.

В марте 2016 г. Ванина назначили главным конструктором комплекса. Одной из основных задач стал совместный с «Газпромом» проект. Ему буквально на ходу пришлось вникать в новую тематику и налаживать работу.



*Возле братской могилы защитников Ленинграда
у церкви Св. князя Александра Невского в п. Усть-Ижора*



«Вот когда я в полной мере осознал, что в любом деле главное – быть профессионалом, не бояться трудностей, быть оптимистом и никогда не опускать руки. Тогда и все проблемы становятся решаемыми».

В сентябре 2016 г. Алексею Валерьевичу предложили возглавить Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д.В. Ефремова в Санкт-Петербурге.

«Несмотря на то, что расставаться с ВНИИЭФ было грустно, согласился с удовольствием. Нельзя останавливаться на даже самом комфортном уровне, нужно развиваться, двигаться вперед. А новое назначение давало такую возможность. НИИЭФА – ведущий научный, проектно-конструкторский и производственный центр России по созданию электрофизических установок и комплексов для решения научных и прикладных задач в области физики плазмы, атомной и ядерной физики, физики элементарных частиц, здравоохранения, радиационных и энергетических технологий, интроскопии. Здесь решаются задачи мирового уровня. Институт работает над международным проектом ИТЭР (международный экспериментальный термоядерный реактор)».

С самого начала работы на новом месте Алексеем Валерьевичем, совместно с академиком Глухих Василием Андреевичем – научным руководителем института, наставником и авторитетным ученым с мировым именем – были определены основные ориентиры дальнейшего развития института. Результатом продуманных действий в короткие сроки стала динамика выручки, которая выросла на 37%. В данном случае жизнь подтвердила, что преемственность двух поколений руководителей опровергает сложившийся стереотип о противостоянии «отцов и детей».

Для генерального директора НИИЭФА в равной степени важны объем научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы, участие института в уникальных исследованиях и устойчивый объем заказов. Он ищет разумный компромисс между целями и возможностями института.

Алексей Валерьевич – приверженец демократического стиля управле-



День Металлостроителя, 2018 г.

ния, который характеризуется распределением полномочий, инициативы и ответственности между руководителем и его заместителями. Всегда старается выяснять мнение коллектива о проблемах и насущных научно-производственных вопросах.

Его жизненное кредо: «Везет тому, кто везет».

Девиз: «Не отступать и не сдаваться, не опускать руки».

Алексей Валерьевич совершенно не религиозный человек. «Я скорее атеист. Но не воинствующий. Для меня религия – это, в большей степени, часть культуры».

Будучи патриотом, гордится историей России и великими соотечественниками. «Мне никогда не хотелось уехать из страны, я считаю, что и у нас сейчас есть все условия для реализации своего потенциала. То, что я в силу специфики работы – невыездной, меня нисколько не смущает. Обычно люди стремятся отправиться в путешествие за границу, но, на мой взгляд, у нас в России столько интересных мест, что за всю жизнь не объехать. Немало впечатлений осталось от путешествия в составе научной экспедиции на ледоколе по Северному морскому пути из Мурманска до Сабетты (поселок на восточном берегу полуострова Ямал)».

После переезда в Санкт-Петербург у Алексея Валерьевича по-

явилась заманчивая мечта – захотелось освоить судовождение. Пройдя специальное обучение, получил права на управление маломерными судами. «На моей родине в Арзамасе протекает небольшая речка Теша, императорский Петербург, наряду с архитектурой, покорила еще и своими водными просторами», – улыбается он.

Сохранившаяся с юных лет любовь к чтению – неотъемлемая часть его досуга. Несмотря на появившиеся электронные ресурсы, где можно найти любую литературу, предпочитает листать бумажные страницы. «Ничто не может заменить их запаха и шелеста, знакомых с детства».

Поскольку семья Ваниных поселилась в одном из исторических районов северной столицы – Петроградском, то Алексей Валерьевич и его близкие с интересом изучают его достопримечательности. «Такое ощущение, что все здесь дышит историей. Мы с удовольствием становимся участниками уникальных авторских экскурсий, во время которых делаем для себя немало открытий».

С супругой, Анной Михайловной (1979 г.р.), вместе со студенческих лет. Пока Ванины жили в Сарове, она работала учителем русского языка и литературы. Сейчас занимается воспитанием детей – Софьи (2005 г.р.) и Надежды (2010 г.р.). Обе дочери – школьницы.



НИИЭФА
РОСАТОМ



Акционерное общество «НИИЭФА им. Д.В. Ефремова»

АО «НИИЭФА» – одно из старейших предприятий атомной отрасли и ведущий современный научный, проектно-конструкторский и производственный центр России по созданию электрофизических установок и комплексов для решения научных и прикладных задач в области физики плазмы, атомной и ядерной физики, физики элементарных частиц, здравоохранения, радиационных технологий, технической сверхпроводимости. В 2020 году АО «НИИЭФА» отмечает своё 75-летие.

Истоки создания НИИЭФА относятся к довоенному времени. В конце 30-х годов для исследований в области ядерной физики группа ученых под руководством И.В. Курчатова создавала первый в СССР циклотрон. На заводе «Электросила», где в то время главным инженером и главным конструктором работали Д.В. Ефремов и Е.Г. Комар, для циклотрона были изготовлены электромагнит, вакуумная камера, система электропитания и другое оборудование. Сдача комплекса в ЛФТИ намечалась на 22 июня 1941 года. Внезапное нападение на СССР фашистской Германии внесло свои коррективы.

В 1942 г. прерванные началом войны работы по советскому атомному проекту возобновились, и в 1944 г. оборудование циклотрона было перевезено в Москву, в Лабораторию №2 (ныне НИЦ «Курчатовский институт») для проведения начальных исследований по созданию ядерного оружия. Масштабные работы в этом направлении начались в 1945 г., тогда же были определены первые организации формирующейся атомной отрасли.

27 декабря 1945 г. вышло Постановление Совета Народных Комиссаров СССР об организации особого конструктор-



И.В. Курчатов и Д.В. Ефремов, 1955 год

ского бюро (ОКБ) по проектированию электромагнитных преобразователей при заводе «Электросила» Наркомэлектропрома. С этой даты начался отсчет официальной истории предприятия. Начальником ОКБ был назначен главный инженер завода Д.В. Ефремов. Небольшой коллектив бюро показал высокую техническую зрелость, способность быстро решать самые сложные задачи создания уникального электрофизического оборудования, и вскоре ОКБ было определено как главный разработчик оборудования для фундаментальных исследований в области ядерной физики, физики высоких энергий, управляемого термоядерного синтеза.

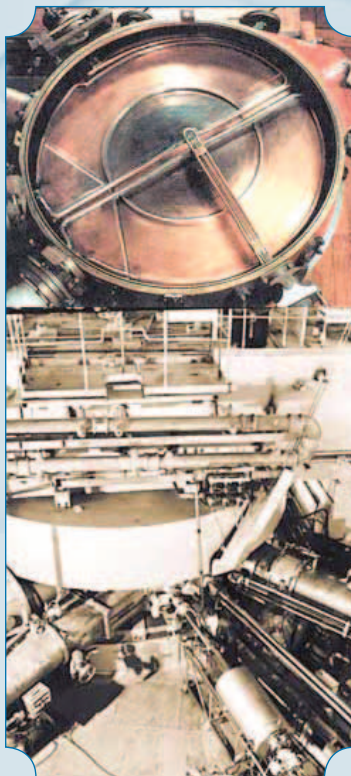
В 1954 г. ОКБ выделено в самостоятельную организацию и переведено в поселок Металлострой. В 1960 г. ОКБ передано в ведение Государственного комитета Совета министров СССР по использованию атомной энергии и переименовано в Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры (НИИЭФА). В 1961 г. НИИЭФА присвоено имя Д.В. Ефремова – основателя и первого руководителя предприятия.

