

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ИТОГИ ГОДА



Понедельник, 31 января 2011 №15/П
(№4557 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы №17–48
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.

Коммерсантъ
в Санкт-Петербурге

BUSINESS GUIDE



Реклама

ВТБ

Генеральный
партнер выпуска
ОАО «Банк ВТБ
Северо-Запад»

Реклама



ЛЕНЭНЕРГО
ОСНОВАНО В 1888 ГОДУ

партнер выпуска
ОАО «Ленэнерго»

КУЛЬТУРНЫЙ ПРИГОРОД КУЛЬТУРНОЙ СТОЛИЦЫ



KANTELE
ТАУНХАУСЫ В РЕПИНО

от 5,5 млн руб.
320-12-00

www.cds.spb.ru





ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ИТОГИ ГОДА»

ПОД ПОКРОВОМ СНЕГА

Главным событием ушедшего года, по крайней мере судя по упоминаемости в СМИ, можно назвать решение городских властей отказаться-таки от проекта строительства газпромовского небоскреба. Общественность может праздновать победу. Однако победа эта мнимая. Ибо мнимой была и борьба. В среде аналитиков рынка недвижимости еще несколько лет назад бытовало мнение, что рассматривать этот проект стоит не в экономической, а в политической плоскости.

И прогнозы о том, что в преддверии выборов власти «прислушаются к мнению народа» и так и быть откажутся от проекта, существовали давно. Решение об отмене строительства удачно отвлекло внимание СМИ и от другой общегородской проблемы. Заявление о том, что небоскреба на Охта не будет, прозвучало в самый разгар борьбы городских властей со снегом.

А вот проигранную борьбу со снегом можно назвать одним из главных и реальных политических и экономических итогов 2010 года. Неудачи первой снежной зимы еще можно было с определенными оговорками списать на то, что северный город оказался не готовым к снегопадам, потому что зимы несколько лет были спокойными. Но повторившуюся катастрофическую ситуацию уже ничем, кроме как бездарным управлением, объяснить нельзя.

Пока же создается впечатление, что усилия чиновников сосредоточены не на решении проблемы, а на пиаре. Так, за последние недели горожане узнали, что ситуация с уборкой снега в Петербурге обстоит гораздо лучше, чем в Москве и даже в европейских столицах.

Однако, как показал опрос исследовательского центра рекрутингового портала Superjob.ru, качеством уборки улиц Санкт-Петербурга от снега и льда недовольно подавляющее большинство экономически активных жителей города. Лишь 17% считают ситуацию со снегом более или менее удовлетворительной. 43% респондентов работу коммунальщиков оценили на «двойку» (плохо), еще 38% — на «единицу». Аналогичный опрос в Москве этого же центра показал, что там недовольство коммунальными службами несколько меньше — оценку «плохо» поставили 34% москвичей, «очень плохо» — 23%.

БАШНЮ СНЕСЛО НАРОДНЫМ ГНЕВОМ

главным политическим итогом 2010 года в Санкт-Петербурге стала отмена проекта 403-метрового газпромовского офиса «Охта-центр», с которым активно боролась российская и международная общественность. пятилетнее лоббирование скандального проекта принесло губернатору Валентине Матвиенко репутационные потери, а городской казне и «Газпрому» миллиардные убытки.

АННА ПУШКАРСКАЯ

Капитуляция Смольного в борьбе за «Охта-центр» случилась на старте подготовки России к очередным парламентским выборам, в день оглашения послания президента Федеральному собранию. Решение было обнародовано Валентиной Матвиенко 2 декабря в эфире Пятого канала и оказалось неожиданным для главы «Газпрома» Алексея Миллера, чьи планы возвести небоскреб напротив Смольного монастыря Валентина Матвиенко активно лоббировала в течение пяти лет. В Кремле не замедлили подтвердить, что проект остановлен при непосредственном влиянии Дмитрия Медведева.

Совместное намерение построить в 2010 году в Санкт-Петербурге офисный комплекс для структур «Газпрома» Алексей Миллер и Валентина Матвиенко продекларировали в ноябре 2005 года. Для строительства правительство Петербурга выделило «Газпрому» на берегу Невы участок площадью 1,5 га, который компания расширила за счет приобретения соседних промышленных территорий. Первый скандал вокруг «Газпром-Сити» разразился в июле 2006 года, когда «Газпром» и Смольный без согласования с органами охраны культурного наследия объявили конкурс на архитектурный проект 300-метровой башни, проигнорировав действовавший на тот момент высотный регламент, запрещающий строительство на выбранном месте выше 48 м. Против выступили представители общественности, которые указывали, что небоскреб, в два раза выше шпиля Петропавловской крепости и в три раза — купола Исаакиевского собора, разрушит облик города. В результате тема протеста против небоскреба «Газпрома» превратилась в одно из знамен петербургской оппозиции, под которым с 2007 года в Петербурге регулярно проходили массовые митинги и «марши несогласных». Кульминацией скандала стали проведенные с участием ОМОНа и ЧОПов публичные слушания по проекту. В итоге российские суды оказались завалены жалобами градозащитников, а министр культуры Александр Авдеев направил в прокуратуру заключение Росохранкультуры, в котором говорилось о том, что городские власти нарушили закон, согласовав строительство башни на месте археологического памятника «Ниеншанц».

О вмешательстве президента в скандал впервые стало известно лишь в мае 2010 года, когда его помощник Сергей Приходько направил органам власти письмо с требованием соблюдать международные обязательства России в сфере охраны всемирного наследия, на которых настаи-

вало ЮНЕСКО. Смольный тогда на это не отреагировал. Однако осенью центральные телеканалы растиражировали недвусмысленный жест президента, который нарисовал в воздухе вопросительный знак по поводу выбранного для небоскреба места. При этом руководители проекта еще в течение двух месяцев продолжали утверждать, что строительство башни начнется ближайшим летом.