В дальнейшем НИИЭФА развивался в следующих направлениях:

1. Ускорители и установки для физических исследований.

В институте спроектированы крупнейшие из сооруженных в СССР и социалистических странах ускорители заряженных частиц. В их числе – синхротрон на энергию 680 МэВ (введен в действие в 1949 г. в ОИЯИ, г. Дубна), синхрофазотрон на энергию 10 ГэВ (запущен в эксплуатацию в 1974 г. в ОИЯИ, г. Дубна), протонный синхротрон на энергию 7 ГэВ (сооружен в 1960 г. в ИТЭФ, г. Москва), ускоритель на энергию 70 ГэВ (смонтирован в 1967 г., г. Серпухов), изохронный циклотрон Ц-240 (запущен в 1967 г. в ОИЯИ АН СССР, г. Киев). На ускорителях ведутся исследования по ядерной физике и физике частиц высоких энергий; они используются также для решения прикладных задач.

С середины 1990-х гг. и по настоящее время осуществляется сотрудничество с немецкими исследовательскими центрами DESY и GSI – для проектов XFEL и FAIR изготовлено и поставлено более тысячи электромагнитов различных типов.



Изохронный циклотрон для ускорения тяжелых ионов У-400 в Лаборатории ядерных реакций Объединенного института ядерных исследований в Дубне

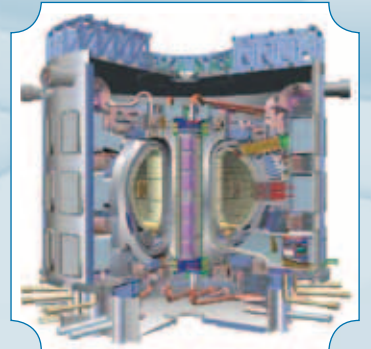


Электромагнит для Центра по исследованию ионов и антипротонов FAIR (Германия)

2. Установки с магнитным и инерционным удержанием плазмы для исследований в области управляемого термоядерного синтеза.

Начиная с 1957 г. в институте разработано около 20 проектов исследовательских установок различного типа, среди которых следует выделить комплексы Т-3, Т-4, Т-10, Т-15 (со сверхпроводящей ниобий-оловянной обмоткой тороидального магнитного поля), стелларатор Ураган-2, токамак Т-14 (ТСП) с сильным тороидальным магнитным полем и адiabатическим сжатием плазмы, установка Ангара-5.

С 1978 по 1985 гг. институт активно участвовал в разработке проекта международного термоядерного реактора ИНТОР. С 1988 г. НИИЭФА возглавляет и координирует работы группы российских организаций, выполняющих исследовательские и опытно-конструкторские работы по созданию международного экспериментального термоядерного реактора ИТЭР, первую плазму на котором планируется получить в 2025 г.



Реактор ИТЭР



Площадка строительства Международного экспериментального термоядерного реактора ИТЭР (Кадараш, Франция)

3. Ускорители для народного хозяйства.

В АО «НИИЭФА» созданы высоковольтные ускорители электронов различных типов для проведения научно-исследовательских работ и промышленной эксплуатации при радиационной модификации полимеров, очистке газовых выбросов.

В промышленных масштабах производятся высоковольтные ускорители электронов для неразрушающего контроля качества изделий атомного машиностроения, химического аппаратостроения, судостроения и других отраслей промышленности. Разработаны инспекционные таможенные комплексы, нейтронные генераторы, электрофизические комплексы для модификаций поверхности, реализации новейших технологических процессов. Созданы серии ускорителей для ядерной и радиационной медицины, стерилизации.



Линейный ускоритель электронов для радиационной терапии Элюс-6М



Гамма-томограф «Эфатом»



Циклотронный комплекс СС30/15 для Таиландского института ядерных исследований TINT

4. Лазерная техника и технологии.

Специалистами АО «НИИЭФА» были разработаны опытно-промышленные лазерные установки, предназначенные для выполнения сварки, термического упрочнения, модификации поверхностей, разделения изотопов углерода, дистанционной резки материалов.

Также разработанное и произведенное оборудование задействовано в сооружении лазерных установок нового поколения. Так, АО «НИИЭФА» участвует в создании лазерной установки в РФЯЦ-ВНИИЭФ (г. Саров, Нижегородская область). В контуре ответственности НИИЭФА такие значимые элементы установки, как модуль силового усилителя, а также многоканальная прецизионная распределенная система синхронизации. Разработанная в АО «НИИЭФА» система синхронизации лазерной установки осуществляет синхронизацию работы оборудования, распределенного по площади размером примерно с два футбольных поля, с точностью не хуже нескольких десятков пикосекунд. При этом количество каналов синхронизации составляет порядка десяти тысяч. Совместно с информационно-управляющей системой система синхронизации должна обеспечить физический пуск первой очереди лазерной установки в 2022 г., а в дальнейшем – работу всех 192 лазерных каналов установки.



Лазерная установка в РФЯЦ-ВНИИЭФ (г. Саров, Нижегородская область). Сфера ответственности АО «НИИЭФА» – модуль силового усилителя и многоканальная прецизионная распределённая система синхронизации

5. Магнитогидродинамические машины.

Разработанные в НИИЭФА индукционные насосы различных типов используются для перекачки жидкометаллических теплоносителей в контурах ядерно-энергетических установок с реакторами на быстрых нейтронах, для производства и дозирования натрия, других жидких металлов в металлургической и химической промышленности, в космических аппаратах.



МГД насос ЦЛИН 1,5 430 для реакторной установки БН-800

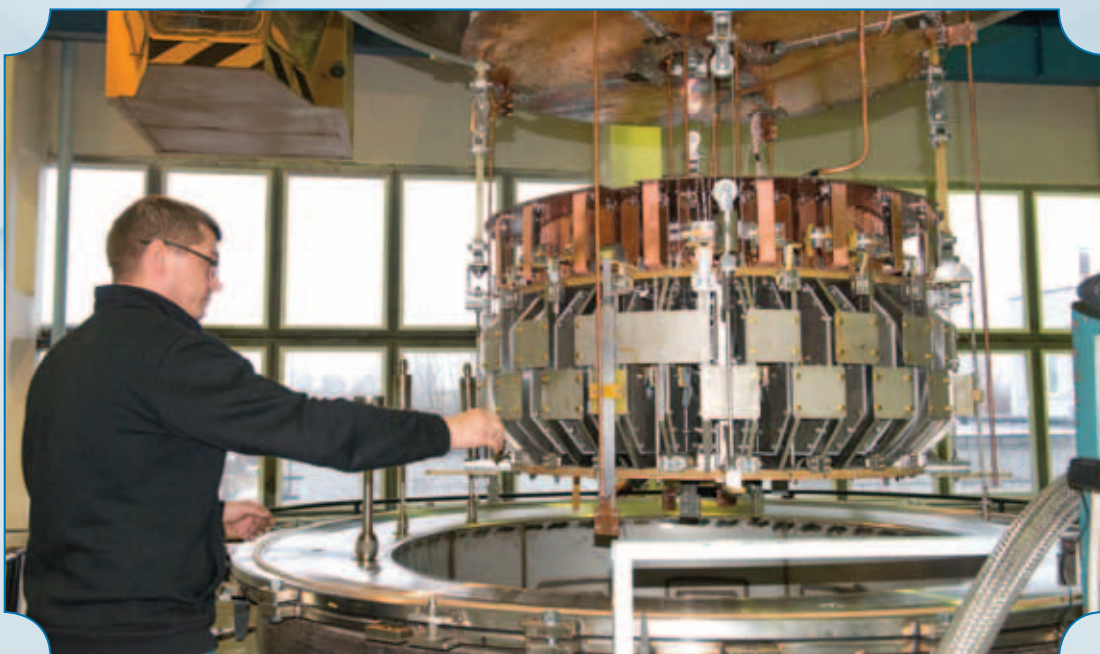
6. Сверхпроводимость.

Технической сверхпроводимостью институт занимается с 1960-х гг. В числе крупнейших достижений НИИЭФА в этой области – создание комбинированного соленоида КС-250 на магнитное поле 25 Тл и первого в мире токамака со сверхпроводящей магнитной системой на основе ниобий-олово. Сверхпроводящие соленоиды поставлялись в США и Германию. В настоящее время специалисты НИИЭФА заканчивают изготовление катушки полоидального поля PF-1 для проекта ИТЭР – это самое крупное изделие подобного типа в России.

В 2017 г. в атомной отрасли было запущено новое стратегическое направление – «Прикладная сверхпроводимость». АО «НИИЭФА» определено отраслевым интегратором направления. Среди ключевых задач, которые предстоит реализовать, – интенсификация разработок сверхпроводящих материалов и сверхпроводникового оборудования и повышение эффективности экономики Российской Федерации за счет внедрения сверхпроводниковых технологий в электроэнергетику, транспорт и другие отрасли. В рамках направления планируется разработать продуктовую линейку сверхпроводящих материалов и сверхпроводникового оборудования для внутренних и внешних заказчиков, включая требования к ресурсным характеристикам, надежности и качеству изготовления с учетом класса оборудования. В сфере ответственности НИИЭФА как интегратора находится консолидация отраслевых ресурсов и компетенций предприятий Росатома для формирования комплексного предложения сверхпроводящих материалов и сверхпроводникового оборудования на всех

этапах цикла создания новой промышленной технологии.

В 2010–2015 гг. АО «НИИЭФА» принимало участие в реализации программы «Сверхпроводниковая индустрия» проекта «Инновационная энергетика» Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (направление «Энергоэффективность»). В рамках выполнения программы на базе АО «НИИЭФА» создано опытное производство длинномерных ленточных высокотемпературных сверхпроводников второго поколения (ВТСП-2) длиной до 1000 м. Второй успешно решенной задачей стала разработка опытного образца сверхпроводникового индуктивного накопителя энергии (СПИН) на основе ВТСП и разработка исходных данных к созданию опытного производства. В АО «НИИЭФА» создан опытный образец СПИН с ВТСП-2 магнитной системой проектной энергоемкостью 1 МДж и мощностью 1 МВА. Успешно проведены стендовые испытания, в ходе которых подтверждено соответствие показателей опытного образца всем установленным требованиям.



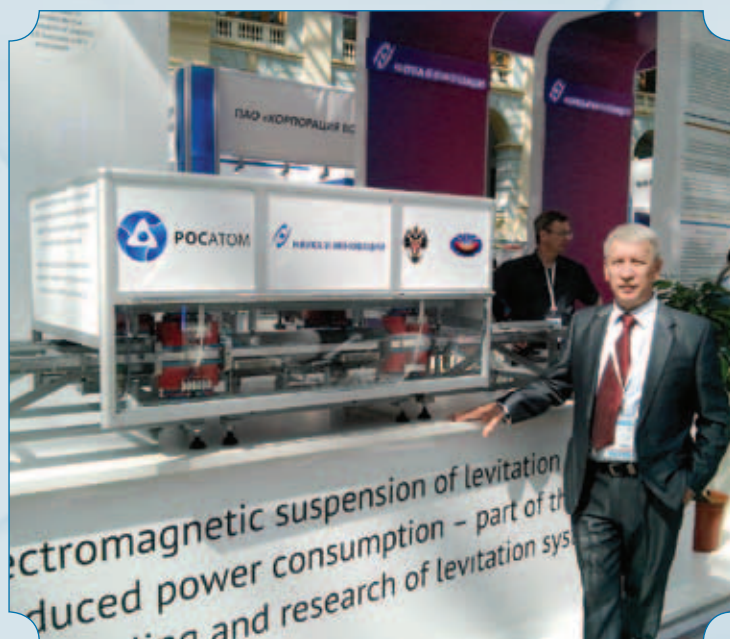
Сверхпроводниковый индуктивный накопитель



7. Технологии магнитной левитации

Работы в области транспортных систем с применением технологии магнитной левитации ведутся в АО «НИИЭФА» с декабря 2012 г. Специалистами института были исследованы различные варианты электромагнитного (EMS) и электродинамического (EDS) подвесов и изготовлены несколько макетов подвесов. На основе проведенных исследований была предложена оригинальная конфигурация комбинированного подвеса с улучшенными характеристиками.

В 2017 г. НИИЭФА представил на выставке «Атомэкспо» систему магнитной левитации с пониженным электропотреблением. Авторским коллективом ученых НИИЭФА получен ряд патентов РФ на магнитные теплые и сверхпроводниковые устройства, путепроводы и транспортные средства, снабженные такими устройствами. Разработанные магнитные системы электромагнитного подвеса могут производиться на предприятиях Российской Федерации и использоваться в основном материалы, оборудование и программное обеспечение, производимые в России.



Левитационная транспортная система разработки АО «НИИЭФА» на выставке «Атомэкспо-2017»

8. Испытания криогенных электронасосов

В 2019 г. в АО «НИИЭФА» запущен в эксплуатацию стенд комплексных испытаний криогенных электронасосов. Это первый в России и второй на территории Европы постоянно действующий стенд. Он позволяет проводить испытания всей линейки криогенных насосов для среднетоннажного СПГ и судовых систем российских и зарубежных проектов.

Уникальная высокотехнологичная установка была спроектирована и изготовлена специалистами НИИЭФА по заказу АО «ОКБМ Африкантов». Возможности стенда позволяют осуществлять приемочные и сертификационные испытания СПГ-насосов на среде жидкого азота. В ходе испытаний осуществляется контроль всех необходимых характеристик насосов, таких как уровень шума и вибрации, расход и напор насоса, потребляемая мощность, кавитационный запас и пр.

Кроме того, в рамках поручения Президента РФ Владимира Путина по локализации в России критически важных технологий для производства, хранения, транспортировки и использования СПГ в АО «НИИЭФА» ведется строительство стендового комплекса по испытаниям технологий и оборудования для средне- и крупнотоннажного производства СПГ. Стенд будет первым в РФ и третьим в мире и позволит проводить испытания всей линейки насосов и арматуры, необходимых для реализации отечественных СПГ-проектов.



Стенд комплексных испытаний криогенных электронасосов

В настоящее время АО «НИИЭФА» сохраняет лидирующие позиции и успешно развивается как ведущий научный, проектно-конструкторский и производственный центр России по созданию электрофизических установок и комплексов для решения научных и прикладных задач в области физики плазмы, атомной и ядерной физики, физики элементарных частиц, здравоохранения, радиационных и энергетических технологий, интроскопии. При этом институт обладает не только высочайшим научно-техническим потенциалом, но и мощной базой опытного производства.

Более двух тысяч разработок выполнены на уровне изобретений. Созданные в институте установки успешно эксплуатируются во многих научных организациях и на промышленных предприятиях России, стран СНГ, Болгарии, Венгрии, Германии, Египта, Индии, Китая, Кубы, США, Финляндии, Франции, Японии, КНДР, Республики Корея.

Сотрудниками института опубликованы свыше 50 сборников, книг и монографий, в том числе переизданных на английском языке.