Остроту ситуации добавило сенсационное сообщение американского архитектора Антона Гликина о том, что авторы башни из британской компании RMJM получают «меморандумы поддержки» от Владимира Путина. Господин Гликин ссылаясь на соответствующее высказывание одного из соавторов небоскреба — британского архитектора Чарльза Фу в ходе публичной дискуссии в Лондоне. Господин Фу, однако, опроверг в комментарии „Ъ“ эту информацию. Впрочем, исполнительный директор RMJM Тони Кеттл ранее уже утверждал, что с небоскребом борются «противники президента России Владимира Путина». А сам Владимир Путин на состоявшейся летом встрече с актерами и музыкантами отказался публично обнародовать свое отношение к этому проекту.

Тем временем противники небоскреба дошли до Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) с жалобами, которые поддержали около 100 тысяч граждан. «Мы не успели получить решения по этим жалобам, однако именно после обращения в Страсбург мы получили решение российских властей об отмене „Охта-центра“, поскольку Россия предпочла урегулировать это скандальное дело в досудебном порядке», — констатировала автор полусотни судебных исков против «Охта-центра» Ольга Андропова.

Убытки городской казны в связи с финансированием проекта за счет бюджета составили «всего» 1,5 млрд рублей, хотя Смольный на начальном этапе собирался подарить своему крупнейшему налогоплательщику небоскреб стоимостью 60 млрд рублей в качестве бонуса за регистрацию в Петербурге. Под давлением оппозиции власти продали инвестору свою долю участия в проекте за 2,95 млрд рублей, успев потратить на «Охта-центр» 4,4 млрд рублей. «Газпром» вложил в проект 7,2 млрд рублей, однако никаких компенсаций за проведенные работы, в том числе оплаченные компанией археологические раскопки на месте предполагаемого строительства, компания, по словам губернатора, не получит. При этом обнаруженный археологами комплекс ценных фортификационных памятников

на участке «Охта-центра» создает серьезное препятствие для застройки и продажи участка.

В свою очередь, городской администрации и прежде всего губернатору «Охта-центр» нанес беспрецедентный репутационный ущерб. «Даже если меньшинство горожан против, нам бы не хотелось, чтобы этот проект стал поводом для какого-то противостояния», — объяснила губернатор свое решение отказаться от строительства небоскреба, сделав вид, что не знакома с данными независимых опросов. Вместо проведения референдума, которое за время противостояния пять раз инициировала оппозиция и блокировали однопартийцы губернатора, она еще весной предложила «найти форму изучения общественного мнения в отношении столь резонансного проекта» — например, путем проведения масштабного социологического опроса силами независимых социологических компаний». Эта инициатива так и не была реализована, но в конце минувшего года Смольный вынужден был без опросов вступить в диалог со своими оппонентами.

Переговоры петербургским властям пришлось проводить не только с градозащитниками, но и с чиновниками Росохранкультуры. Несмотря на то, что для бывшего главы ведомства Александра Кибовского борьба против «Охта-центра» обернулась потерей кресла (он перешел в Москомнаследие), ее результаты оказались шире отмены отнюдь невятого проекта. Правительство РФ в сентябре приняло постановление, согласно которому любые «отклонения» от утвержденных параметров застройки в охранных зонах подлежат согласованию с федеральной Росохранкультурой. Это означает, что бесконтрольно применять придуманную для «Охта-центра» процедуру, которая позволила увеличить высоту здания в четыре раза, городским властям уже не удастся. Одновременно прокуратура города потребовала изменить городской закон «О порядке организации и проведения публичных слушаний и информирования населения при осуществлении градостроительной деятельности в Санкт-Петербурге», выявив в регламентированной законом процедуре слушаний «коррупциогенные факторы». А российские суды, которые до сих пор единодушно отклоняли любые жалобы оппозиции по «Охта-центру», не только признали незаконность его утвержденной Смольным высоты, но и отменили всю городскую систему высотного регулирования, разрешавшую построить на значительной части охраняемой ЮНЕСКО территории 114 новых доминант. ■



СМОЛЬНЫЙ СТАЛ ГЛАВНЫМ ПЕРЕГОВОРЩИКОМ НА ПЭФЕ

В РАМКАХ ПЕТЕРБУРГСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА (ПЭФ) В ИЮНЕ 2010 ГОДА БЫЛО ПОДПИСАНО ОКОЛО 50 ИНВЕСТИЦИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ НА СУММУ СВЫШЕ 15 МЛРД ЕВРО. БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ ЭТОЙ СУММЫ УДАЛОСЬ ПРИВЛЕЧЬ АДМИНИСТРАЦИИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ДРУГИХ ГОРОДСКИХ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ

АННА ПУШКАРСКАЯ

По оценке помощника президента Аркадия Дворковича, Смольный оказался на ПЭФе одним из самых «активных переговорщиков», подписав ряд серьезных соглашений на общую сумму в 360 млрд рублей. Самым масштабным стало соглашение о государственно-частном партнерстве (ГЧП) со Сбербанком, который согласился выделить городу около 290 млрд рублей на реализацию инфраструктурных проектов — в том числе на строительство Орловского тоннеля, Западного скоростного диаметра, надземного экспресса и мусороперерабатывающего завода в Янино. Крупнейшей сделкой Смольного на ПЭФе стало запланированное еще в марте подписание концессионного соглашения о строительстве платного Орловского тоннеля под Невой стоимостью 44,7 млрд рублей с ООО «Невская концессионная компания» (НКК), которое было утверждено на эту роль еще в марте. НКК сформирована французской строительной компанией Vinci, однако основным частным инвестором проекта выступила подконтрольная депутату Госдумы Виталию Южилину группа First Quantum Partners. Компания согласилась вложить в тоннель не менее 8 млрд рублей, проявив социальную ответственность после того, как получила эту сумму из городского бюджета в качестве выкупа за Морской пассажирский порт, построенный входящей в First Quantum Partners управляющей компанией «Морской фасад». Совет директоров