Засоздание и внедрение в промышленность электрофизических установок 6 сотрудников института удостоены Ленинской премии, 46 человек являются лауреатами Государственной премии СССР, 16 работников – лауреаты премии Совета Министров СССР, 5 сотруд-

ников – лауреаты Государственной премии Правительства Российской Федерации. Более 250 сотрудников награждены орденами и медалями СССР и России.

АО «НИИЭФА» разрабатывает и изготавливает:

- экспериментальные установки для исследований в области управляемого термоядерного синтеза;
- ускорители заряженных частиц для фундаментальных исследований;
- ускорители для лучевой терапии и диагностики, томографы, электрофизическую аппаратуру медико-биологического назначения;
- установки на базе ускорителей заряженных частиц и лазеров для промышленной дефектоскопии и интроскопии, активационного анализа, радиационно-химических технологических процессов, модификации поверхностей, экологии; технологические лазерные установки;
- сверхпроводниковые магнитные системы; вакуумно-технологическое оборудование, вакуумные напылительные установки;
- МГД-машины с жидкометаллическим рабочим телом;
- мощное электротехническое коммутационное оборудование, системы электропитания, емкостные и индуктивные накопители энергии;
- электромагниты различного назначения;
- транспортное электрооборудование.

В разные годы институт возглавляли:

- с 1945 по 1956 гг. – Д.В. Ефремов;
- с 1956 по 1976 гг. – Е.Г. Комар;
- с 1974 по 2003 гг. – В.А. Глухих (с 2003 г. – научный руководитель АО «НИИЭФА»);
- с 2003 по 2016 гг. – О.Г. Филатов (с 2016 г. – научный руководитель АО «НИИЭФА»);
- с 2016 и по настоящее время – А.В. Ванин.



День Победы, значимый день для работников и ветеранов НИИЭФА

ВАСИЛЬЕВ Юрий Сергеевич

Ректор СПбГПУ (1983–2003 гг.), инженер-строитель-гидротехник, профессор, академик Российской академии наук, Почетный гражданин Калининского района Санкт-Петербурга



Васильев Юрий Сергеевич родился 10 апреля 1929 г. в городе Иркутске.

Драматична судьба его родителей.

Мать, Екатерина Гербертовна Васильева (1905–1991 гг.), до 18 лет не знала, что живет у приемных родителей. Лишь перед поступлением в университет признались они девушке, что в Иркутске профессором работает настоящий ее отец – Герберт Юлианович Маннс. Когда-то родственники влюбленных Герберта и Варвары категорически воспротивились их браку и через несколько часов после рождения девочки разлучили ее родителей, а ребенка отдали на воспитание другим людям. Спустя какое-то время Герберт и Варвара нашли друг друга и поженились. У них родился сын, и жизнь потекла своим чередом. Дочка же осталась расти в приемной семье. Когда брат вырос, он случайно нашел Катю и познакомил с родными родителями. Екатерина поступила в Иркутский государственный университет по спе-

циальности «Преподаватель русского языка и литературы». Будучи девушкой гордой, пока получала высшее образование, с отцом не общалась. Да и потом особой теплоты в их отношениях не возникло.

Получив диплом, учителем проработала недолго, дальше воспитывала собственных детей, впоследствии занимала должность заведующей детским садом.

Однако Юрию Сергеевичу все-таки довелось увидеться с дедом и бабушкой, однажды он мальчишкой даже месяц провел у них в Саратове.

Дед, Герберт Юлианович Маннс (1884–1938 гг.), родился в г. Вендене Лифляндской губернии (ныне город Цесис, Латвия). В царское время изучал право, в 1912 г. окончил юридический факультет Казанского университета, был оставлен на кафедре. Его и еще двух российских граждан направили на стажировку в Берлинский университет для изучения криминалистики (1913–1914 гг.), и вскоре Маннс стал одним из первых в России крупных специалистов в этой области. Судьба забросила его в Сибирь. Работая в Иркутском университете, основал факультет юриспруденции, создал кафедру криминалистики. В 1928 г. Герберта Юлиановича перевели в Саратовский университет, чему он очень обрадовался. В 1931 г. здесь открылся новый вуз – Саратовский институт советского права, где Г.Ю. Маннс стал заведующим кафедрой уголовного права. Но жизнь деда оборвалась трагически – в 1938 г. его расстреляли как врага народа.

Судьба бабушки тоже сложилась непросто, но более счастливо. Варвара Петровна Редникова была русская, но носила по мужу немецкую фамилию Маннс. Когда в начале Великой Отечественной войны началась депортация немецкого населения, проживающего на территории СССР, в Сибирь и Казахстан, ее отправили в Томск, где условия оказались крайне тяжелыми, о

чем она и написала дочери. В то время Васильевы проживали в эвакуации в селе Ермаковское на юге Красноярского края, в ста километрах от Тувы. Именно туда и забрали бабушку, которая с тех пор находилась в их семье.

Отец, Сергей Васильевич Васильев (1878–1953 гг.), окончил Санкт-Петербургский институт инженеров путей сообщения, но жизнь распорядилась так, что он стал работать в области геологоразведки и оказался на Дальнем Востоке. Одно время работал на Колыме в знаменитом тресте НКВД «Дальстрой», специализировавшемся на поиске золотых рудников и добыче стратегически важных полезных ископаемых. В Сибири познакомился с Екатериной Маннс и создал семью. Здесь родился их первенец Юра.

В 1938 г. Васильевы переехали в Москву. Отец приобрел недостроенный дом на железнодорожной станции Ухтомская Люберецкого района Московской области. В Ухтомке у Юры родилась сестра Лариса.

Лариса Сергеевна, в замужестве Перемычкина (1939–2017 гг.), окончила Московский педагогический институт и выбрала уникальную профессию – воспитатель глухонемых. Много лет проработала в детском саду для детей с проблемами слуха. Ее муж преподавал в Институте нефти и газа имени Губкина.

В Подмосковье Васильевых и жила Великая Отечественная война. Рядом с их домом находился военный аэродром, где базировались бомбардировщики дальней авиации. Его защищала батарея зенитных орудий, и когда немцы совершали воздушные налеты на Москву, зенитная артиллерия вела огонь по врагу. Сыпались осколки и часто попадали на участок Васильевых, на крышу их дома. У Юрия Васильевича до сих пор хранится один, который задел его плечо. Поскольку существовала опасность, что бомбы могут попасть в дом, пришлось выкопать «щель»: окоп в рост человека, сверху



закрытый бревнами и засыпанный слоем земли метра в полтора. Как только объявлялась воздушная тревога, они укрывались в этом убежище. Начиная с четвертого месяца войны семья начала голодать. Большинство мальчишек в те годы, конечно, мечтали сбежать на фронт и бить фашистов. Юра с друзьями не исключение, но их не пустили. Он все-таки попал в «партизанский отряд», которым верховодил паренек постарше – Олег. Тайно встречались, обсуждали планы, как будут помогать армии громить захватчика...

В июне 1942 г. Васильевы покинули Ухтомку – их включили в список эвакуированных. Отец тоже с ними поехал – по возрасту его не взяли в армию. Путь лежал очень далеко – на юг Красноярского края: сперва в Минусинск, а оттуда в село Ермаковское. Население там оказалось достаточно обеспеченным, у колхозов хватало провизии. Всей семье удалось немного восстановить свое здоровье.

Сергей Васильевич стал заведующим базой Ермаковского леспромхоза. Но тут случилась беда. Как все приезжие, отец приковал к себе внимание НКВД. Появилась информация, что Васильев в разговорах якобы часто осуждал создание колхозов, и против него возбудили уголовное дело по статье 58 – контрреволюционная деятельность и измена Родине. Осудили на десять лет исправительно-трудовых лагерей с конфискацией имущества. В 1953 г. в колонии Красноярского края он скончался.