НКК возглавил президент «Морского фасада» Шавкат Кары-Ниязов, а сам консорциум — его заместитель по «Морфасаду» Валерий Фотченков. В момент подписания соглашения на ПЭФ Vinci и First Quantum Partners принадлежали в НКК равные доли по 50%. Орловский тоннель длиной 3500 метров планируется построить в два яруса с тремя полосами для движения в каждую сторону. Он будет рассчитан на пропуск 60 тысяч автомобилей в сутки. Строительство планируют начать в августе 2011 года, а сдать тоннель в эксплуатацию — в 2016 году. Окончательную стоимость проекта должна утвердить Главгосэкспертиза — ориентировочно в июне 2011 года. Срок окупаемости проекта оценивается в 30 лет. Финансировать строительство будет НКК в равных долях (ориентировочно 14,9 млрд рублей) с городским и федеральным бюджетами, кредитовать консорциум будут совместно Сбербанк, Европейский банк реконструкции и развития и Внешэкономбанк. Кроме того, обсуждается возможность выкупа городом у инвестора проходческого щита, который предполагается купить для пробивки тоннеля, для дальнейшего использования на других проектах. В декабре 2010 года губернатор Валентина Матвиенко, глава Сбербанка Герман Греф, экс-канцлер Германии Герхард Шредер и руководители НКК обсудили в немецком городе Лар перспективу строительства щита для Орловского тоннеля диаметром около

19 метров (он может стать крупнейшим в мире) силами ведущего производителя такого оборудования — компании Herrenknecht и привлечения к реализации проекта подрядчиков из Австрии, Швейцарии, Бельгии и Турции. Кроме НКК и Сбербанка, в государственно-частное партнерство (ГЧП) со Смольным на ПЭФе вступили еще ряд компаний. С концерном «Алмаз-Антей» было подписано соглашение о создании Северо-Западного регионального центра (СЗРЦ) на территории Обуховского завода для реализации проекта объемом около 15 млрд рублей по разработке и производству высокотехнологичной продукции военного и гражданского назначения. С Объединенной судостроительной корпорацией (ОСК) администрация города договорилась о поэтапном переносе мощностей ОАО «Адмиралтейские верфи» с Ново-Адмиралтейского острова в Кронштадт. По итогам ПЭФ объем инвестиций в проект оценивался в 20 млрд рублей. Однако после того, как ОСК, чья совместная с французским концерном DCNS заявка на поставку десантных кораблей Mistral победила в тендере Минобороны РФ, решила загрузить строительством этих кораблей свою новую верфь в Кронштадте, ориентировочный объем инвестиций увеличился до 55–60 млрд рублей. Соглашение о строительстве верфи президент ОСК Роман Троценко и губернатор Петербурга Валентина Матвиенко планировали подписать до конца января.

Предполагается, что город выделит ОСК на острове Котлин участок под строительство верфи площадью около 100 га, половину этой территории предстоит намыть. Намыв территории и строительство верфи планируется начать в 2012 году, реализовать проект — в течение пяти с половиной лет. Строительство верфи возглавит Александр Вознесенский, который перейдет в ОСК с должности директора по стратегическому развитию и корпоративным вопросам ОАО «Климов». В рамках ПЭФ стартовало также ГЧП между Смольным и четырьмя фармацевтическими компаниями — они договорились о создании фармкластера в промзоне «Пушкинская», стоимостью более 5 млрд рублей. Соглашения заключены с ООО «Герофарм» (объем инвестиций компании в проект — 1,3 млрд рублей), ЗАО «Биокад» (1 млрд рублей), ООО «Самсон-Мед» (1,5 млрд рублей) и ООО «Неон» (0,9 млрд рублей). «Герофарм», в частности, планирует, кроме производства, открыть в особой экономической зоне «Нойдорф» научно-исследовательскую лабораторию для разработки новых лекарственных средств, промышленный выпуск которых будет налажен на заводе в Пушкине. Помимо ГЧП, одним из важных для питерской экономики итогов ПЭФ стало подписание зарегистрированным в Петербурге ОАО «Совкомфлот» контракта с «Газпромом» о постройке для него газовых танкеров. ■

ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПРОРОСЛА ЛИСТВЕННИЦЕЙ

ГРУППА «ИЛИМ» СОВМЕСТНО С САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИМ ГОСУДАРСТВЕННЫМ УНИВЕРСИТЕТОМ РАСТИТЕЛЬНЫХ ПОЛИМЕРОВ ОСЕНЬЮ ПРОШЛОГО ГОДА НАЧАЛА РАЗРАБОТКУ ПРОЕКТА, НАПРАВЛЕННОГО НА ПОЛУЧЕНИЕ ЦЕЛЛЮЛОЗЫ ИЗ ЛИСТВЕННИЦЫ. В КОМПАНИИ «ИЛИМ» УВЕРЕНЫ, ЧТО РАЗРАБОТКА ЭТОЙ ТЕХНОЛОГИИ СТАНЕТ НАСТОЯЩИМ ПРОРЫВОМ В ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

ИРИНА БЫЧИНА

«Целлюлоза из лиственницы обладает уникальными характеристиками: ее абсорбирующие свойства в четыре раза выше, чем у целлюлозы из других древесных пород, — говорит Артема Савко, директор по информации и общественным связям группы «Илим». — Это означает, что промышленный выпуск такой целлюлозы сможет кардинально изменить существующий рынок санитарно-гигиенической продукции и товаров медицинского назначения (группа «Илим» поставляет целлюлозу производителю санитарно-гигиенической продукции. — BG)». По словам Артема Савко, такая целлюлоза более всего подходит для изготовления полотенец, подгузников, предметов женской гигиены. Кроме того, ее можно использовать для изготовления денежных ку-

пюр, в которых пригодится такое свойство, как прочность на разрыв. Третий сегмент использования материала — изготовление упаковки. «Разработка технологии получения целлюлозы из лиственницы позволит компании выйти на новые рынки сбыта, в частности на те сегменты внутреннего рынка, которые до этого были заняты исключительно зарубежными производителями», — говорит Артем Савко. По словам отраслевого аналитика Ольги Деулиной, в России получением целлюлозы из лиственницы никто не занимался: «Были разработки, но в промышленных масштабах ничего подобного не было, — отмечает она, — Безусловно, для «Илима» это будет возможность занять новые ниши. Действительно, подгузники и средства женской личной гигиены сейчас

в основном импортируются, доля собственного производства мала, вопрос качества тоже „хромает“». В Архангельском ЦБК сообщили, что около 60% лесных запасов России приходится на сосну и лиственницу, являющуюся преобладающей древесной породой в районах Восточной Сибири (зона группы «Илим») и Дальнего Востока. «Из тонны древесины лиственницы получают 300–400 кг целлюлозы, — говорит представитель ОАО «Архангельский ЦБК». — Сибирские предприятия «Илим» могут поставлять сырье из лиственницы на Котласский ЦБК или продавать другим ЦБК». Но, думаю, как целлюлозу, так и субпродукты ее производства «Илим» будет прямо экспортировать в Китай, страны АТР, Японию, Латинскую Америку. Цены сейчас на китай-

ском рынке экстремально высокие — \$1000–200 за тонну», — говорит собеседник на Архангельском комбинате. По мнению Ольги Деулиной, в перспективе «Илим» может стать первым предприятием, занимающимся производством такой целлюлозы — для этого у группы есть все необходимые ресурсы — и финансовые, и административные. Проект «Илим» стал победителем конкурса на получение государственного финансирования для создания наукоемкого производства. На реализацию проекта, рассчитанного на два года, группа «Илим» направит 150 млн рублей, столько же будет выделено из федерального бюджета. Производство нового продукта планируется разместить в Братске. В декабре 2012 года должен быть выпущен первый продукт. ■



Мобильное управление корпоративными финансами

БАНК ВТБ
СЕВЕРО-ЗАПАД



Клиент-Телебанк

Надежная и безопасная система Клиент-Телебанк позволит эффективно управлять финансовыми потоками Вашей компании, осуществлять расчеты и контролировать финансовую деятельность филиалов и представительств.

(812) 329-8-329, www.vtb-sz.ru

«С ТАКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ КОМПАНИЯ ЕЩЕ НИ РАЗУ НЕ ЗАВЕРШАЛА ГОД» В АВГУСТЕ ПРОШЛОГО ГОДА ПРОИЗОШЛА СМЕНА РУКОВОДСТВА ОАО «ЛЕНЭНЕРГО». ПОСТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ ЗАНЯЛ АНДРЕЙ СОРОЧИНСКИЙ, ДО ЭТОГО ЗАНИМАВШИЙ ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО ЭНЕРГЕТИКЕ И ИНЖЕНЕРНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА. О ТОМ, ЧТО УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ В 2010 ГОДУ И КАКИЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ, ГОСПОДИН СОРОЧИНСКИЙ РАССКАЗАЛ ВГ.

BUSINESS GUIDE: Какие первоочередные задачи стояли перед вами в 2010 году?

АНДРЕЙ СОРОЧИНСКИЙ: Одной из основных задач было формирование доходной базы компании на пятилетний период, через переход на новую модель тарифного регулирования RAB. Помимо этого мы активно занимались совершенствованием бизнес-процессов, соблюдением исполнительской дисциплины. Большая работа была проделана по подключению новых потребителей. На сегодня мы констатируем, что все объекты бюджетного строительства, где заказчиком выступал комитет по строительству Петербурга, подключены по постоянной схеме. У нас осталось всего три жилых дома, подключенных по временной схеме, и то не столько по нашей вине, сколько по вине либо самого застройщика, либо смежных землепользователей. С такими показателями компания еще ни разу не завершала год.

BG: Каковы ваши планы на 2011 год?

А. С.: Главная задача — обеспечение надежного, качественного электроснабжения. И в рамках этой задачи мы сейчас реализуем комплекс мероприятий по повышению качества деятельности нашего технического блока. Следующая серьезная задача — выполнение инвестиционной программы. У нас неплохие показатели по освоению и вводу в основные фонды по итогу 2010 года, и, скажу честно, этих показателей мы достигли в первую очередь благодаря серьезной работе во втором полугодии 2010 года. Никогда за последние пять лет компания не приходила к концу года с показателями по освоению 102%, а с показателями по вводу в основные фонды — более 99%.

Также мы планируем продолжить совершенствование деятельности по технологическому присоединению. И здесь мы понимаем, что существует много вопросов и проблем. Проблема была и в несовершенстве бизнес-процессов, в отсутствии необходимой автоматизации этих бизнес-процессов, проблема была в том, что не очень качественно формировалась инвестиционная программа по развитию распределительной сети, не очень качественно осуществлялась синхронизация выполнения этой инвестиционной программы с инвестпрограммой по реконструкции и строительству источников питания 110–35 кВ. Это клубок проблем, который мы сейчас будем развязывать. Пришли новые люди, и я думаю, что в ближайшее время мы можем говорить об определенных результатах. Хочу подчеркнуть, что для нас важно не только увеличение выручки по технологическому присоединению, но и имиджевая составляющая, поэтому в этом сегменте мы собираемся очень серьезно поработать.