Первые детские воспоминания Юрия Сергеевича – он на коленях у отца, который ему объясняет на глобусе устройство земного шара. «А вода-то почему из морей не выливается?» Отец взял ведро, наполнил на треть и стал быстро крутить. Говорит: «Вот видишь, ничего не выливается!»

Когда отец трудился на Колыме, маленький Юра почти на три года лишился возможности общаться с детьми – его круг составляли только охранники, вольнонаемные и заключенные: в этом регионе они были расконвоированными (неохраняемыми) и проживали вне лагерных поселений.

Первая книга, которую он прочитал в 4,5 года – «Хижина дяди Тома» Бичер-Стоу. Потом настала очередь «Капитана Немо» Жюль Верна, дальше увлекся Майн Ридом. А привычные

детские произведения стал осваивать, когда у него самого уже появилась дочь.

В первом классе Юрий не учился, а во второй пошел на Колыме, в стане Оротукан, где его мама работала учительницей детей разного возраста.

Когда семья переехала в столицу, третий класс он оканчивал уже в Москве. А с 1939 по 1942 гг. учился в школе в Люберцах, в четырех километрах от дома.

А когда в эвакуации отец и мать устроились на работу в соседнее село – Листвянку, Юра остался жить на прежнем месте – в Ермаковском. Родителей навещал в выходные, добирался пешком



или на телеге, зимой – на лыжах. Керосин тогда выдавался колхозникам по жесткой норме, и делать уроки ему часто приходилось при лучине. Жизнь Юры в детские годы беззаботной назвать нельзя. Мальчик рано узнал, что такое ответственность за близкого человека. Он помогал ухаживать за приемной матерью Екатерины Гербертовны, которую разбил паралич: бабушка десять лет пролежала пластом – при переездах по стране ее приходилось переносить до поезда на носилках. В каникулы тоже не сидел без дела. Одно лето, например, трудился конюхом, очень любил купать лошадей в местной реке Оя. В другое – исполнял обязанности помощника мельника на водяной мельнице.

В Ермаковском юноша проучился с седьмого по десятый класс. Здесь будущему ректору Политеха колоссально повезло – в школе собрался очень сильный преподавательский состав. Математику, к примеру, преподавал

высланный из Саратовского университета представитель немцев Поволжья профессор Браун, литературу – доцент Московского государственного университета. Знания, полученные в этой школе, очень помогли Васильеву, и он до сих пор благодарен тем учителям.

Юрию одинаково нравились и гуманитарные, и точные науки – кроме химии (здесь, как он считает, у него пробел в образовании). Но особенно увлекался математикой. Однако классный руководитель полагал, что мальчик склонен к физике, и оказался абсолютно прав.

Сам Юрий решил, что должен связать свое будущее с атомной энергетикой: в 1945 г. в США прошло испытание ядерной бомбы, и многих советских молодых людей тогда захватила идея противостояния новому американскому оружию массового уничтожения.

В 1946 г. он вместе с другом Иваном приехал из Красноярского края в столицу подавать документы в Московский университет. Но поступить туда не удалось. В Ермаковском не было учителя иностранных языков, школьники занимались самостоятельно. Ребята честно признались, что плохо знают предмет, и преподавательница поставила им тройки – сказала, что хочет, чтобы они поступили в какой-нибудь вуз. Юрий вспомнил, что в Ленинградском политехническом институте есть физико-механический факультет. Но когда добрались до города на Неве, набор на физмех уже закончился. В итоге оба паренька выбрали гидротехнический и несколько не пожалели об этом. Жизнь как будто сама направила юношу к важнейшему делу его жизни.

В Ленинграде Юрий жил без родных. Его отец в то время находился в тюрьме, и мать решила, что будет помогать сыну, пока тот учится в университете. Завербовалась на должность заведующей детским садом в Игарку, куда переехала с дочкой и своей родной матерью. Постоянно присылала деньги. Небольшие суммы, но благодаря им Юрий не голодал.

В институте, помимо успешной учебы, Васильев активно участвовал в общественной студенческой жизни, состоял членом бюро комсомола факультета. На втором-третьем курсе играл в баскетбол за сборную вуза. Он также входил в состав одного из первых сту-

денческих строительных отрядов 1949 г., стал его комсоргом на строительстве Непповской ГЭС. То есть практическая работа началась на третьем курсе.

Уже в студенческие годы Юрий занялся научно-исследовательской работой.

В 1951 г. после успешной защиты дипломного проекта, выполненного под руководством Александра Александровича Морозова, ему предложили работу ассистента на кафедре Использования водной энергии (ИВЭ) инженерно-строительного факультета ЛПИ. Первоначально Юрий хотел по окончании вуза поехать на строительство крупной гидростанции, но профессор Морозов, который стал его кумиром, настоял, чтобы он остался на кафедре в политехническом институте.

С тех пор жизнь Ю.С. Васильева связана с родным учебным заведением.

Естественно, только ученым-теоретиком его назвать нельзя. В качестве руководителя производственной практики принимал участие в строительстве множества гидроэлектростанций Советского Союза. Под руководством Васильева проводился комплекс научных исследований для ряда энергетических объектов Украины, Дагестана, Кольского полуострова и Дальнего Востока. Сам Юрий Сергеевич

наиболее продуктивным периодом своей научной деятельности считает первые 15–20 лет по окончании института.

В 1962 г. Васильев становится кандидатом технических наук. Через год Юрия Сергеевича избрали на должность доцента кафедры ИВЭ, через год получил звание доцента. Тогда же по инициативе и под руководством молодого ученого началась разработка методов физико-математического моделирования и использования ЭВМ в гидроэнергетике.

В 1973 г. Ю.С. Васильев защитил диссертацию на соискание научной степени доктора технических наук на тему «Основы и методы расчетов оптимальных параметров водопроводящих сооружений ГЭС». Эта работа обобщила результаты цикла исследований, выполненных под руководством Юрия Сергеевича в созданной им лаборатории математического моделирования в гидроэнергетике. Возглавляемое Васильевым направление физическо-





го и математического моделирования водопроводящих трактов гидроэнергетических установок, фундаментальные исследования в области автоматизированных систем проектирования в гидроэнергетике, прикладные работы в лабораториях гидроэнергетических установок заложили основы созданного в Ленинграде нового научного направления «Автоматизация процессов обоснования параметров, проектирования и управления технологическими процессами гидроэлектростанций и водохозяйственных систем».

В 1975 г. Ю.С. Васильеву присвоено звание профессора. В течение двадцати лет он заведовал кафедрой Использования водной энергии.

С 1978 по 1983 гг. избирался се-

кретарем парткома политехнического института, который работал на правах районного. Четыре срока – с 1980 по 1989 гг. – Юрий Сергеевич был депутатом Ленинградского городского совета. Несколько раз в месяц вел прием граждан, многие обращались за советами и с просьбой о помощи. Например, об улучшении жилищных условий. И он гордится, что нескольким семьям удалось помочь. Как депутат Ленсовета



Васильев входил в состав различных комиссий. На последней сессии Юрия Сергеевича избрали председателем комиссии по делам молодежи. Перед распадом СССР год (1989–1990 гг.) занимал должность председателя Ленинградской городской избирательной комиссии.

В 1983 г. Ю.С. Васильева решением Минвуза СССР назначили ректором политехнического института. На этом посту, а затем президентом (на правах ректора) он проработал рекордные двадцать лет.

В годы перестройки, во второй половине 80-х годов, управление институтом стало весьма сложным, и в этой ситуации ректору приходилось проявлять завидную мудрость и искать новые возможности для развития учебного заведения. Укреплялись связи с Физико-техническим институтом АН СССР – в результате произошло созда-



Коллектив партийного комитета Политехнического университета во главе с ректором Ю.С. Васильевым

ние физико-технического факультета. Для повышения уровня абитуриентов был организован Малый политехнический институт – структура с ориентированной подготовкой физики и математики для школьников. Открылись гуманитарный факультет и факультет медицинской физики и биотехнологии. Организовали центры с участием иностранных фирм: «Хьюлетт-Паккард», «Конвекс», «Диджитал Эквипмент Корпорейшн». Данные шаги позволили коллективу университета решить основные задачи в области обучения и научных исследований, сохранить главные принципы политехнического образования и традиции научных школ.

Самыми трудными для Юрия Сергеевича как ректора стали жуткие девяностые. Разруха и хаос в стране серьезно ударили и по образованию.



Лет пять не покидало ощущение, что положение безвыходное. Резко сократилось финансирование вуза, студенческие стипендии задерживали. Лидер профсоюзов политехнического университета даже публично объявил голодовку. Политех, по мнению Васильева, выжил только благодаря сплоченности, взаимопомощи в едином устремлении коллектива. Год или два продолжались перебои в снабжении. Тогда создали женсовет, и он «каким-то образом сумел организовать торговлю продуктами и одеждой».

Тогда же обнаружилось, что иногородние студенты перестали приезжать на обучение, буквально не могли найти деньги на дорогу. Ученый Совет СПбГПУ принял решение открыть филиалы университета в Череповце, Чебоксарах, Орске, Сосновом Бору. Таким образом, многие ребята смогли получить диплом у себя на родине, а преподаватели Политеха обеспечивали качественный учебный процесс, выезжая в командировки, где им платили из бюджетов этих учебных заведений.

Филиалы просуществовали около пятнадцати лет, когда экономическая обстановка стабилизировалась, иногородние абитуриенты вновь стали приезжать на учебу в Санкт-Петербург.

Но даже в трудные годы продолжалось развитие инфраструктуры университета. Удалось построить три многоэтажных здания, в которых сейчас обучаются студенты. Одно из них полностью предназначено для иностранных учащихся: это и лаборатории, и учебные классы, и общежитие, располагающиеся в разных крыльях одного корпуса.

Ситуация с финансированием университета стала стабилизироваться только с приходом на пост главы Российской Федерации Владимира Владимировича Путина. Юрий Сергеевич неоднократно встречался с нынешним Президентом нашего государства. И, прежде всего, отмечает его уникальную память. Однажды, вручая Васильеву премию в Кремле, Президент ему шепнул: «Здание-то удалось отстоять?». Оказывается, Владимир Владимирович помнил по своей работе еще в мэ-

рии Санкт-Петербурга, что у Политеха один из корпусов «заняла» организация «Импульс». Пользуясь поддержкой Президента, ректор политехнического университета сумел добиться, чтобы здание вернули хозяину.

Большое внимание уделял Ю.С. Васильев укреплению связей с промышленностью, с передовыми научными центрами страны.

Особые отношения у Юрия Сергеевича и с Союзом промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. Он состоит почетным членом этой организации. Васильев отмечает особую роль президента ССП СПб Анатолия Александровича Турчака в укреплении связи с высшими учебными заведениями и уверен, что Союз оказывает огромную помощь, отстаивая инженерное образование в вузах нашего города. А также способствует решению социально-экономических и правовых проблем развития промышленного производства, повышению статуса и конкурентоспособности российских производителей.





В 1987 г. Васильев избран членом-корреспондентом Академии наук СССР по Отделению физико-технических проблем энергетики, а в 2000 г. – действительным членом Российской академии наук по тому же отделению. В 1995 г. ему присвоено почетное звание «Заслуженный деятель науки и техники РФ».

Васильев – автор более 600 печатных работ, в том числе более 70 книг,

учебников и монографий. Имеет 20 авторских свидетельств и патентов, подготовил более 60 кандидатов наук, консультировал 34 докторские диссертации. Много лет был президентом Российского научно-технического общества энергетиков и электротехников. Почетный доктор ряда вузов Российской Федерации, Украины, Сербии, ФРГ, КНР. Действительный или



почетный член 11 общественных академий и международных организаций. Почетный сотрудник 12 организаций.

Заслуженный деятель науки и техники РФ (1995 г.). Заслуженный работник ЕЭС России (1997 г.). Дважды лауреат Премии Президента в области образования (1998 г., 2002 г.). Лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники (2003 г.), Премии Правительства РФ в области образования (2013 г.) и в области науки и техники (2017 г.).

С 2014 г. Юрий Сергеевич выполняет обязанности научного руководителя университета. Также он работает Советником генерального директора, главного конструктора Центрального научно-исследовательского института робототехники и технической кибернетики.



Особых секретов жизненного и научного долголетия у Васильева нет. Смеется, что уже пережил два инфаркта, поэтому сейчас очень послушно выполняет рекомендации врачей. «Наверное, это и помогает».

А еще у Юрия Сергеевича главный жизненный принцип – делать добро людям и добросовестно относиться к своей работе. Он испытывает удовлетворение от помощи другим, от честной работы и коллективного успеха. Ученый считает, что нет ни одного человека, которому бы он причинил зло, а вот тех, кто ему благодарен, трудно сосчитать.

Большое значение для Васильева имеет семья. Тем более что она неотделима от работы – все его родные также оказались связаны с политехническим университетом, настоящая династия.

Юрий Сергеевич счастливо женат. Его супруга, Лидия Николаевна Павловская (1929 г.р.), тоже училась на гидротехническом факультете, только на курс младше. Молодые люди часто общались на комсомольских собраниях. Однажды во время учебы поехали на практику на строительство Мингечаурской ГЭС на реке Куре в Азербайд-



жане, где Юрий Сергеевич заболел малярией. Лидия с большой заботой ухаживала за ним. После возвращения в Ленинград они стали встречаться чаще и в 1951 г. решили заключить брак. По окончании политехнического института Лидия Николаевна устроилась на работу во Всесоюзный исследовательский институт гидротехники

имени Веденева, где увлеклась вопросами, связанными с фильтрациями в земной коре. Защитила кандидатскую диссертацию. Работала в этом учреждении вплоть до ухода на пенсию по состоянию здоровья.

Их дочь, Екатерина Юрьевна Васильева (1955 г.р.), тоже окончила гидротехнический факультет Политеха, но позднее увлеклась экономикой. Кандидат наук. В настоящее время занимает две должности: директор Центра дополнительного образования Гуманитарного института и ответственная за международную деятельность.

Внуки Васильева тоже учились в Санкт-Петербургском политехническом университете. Сергей (1987 г.р.) окончил экономический факультет, кафедру «Международная экономика». Магистр. Ныне – ведущий программист в СПбГПУ.

Наталья (1983 г.р.) по образованию лингвист-преподаватель. В настоящее время воспитывает двоих детей: Вадима (2013 г.р.) и Ольгу (2016 г.р.).

Один из любимых афоризмов Юрия Сергеевича – «Поменьше пышных фраз, побольше простого, будничного дела» из работы В.И. Ленина



«Великий почин». Его фирменный стиль – деловитость и скромность. Громким словам, «шуму и треску на собраниях» ученый всегда предпочитает каждодневный, напряженный труд, ценя каждую минуту своего существования. А поговорка «Голова на языке держится», которую он помнил долгие годы, позволила ему избежать многих успешных поступков по отношению к окружающим.