BG: Какие основные инвестиционные проекты собирается реализовать компания в 2011 году?

А. С.: В этом году будет запущен проект реновации кабельных линий низкого и среднего напряжения. По ним накоплен очень большой износ, и без их модернизации под угрозой может оказаться надежность системы электроснабжения города. Наши коллеги, основной акционер «Ленэнерго», холдинг МРСК, также осознали значимость этой проблемы и приняли решение о том, чтобы ходатайствовать перед федеральными органами исполнительной власти о выделении средств из федерального бюджета через механизм увеличения уставного капитала «Ленэнерго». Кроме проекта по реновации, у нас большие планы и по вводу новых кабельных линий: в 2011 году планируется построить 67,5 км кабельных линий.

Помимо этого в 2011 году запланирован ввод целого ряда подстанций.

Дополнительная мощность 50 МВА будет введена на реконструируемой подстанции № 13, на Васильевском острове. Мы должны в этом году ввести подстанцию Пушкин-Южная, где мы меняем трансформаторы на 80 МВА и обеспечим ввод мощности 160 МВА. Также мы завершаем реконструкцию подстанции «Белоостров», 621 подстанции, 606 подстанции, 33 подстанции, подстанции 724 Ульяновка, завершаем строительство подстанции «Ленинская» в поселке Ленинский Ленинградской области, завершаем строительство подстанции «Мега-Парнас», вводим необходимую мощность для обеспечения электроснабжением проекта по строительству «Северного потока». В целом, у нас достаточно серьезная и насыщенная объектами инвестиционная программа, которую мы обязаны выполнить уже в 2011 году.

BG: В этом году городские энергетики часто говорили о том, что отрасль в городе развивается опережающими темпами, к «Ленэнерго» это утверждение относится?

А. С.: К нам это относится, но, к сожалению, пока не в той мере и не в том объеме, в котором хотелось бы, но мы делаем все для того, чтобы электрические сети, которые находятся под ответственностью «Ленэнерго», развивались бы с опережающими темпами, чтобы не было проблем у наших абонентов по технологическому присоединению и не было бы проблем с надежностью. Мы ввели целый ряд подстанций в 2010 году, которые имеют избыточную мощность и имеют возможность присоединения абонентов. Это и 145 подстанция «Невский ДСК» во Фрунзенском районе, и 89 подстанция в Выборгском районе, и 14 подстанция на Васильевском острове, и 319 подстанция Красногвардейского района. Однако по-прежнему существует много накопленных проблем по распределительной сети, по кабельным линиям высокого напряжения, по источникам питания, над которыми мы и собираемся работать. Только после того, как мы решим эти проблемы, можно будет говорить о том, что мы действительно развиваемся темпами, которые опережают темпы развития города, и обеспечиваем требуемую надежность и мощность в том объеме, который определен городскими программными документами.

BG: Как на вашей компании сказались последствия природных катаклизмов, случившихся в прошлом году на территории Петербурга и Ленобласти?

А. С.: Максимальное количество отключений было 20 августа, когда произошла авария у наших коллег из МЭС Северо-Запада. Очень большое количество отключений было и в период ураганов в августе 2010 года, тогда 290 тысяч потребителей осталось без света. Большую часть мы подключили в течение суток — это население крупных городов Бокситогорск, Тихвин, Волхов. Сложнее пришлось на территории Карельского перешейка, в зоне ведения нашего филиала Выборгские электрические сети, там для восстановления электроснабжения понадобился срок 1,5–2 недели. Надо сказать, что тот объем работ, который выполнил филиал «Выборгские электрические сети» за две недели, по объему сопоставим с годовой инвестиционной программой филиала в 2010 году. Мы прилагали героические усилия, нам пошли навстречу, и помогли такие крупные предприятия, как ТГК-1, «Петербурггаз», ГУП «Ленсвет». Они действительно оперативно пришли на помощь, без которой нам было бы непросто справиться с последствиями стихии.

BG: После реализации инвестиционной программы «Ленэнерго» на ближайшие пять лет в объеме 100 млрд рублей предполагается ли ее сокращение в дальнейшем?

А. С.: Да, объем будет сокращаться.

BG: Имеет ли смысл вкладывать столь серьезные средства в инфраструктуру на фоне снижения потребления электроэнергии в городе?

А. С.: Мы прогнозируем рост потребления по 2011 году, по 2010 году рост потребления в Петербурге и Ленобласти по сравнению с 2009 годом составил 6%. Это и бытовые, и промышленные потребители.

BG: Помимо «Ленэнерго» в Санкт-Петербурге действует еще одна крупная сетевая компания «Санкт-Петербургские электрические сети». Какой смысл существования двух монополистов на одной территории?

А. С.: Я думаю, что будет принято соответствующее решение о целесообразности нахождения в городе все-таки одной территориальной сетевой организации.

BG: Насколько при этом может вырасти доля города в «Ленэнерго»?

А. С.: Не обсуждали, честно говоря, этот вопрос, так как интеграция может быть обеспечена как путем передачи этих активов нам в качестве оплаты дополнительных акций, так и путем приобретения нами права доверительного управления по этим сетевым активам, тогда речь не будет идти об изменении структуры акционерного капитала. Это предмет, дальнейших консультаций и дальнейших переговоров.

BG: Когда интеграция такая может произойти?

А. С.: Думаю, что поймем этот тренд и его динамику где-то в середине года.

BG: Есть ли у вас планы по интеграции сетевых активов в Ленобласти?

А. С.: Не готов отвечать на этот вопрос, но мы проводим консультации на данную тему.

BG: Будет ли компания заниматься развитием бизнеса, связанного с энергоаудитом и энергоконсалтингом?

А. С.: Да, мы планируем создать отдельное юридическое лицо, которое будет заниматься реализацией положения 261 закона. Пока не знаем, как оно будет называться. Возможно, это будет совместное общество с одним из наших крупных контрагентов на территории региона. Есть вероятность, что мы создадим этот бизнес совместно с «Петербургской бытовой компанией». Надеемся, что такая структура появится в этом году. Возможно, собственность будет паритетная — это предмет консультаций и переговоров. «Ленэнерго» планирует потратить на повышение эффективности и на реализацию программы узлов учета порядка 6 млрд рублей до 2015 года. ■



ЭТОТ ЖУРНАЛ НА 100% СОСТОИТ ИЗ ЦЕЛЛЮЛОЗЫ*

Инвестируя около 1 миллиарда долларов, Группа «Илим» в 2012 году запустит новый целлюлозный завод в Иркутской области и начнет производство офисной бумаги в Архангельской области.

ИЛИМ. НАШЕ РАЗВИТИЕ - КОНКРЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ.

*данная бумага состоит на 100% из целлюлозного сырья

www.ilimgroup.ru

ПУТЬ ДО ХЕЛЬСИНКИ СТАЛ ВДВОЕ БЫСТРЕЕ

В СЕРЕДИНЕ ДЕКАБРЯ ПРОШЛОГО ГОДА БЫЛ ЗАПУЩЕН СКОРОСТНОЙ ПОЕЗД ALLEGRO, КОТОРЫЙ СМОГ СОКРАТИТЬ ВРЕМЯ В ПУТИ МЕЖДУ ПЕТЕРБУРГОМ И ХЕЛЬСИНКИ ПОЧТИ В ДВА РАЗА. РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ ВОЗЛАГАЮТ НА НОВЫЙ ПОЕЗД БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ: К 2015 ГОДУ МОНОПОЛИСТ РАССЧИТЫВАЕТ ВДВОЕ УВЕЛИЧИТЬ ПАССАЖИРОПОТОК МЕЖДУ ДВУМЯ СЕВЕРНЫМИ СТОЛИЦАМИ. ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ПОЕЗД НАЙДЕТ СВОИХ КЛИЕНТОВ СРЕДИ ПАССАЖИРОВ, СТАВЯЩИХ КОМФОРТ ПРОЕЗДА ВЫШЕ ЕГО СТОИМОСТИ. ВЛАДА ГАСНИКОВА

12 декабря из Петербурга и Хельсинки навстречу друг другу отправились два Allegro, два скоростных поезда, созданных французской компанией Alstom. Каждый из запущенных составов стоит около €30 млн. Благодаря им Петербург получил первое международное скоростное сообщение — до этого Северная столица имела скоростное сообщение лишь с Москвой, которое было запущено в декабре 2009 года. Allegro смог сократить время в пути между двумя городами с 6 часов 18 минут (за такое время из Петербурга в Хельсинки можно было добраться не скоростными поездами «Репин» и «Сибелиус». С запуском Allegro оба они были отменены. — ВГ) до 3 часов 36 минут.

Первая пара Allegro осуществляет по два рейса в день: ежедневно из Петербурга в Хельсинки поезда отправляются в 6:40 и 15:25, а из Финляндии в Россию — в 10:00 и 15:00. Составы имеют остановки в Выборге, Вайниккале, Коувале, Лаhti, Тиккуриле и Пасиле. Каждый поезд рассчитан на 344 места, из которых 296 относятся ко второму классу (стоимость проезда в нем составляет €84), 48 мест — к первому (проезд в нем обойдет-



ОДИН ТАКОЙ СОСТАВ СТОИТ ОКОЛО €30 МЛН. БЛАГОДАРЯ НОВЫМ ПОЕЗДАМ ПЕТЕРБУРГ ПОЛУЧИЛ ПЕРВОЕ МЕЖДУНАРОДНОЕ СКОРОСТНОЕ СООБЩЕНИЕ



ся в €134). На территории России максимальная скорость Allegro составляет 200 км/ч, на территории Финляндии — 220 км/ч. К лету 2011 года РЖД и VR (Финские железные дороги, паритетный партнер проекта) обещают увеличить количество составов на маршруте до четырех. После этого расширения расписание отправок международных поездов изменится.

За месяц работы из Петербурга в Хельсинки и обратно Allegro перевезли более 23 тыс. человек. При этом в период новогодних каникул средняя загрузка поездов составляла более 83%, а отдельные рейсы заполнялись практически полностью. На сегодняшний день железной дорогой из Петербурга в Хельсинки и в обратном направлении ежегодно добираются около 400 тыс. человек. К 2014–2015 году РЖД и VR обещают увеличить пассажиропоток вдвое — до 800 тыс. человек в год.

Чтобы привлечь этих пассажиров, таможенные процедуры проводятся во время движения поездов, адаптированных к зимним условиям. Обслуживает составы и российский, и финский персонал. Помимо этого в течение полутора лет РЖД и VR обещают снизить время в пути скоростного поезда до трех часов.

Борис Рыбак, генеральный директор агентства Infomost, полагает, что повышение пассажиропотока с вводом Allegro будет, но не такое значительное, как планирует перевозчик. «Пересядут на этот поезд те люди, которые сейчас ездят на автобусах и автомобилях — и не хотят стоять в очередях на границах. Поезд, который за три часа доставит пассажиров из Петербурга в Хельсинки, — это здорово, но стоимость проезда великовата», — считает господин Рыбак.