Ю.С. Васильев награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», Святого Благоверного князя Даниила Московского II и III степени и 26 медалями. Почетный гражданин Калининского района Санкт-Петербурга.

Имя Юрия Сергеевича носит малая планета Солнечной системы «ВЮС».





Акционерное Общество «НИИ «Вектор»



В октябре 2020 г. АО «НИИ «Вектор», старейшему радиотехническому предприятию России, исполнится 112 лет.

История предприятия началась в 1908 г., когда в связи с заинтересованностью военного и морского ведомств Российской империи будущим организатором отечественной радиопромышленности С.М. Айзенштейном было создано «Русское Общество беспроволочных телеграфов и телефонов системы С.М. Айзенштейна».



Айзенштейн С.М.

Крупный правительственный заказ побудил Общество к срочному созданию собственного завода на Лопухинской улице, дом 14а Аптекарского острова. Завод начал функционировать уже в конце 1909 г. К 1912 г. завод РОБТиТ был уже способен выпускать различную радиоаппаратуру.

Продукцией РОБТиТ были армейские, корабельные и авиационные радиостанции, детекторные радиоприемники и антенно-мачтовые сооружения, а также береговые радиостанции, предназначенные для связи с кораблями морского флота и составлявшие значительную часть выпускаемых изделий.

После ряда преобразований предприятия постреволюционного и предвоенного периода (Электровакуумный завод, Центральная радиолaborатория, НИИ-33и др.) был образован завод 327.

В разные годы на предприятии работали или тесно сотрудничали с ним многие выдающиеся ученые и организаторы радиопромышленности страны: М.А. Бонч-Бруевич, В.П. Вологдин, И.С. Гоноровский, М.П. Долуханов, Л.И. Мандельштам, А.Л. Минц, З.И. Модель, М.С. Нейман, Н.Д. Папалекси, А.А. Пистолькорс, А.А.Расплетин, А.П. Сиверс, В.И. Сифоров, М.Е. Старик, А.А. Харкевич, А.Н. Щукин и др.



*Военный министр Сухомлинов В.А. на заводском дворе при осмотре кавалерийской радиостанции,
Справа налево: Айзенштейн С.М., Балинский П.И.,
Сухомлинов В.А., Симсон А.В.*

С началом Великой Отечественной войны часть завода №327 была эвакуирована в Красноярск и в Куйбышев, а часть осталась в Ленинграде. В Красноярске стали изготавливать навигационные радиомаяки, профессиональные радиоприемники, радиостанции, а также самолетные переговорные устройства. В Куйбышеве проводились работы по строительству сверхмощной радиостанции (в 1943 г. станция была введена в эксплуатацию и проработала до мая 2005 г.).

В цехах, лабораториях и отделах, оставшихся в Ленинграде, стало малоллюдно, но завод продолжал выпуск продукции для нужд Красной армии. В сентябре 1941 г. по решению горкома ВКП(б) для Ленинградского фронта разработали, спроектировали и изготовили танковую радиостанцию типа РД для радиотелефонной и радиотелеграфной связи. В тяжелых условиях зимы 1941–42 гг., в кратчайшие сроки, на заводе наладили изготовление переносных приемопередающих установок типа РЛ-6, которые предназначались для связи в режимах радиотелефонии и радиотелеграфии в сети связи стрелкового или артиллерийского полка.

В июне 1942 г., в связи с выходом из строя мощной радиостанции РВ-53 в Колпино, Ленинград и его жители лишились радиовещания и постоянной радиосвязи с «Большой землей». Воссоздать разрушенную радиостанцию в черте города в кратчайшие сроки поручалось заводу. Смонтированная радиостанция (Объект №46) начала работать в пустующем помещении Буддийского храма на набережной Большой Невки. Авторам проекта и участникам строительства Приказом Командующего Ленинградским фронтом была объявлена благодарность, а особо отличившимся вручены ордена Красной звезды и медали «За боевые заслуги».

Осенью 1942 г. завод был переименован в Государственный союзный завод №619. Осажденный Ленинград испытывал острую необходимость в надежной связи с Москвой, в расширении дальнего вещания. Решением Совета Народных Комиссаров СССР от 5 апреля 1943 г. было поручено заводу №619 построить новую коротковолновую радиостанцию в Ленинграде к 1 ноября 1943 г. Радиостанция – «Объект №57» – была предъявлена к сдаче 25 октября 1943 г.

Итоговую оценку деятельности коллектива завода в войне 1941–1945 гг. дали в 1985г., когда за заслуги в обеспечении Советской армии и Военно-морского флота военной техникой в годы Великой Отечественной войны предприятие было награждено орденом Отечественной Войны I степени.

В дальнейшем предприятие неоднократно переименовывалось, пройдя путь от завода до научно-производственного объединения, и заняло ключевые позиции в радиоэлектронной промышленности СССР. С 1992 г. снова стало научно-исследовательским институтом – ФГУП «НИИ «Вектор». Приоритетными направлениями его деятельности стали работы в области радиоэлектронного мониторинга в интересах различных Министерств и ведомств.

Последствия тяжелых для промышленности 1990-х гг. были пройдены благодаря эффективным и сплоченным действиям руководства и трудового коллектива, позволившим

вернуть предприятию репутацию эффективного разработчика и качественного производителя инновационной техники.

На рубеже второго десятилетия 2000-х гг. началась реформа российской промышленности, базирующаяся на объединении предприятий в крупные холдинги и корпорации. В 2009 г. ФГУП «НИИ «Вектор» был включен в состав интегрированной структуры ОАО «Концерн радиостроения «Вега» и в 2011 г. стал называться ОАО «НИИ «Вектор». В январе 2014 г. ОАО «Концерн радиостроения «Вега» со всеми предприятиями интегрированной структуры вошло в Государственную корпорацию «Ростехнологии» (ГК «Ростех»), в состав холдинговой компании АО «Объединенная приборостроительная корпорация», а затем в состав холдинговой компании АО «Российская электроника». В августе 2015 г. ОАО «НИИ «Вектор» было переименовано в АО «НИИ «Вектор».



*Губернатор Санкт-Петербурга
Г.С. Полтавченко вручает О.Г. Петкаю медаль к ордену
«За заслуги перед Отечеством» II степени*

Высокий научно-технический уровень выпускаемой продукции был по достоинству оценен заказчиками и руководством страны. В 2009 г. восемь сотрудников предприятия стали лауреатами премии Правительства Российской Федерации. В 2016–2017 гг. 27 сотрудников наградили медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени и медалями Минобороны РФ «За трудовую доблесть». Семь сотрудников получили стипендии Президента РФ «За выдающиеся достижения в создании прорывных технологий и разработки современных образцов вооружения, военной и специальной техники в интересах обеспечения обороны страны и безопасности государства». Всего за период с 1941 по 2018 гг. лауреатами Государственных премий СССР и РФ стали 47 сотрудников предприятия.

Возглавившему НИИ «Вектор» в период с 1996 по 2018 гг. О.Г. Петкаю удалось воссоздать предприятие с мощным научно-техническим потенциалом, развитой производственной базой, оснащенное современным оборудованием, измерительной и электронно-вычислительной техникой, внедряющее новые технологии проектирования и изготовления изделий.

С апреля 2018 г. генеральным директором АО «НИИ «Вектор» назначен С.В. Скорых. К настоящему времени под руководством генерального директора в целях реализации стратегий ГК «Ростех» в части диверсификации разработок и производства выпускаемой продукции предприятиями холдинга разработана программа по расширению выпуска

продукции гражданского назначения, создано соответствующее специализированное научно-производственное подразделение и, как результат, успешно реализован проект по выпуску оптимизаторов электропотребления.