Владимир Лебедев, президент центра управленческих, экономических и правовых инициатив «Стратегия», также думает, что подобные тарифы могут помешать РЖД и VR получить планируемый пассажиропоток. «Точно пересядут на этот поезд те, кто не хочет стоять в пробке на границе и поедет, не желая устать за рулем», — полагает господин Лебедев. Сергей Корнеев, вице-президент Российского союза туристической индустрии, думает, что подобное увеличение пассажиропотока возможно лишь в том случае, если ценообразование будет гибким. «Необходимо ввести программу лояльности, систему скидок, спецпредложения для групп и прочее. Без этого соотношение цена-качество будет только в пользу последнего», — говорит господин Корнеев. ■

ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ РАСТУТ

Не секрет, что РЖД живет за счет грузовых, а не пассажирских перевозок. И они показывают рост — на территории обслуживания Октябрьской железной дороги (ОЖД, филиал РЖД) за 2010 было перевезено 95,7 млн т грузов, что на 8,2% больше показателей 2009 года. Наиболее заметный рост показали перевозка контейнеров (40,5%), черных металлов (29%), химикатов (17,8%), удобрений (11%). У «Первой грузовой компании» (оператор грузоперевозок, «дочка» РЖД) на Северо-Западе показатели выросли на 23% по сравнению с 2009 годом — в прошлом году компания перевезла 16 млн т грузов. По оценке компании, основной объем перевозок пришелся на железорудное сырье и щебень, а наиболее востребованным видом подвижного состава остаются полувагоны. **Влада Гасникова**

Начни на www.forexclub.ru
+7 (812) 578-09-90, Московский пр., 7

ForexClub

МЕЖДУНАРОДНОЕ СООБЩЕНИЕ

История развития конфликта

4 сентября 2009 года

Компания Svoboda (контролируется Августом Мейером и Дмитрием Костыгиным) подписывает акционерное соглашение с компанией Luna (аффилирована с фондом TPG). Svoboda получает абсолютное право на назначение Сергея Ющенко гендиректором ООО «Лента» вместо Яна Дюннинга. Luna обязуется предпринять все зависящие от нее меры для принятия такого решения. Также Svoboda получает преимущественное право на выкуп дополнительных 4,6% акций Lenta Ltd. (материнской компании «Ленты») у холдинга Luna.

27 мая 2010 года

Состоялся совет директоров Lenta Ltd., на котором присутствовали все директора компании. Ян Дюннинг был уволен с поста гендиректора ООО «Лента», на его место назначен Сергей Ющенко. Представители компании Luna покидают собрание. Лорен Боу (независимый директор) и Линдсей Форбс (ЕБРР) при голосовании воздержались.

3 июня 2010 года

Директора Lenta Ltd. от компании Luna иницируют на Британских Виргинских островах (место регистрации Lenta Ltd.) судебное разбирательство с целью признания собрания 27 мая недействительным. Суд отказывает в принятии испрашиваемого ими постановления. 08 октября директора сами отзывают поданный иск.

25 июня 2010 года

Член совета директоров Lenta Ltd. Лорен Боу информирует Августа Мейера о том, что он и три других миноритарных акционера заключили соглашения с TPG. Боу подает в отставку с поста члена совета директоров. Luna без предупреждения иницирует голосование по новому независимому члену совета директоров. После заочного голосования в совет директоров на пост независимого директора вошел Стив Джонсон, который является долгосрочным консультантом и контрактным работником TPG. Во время голосования Luna голосует дополнительным пакетом акций, купленным компанией Svoboda, но не переданным ей.

22 июля 2010 года

Лондонский международный арбитражный суд постановил, что Luna должна совершить все необходимые действия по удалению с поста Яна Дюннинга и замещения его на посту Сергеем Ющенко, что включает в себя, как постановил суд, обязанность Luna обеспечить голосование в пользу принятия этих решений директорами, назначенными от компании Luna.

28 июля 2010 года

Деятельность Дюннинга в ООО «Лента» прекращается. Его контракт и рабочая виза аннулированы.

29 июля 2010 года

Ющенко приступает к выполнению своих обязанностей в должности гендиректора.

4 августа 2010 года

Ющенко внесен в ЕГРЮЛ в качестве гендиректора ООО «Лента».

6 августа 2010 года

Члены совета директоров Lenta Ltd., назначенные от компании Luna, – Тимофей Демченко («ВТБ-Капитал») и Дмитрий Швец (TPG) без соответствующих полномочий от совета директоров компании подписывают резолюцию, в которой увольняют Сергея Ющенко и назначают на его место Яна Дюннинга.

17 августа 2010 года

На основании резолюции от 6 августа Ян Дюннинг внесен в ЕГРЮЛ в качестве гендиректора ООО «Лента».

13 сентября 2010 года

Начальник МОБ Приморского района подполковник М.В. Гусев в офисе ООО «Лента» требует пропустить на рабочее место нового гендиректора компании – Яна Дюннинга.

14 сентября 2010 года

Сотрудники ЧОП во главе с Яном Дюннингом штурмуют центральный вход в офис ООО «Лента». С четвертой попытки им удалось попасть в офис.

15 сентября 2010 года

Арбитражный суд Петербурга и Ленобласти накладывает

обеспечительные меры в виде запрета на внесение изменений в ЕГРЮЛ в графу генеральный директор.

30 сентября 2010 года

TPG, «ВТБ Капитал» и ЕБРР, предпринимают попытку созыва совета директоров Lenta Ltd.. Представители Svoboda заявляют, что не получили необходимых уведомлений о проведении совета директоров. Совет директоров не проводится из-за отсутствия кворума.

15 октября 2010 года

TPG, «ВТБ Капитал» и ЕБРР собирают повторный совет директоров, на котором, по заявлениям представителей этих компаний, для кворума достаточно присутствия четырех директоров. Они делают попытку ратификации резолюции от 6 августа о назначении Яна Дюннинга. 27 декабря Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти постановляет, что ратификация незаконных корпоративных решений невозможна по законодательству РФ. На совет директоров не была допущена секретарь совета директоров Кэтрин Лин. Представители Svoboda заявляют, что этот совет директоров является нелегитимным и будет оспорен в суде на Британских Виргинских островах.