К основным успехам работ по тематике Вооруженных сил РФ следует отнести внедрение научно-технического задела, накопленного в предыдущие годы, ряд НИОКР по созданию перспективных изделий с улучшенными тактико-техническими характеристиками и выход на новые отечественные и зарубежные рынки.

В АО «НИИ «Вектор» проводятся научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в области построения высокоэффективных средств и комплексов радиоэлектронного мониторинга, в том числе перспективные инициативные разработки. Высококвалифицированный штат сотрудников включает в себя кандидатов и докторов наук. Действует научно-технический совет. В НИИ регулярно проводятся научно-технические конференции, в которых принимают участие специалисты со всей России.

На базе АО «НИИ «Вектор» при содействии АО «Концерн «Вега» организована отраслевая Школа главного конструктора, задачей которой является подготовка будущих главных конструкторов, ответственных исполнителей опытно-конструкторских разработок для предприятий отрасли, помощь в выработке у молодых разработчиков, конструкторов, технологов соответствующих компетенций.

АО «НИИ «Вектор» также активно сотрудничает с профильными вузами и Российской академией наук, имеет базовую кафедру в Санкт-Петербургском государственном электротехническом университете «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина).

Располагая сборочным, сборочно-монтажным производством, механосборочным производством, макетной мастерской, испытательным центром и полигоном с современным оборудованием, предприятие обеспечивает высокое качество изготовления изделий и может выполнять монтаж печатных плат любой сложности.

Испытательный полигон АО «НИИ «Вектор» оснащен новыми исследовательскими стендами и стендовыми площадками. На нем проводятся исследования и отработка антенных систем КВ, УКВ и СВЧ диапазонов.



*Генеральный директор
АО «НИИ «Вектор»
Сергей Валерьевич Скорых*

Испытательный Центр, созданный на предприятии, позволяет проводить все виды и категории испытаний для контроля качества и приемки готовой продукции, а также испытания опытных образцов и макетов изделий. Все оборудование проходит ежегодную метрологическую аттестацию в соответствии с требованиями ГОСТа.

Все это вселяет уверенность, что НИИ «Вектор» будет и дальше успешно развиваться и создавать новые образцы высокоэффективной техники.

ВЛАДИМИРОВ Сергей Васильевич

**Генеральный директор –
Главный конструктор**



Заслуженный работник ракетно-космической промышленности Российской Федерации.

Действительный член-корреспондент Российской академии космонавтики им. К.Э. Циолковского и Санкт-Петербургской инженерной академии.

Награжден знаками Федерального космического агентства «За содействие космической деятельности», «За международное сотрудничество в области космонавтики» и «Королева». Федерацией космонавтики России присвоены почетные звания «Заслуженный создатель космической техники», «Ветеран космонавтики России».

Награжден орденами им. С.П. Королева и И. Кулибина и рядом медалей Федерации космонавтики России, Российской академии космонавтики и Санкт-Петербургской инженерной академии.

Награжден Золотой медалью Ассоциации содействия промышленности Франции и медалью NASA (США) Теодора фон Кармена за международное сотрудничество в космических программах, лауреат международной награды «Золотой Ягуар» за безупречную репутацию в бизнесе и высокое качество продукции и услуг.

Объявлена благодарность Правительства Российской Федерации за большой вклад в разработку и создание современной ракетно-космической техники.

С.В. Владимиров – автор более 20 изобретений и патентов в области систем приводов для ракетно-космической техники.

Акционерное общество «Арсенал-207» – это одно из ведущих предприятий ракетно-космической отрасли России в области приводостроения, обладающее современной экспериментальной базой и опытными квалифицированными инженерными кадрами. АО «Арсенал-207» имеет в своем составе испытательную лабораторию со стендовым, гидронасосным и измерительно-управляющим оборудованием для проведения испытаний рулевых приводов. Лаборатория имеет аттестат аккредитации Роскосмоса и соответствует требованиям к технической компетенции в федеральной системе сертификации космической техники.

Качество продукции АО «Арсенал-207» соответствует международным стандартам и системам менеджмента качества и подтверждено сертификатами. Предприятие имеет ряд международных и российских наград, неоднократно удостоивалось Всероссийской премии «Предприятие года». Акционерное общество «Арсенал-207» создано в Санкт-Петербурге в 1994 г. по решению РКК «Энергия» и КБ «Арсенал» имени М.В. Фрунзе» на базе комплекса 207 рулевых приводов и гидро-, пневмосистем КБ «Арсенал» и является правопреемником КБ и ПО «Арсенал» в этой части работ.



Российские и международные награды, полученные генеральным директором – главным конструктором С.В. Владимировым, а также сертификаты, свидетельства об аккредитации, дипломы АО «Арсенал-207»

В 1970-х гг. сотрудниками направления рулевых приводов КБ «Арсенал» было разработано, отработано и установлено на изделия более 400 РП и рулевых машин различного типа и мощности. В 1980-е гг. специалистами комплекса 207 разработаны и МЗ «Арсенал» изготовлены цифровые РП для РН «Энергия» системы «Энергия-Буран». Разработаны и изготовлены на МЗ «Арсенал» гидронасосные станции и уникальные нагрузочные стенды, имитирующие все виды полетных нагрузок на РП. В 1990-х и 2000-х гг. «Арсенал-207» поставлены РП для ЖРД РД 180, проведены разработки РП для многоразовой авиационно-космической системы НПО «Молния», РП I ступени по темам «Воздушный старт» и «Морской старт», «Русь-М», РП для управления вектором тяги ЖРД НК33, в том числе для РН «Союз-2-1В».



Ракета Р-31 для подводного крейсера в сборочном цехе



Двигательная установка II ступени с рулевым приводом ЗП-18 (Р-31)



*Старт МКС
«Энергия-Буран»*



*Старт ракеты-носителя
«Атлас-5»*



*Рулевые приводы на РД180 при монтаже
на I ступени ракеты-носителя
«Атлас-5»*

В период с 2005 по октябрь 2019 гг. изготовлены и проведены периодические, предъявительские и приемо-сдаточные испытания и поставлены в НПО «Энергомаш» более 380 новых РП для комплектации товарных ДУ РД 180, обеспечивших 85 успешных пусков РН «Атлас-5».



С.В. Владимиров у РП РД 180 1000-000



*Посадочные опоры в составе
пилотируемого транспортного
корабля «Федерация» («Орел»)*



Сотопакет-энергопоглотитель

В настоящее время АО «Арсенал-207» создает посадочные опоры. Посадочные опоры в составе посадочного устройства совместно со средствами торможения обеспечивают безопасную посадку возвращаемого аппарата пилотируемого транспортного корабля на поверхности с широким спектром характеристик грунтов и углов их наклона. В случае штатных условий посадки корабля посадочные опоры должны гасить до нулевых значений остаточные скорости после работы средств торможения, парировать боковые нагрузки, обеспечивать устойчивость корабля к опрокидыванию. При нештатных ситуациях посадки корабля – обеспечивать снижение воздействия посадочного удара на корпус.

На способ изготовления энергопоглотителя из металлической фольги получен патент на изобретение №2541266, а на способ получения сотового тонкостенного энергопоглотителя с помощью лазерного спекания металлопорошка совместно с ЦНИИ КМ «Прометей» получен патент №2664010.

АО «Арсенал-207», имея в своем составе испытательную лабораторию с уникальным оборудованием, высококвалифицированными опытными инженерами-испытателями, обладая превосходным коллективом молодых талантливых инженеров-конструкторов, способно создавать высокоточные и надежные рулевые приводы для ракет-носителей различного класса, а также другие элементы и агрегаты ракетно-космической техники, используя передовые технологии и новейшие материалы.