31 октября 2010 года

Истекает срок трудового контракта с Яном Дюннингом. В пресс-службе Luna сообщили, что с 1 ноября и до назначения нового гендиректора ключевые для компании решения будут принимать руководители различных бизнес-направлений ООО «Лента», а господин Дюннинг продолжит свое сотрудничество с ритейлером в качестве бизнес-консультанта.

10 ноября 2010 года

Суд Британских Виргинских островов признал, что резолюция от 6 августа не создавала правовых последствий с момента ее подписания.

23 ноября 2010 года

Управление Федеральной миграционной службы (УФМС) по Санкт-Петербургу и Ленинградской области сообщило о том, что Ян Дюннинг на 08 октября не состоял на миграционном учете по месту пребывания.

6 декабря 2010 года

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области отказал представителям компании Luna одновременно в трех исках.

Суд принял решение, что запись в ЕГРЮЛ от 4 августа о гендиректоре ООО «Лента» Сергее Ющенко является законной.

Суд постановил, что Сергей Ющенко не чинил Яну Дюннингу препятствий в его деятельности, и отказал представителям компании Luna в соответствующем иске, признав при этом, что у господина Дюннинга отсутствуют полномочия гендиректора ООО «Лента».

Кроме того, суд подтвердил законность решения единственного участника ООО «Лента» от 27 мая 2010 о назначении Сергея Ющенко гендиректором компании, а также отказал в признании недействительным решения МИФНС № 15 о регистрации С. Ющенко 04 августа в ЕГРЮЛ в качестве гендиректора ООО «Лента».

17 декабря 2010 года

В ООО «Лента» образован профсоюз.

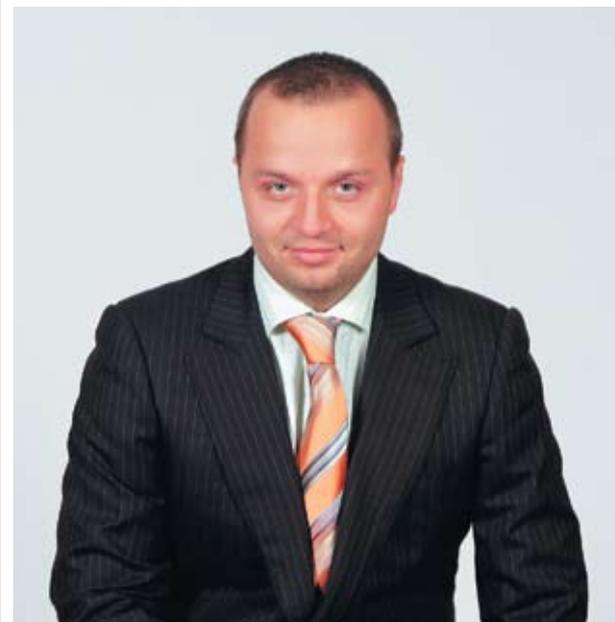
27 декабря 2010 года

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти признал недействительным документ от 6 августа — решение единственного участника ООО «Лента» о досрочном увольнении Сергея Ющенко и назначении на его место Яна Дюннинга. Кроме того, суд признал недействительным решение Межрайонной инспекции ФНС № 15 по Санкт-Петербургу от 16 августа 2010 года о внесении Яна Дюннинга в ЕГРЮЛ в качестве генерального директора и обязал МИ ФНС №15 по Санкт-Петербургу аннулировать соответствующую запись в ЕГРЮЛ.

12 января 2011 года

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти признал отказ Межрайонной инспекции ФНС №15 во внесении в ЕГРЮЛ записи о Сергее Ющенко как о гендиректоре ООО «Лента» незаконным. Суд решил, что соответствующее решение налоговой инспекции от 6 сентября 2010 года является недействительным, и обязал МИФНС № 15 внести Сергея Ющенко в ЕГРЮЛ в качестве гендиректора ООО «Лента».

Банк понес урок



Корпоративный бой в «Ленте» известен всем, и пересказ всех подробностей лишен смысла. Тем более все, кто интересуется российской экономикой, эти пресловутые подробности знают. Формальным юридическим итогом года можно назвать шахматный цугцванг, грозящий перейти в пат. Сторона атакующая – Банк ВТБ и американский фонд TPG зашли на объект и удержали физический контроль над ним. На этом их успехи закончились. Итого: преимущественно 2010 год с юридической точки зрения они проиграли.

Три урока, которые необходимо извлечь из этого конфликта :

Урок первый. Против ВТБ-шного лома приемы есть, и даже слабый может не проиграть сильному. Главное — бороться. Явное преимущество изначально было на стороне атаковавшей, и скептики, а также многие специалисты презюмировали, что сопротивление бессмысленно, так как 2-3 звонка высоких чиновников однозначно решат ситуацию в пользу ВТБ/TPG. Однако этого так и не произошло. Альянс проиграл в основном все суды 2010 года, и 2011 бодро начал с проигрыша. Это означает, что в нашей стране, несмотря на несгибаемую коррупцию, — если идти жестко и последовательно юридическим путем, то можно защитить себя в итоге. Несмотря на то что современная правоохранительная система наша находится в упадке, она не безнадежна. Когда российские бизнесмены и финансисты это поймут — изменится и атмосфера в стране.

Урок второй. Самое простое бизнес-решение не является самым эффективным и оптимальным. И можно предположить, что прямые финансовые расходы и тем более репутационные убытки будут для наших уважаемых оппонентов весьма существенными и неприятными.

Урок последний. Если ты зашел в колею силового предпринимательства или тебя в нее случайно занесло, то вылезти оттуда очень сложно, так как ты становишься заложником логики и философии агрессора.

Если сторона оппонирующая согласится и тщательно проанализирует мои скромные выводы — корпоративная война и закончится.

Старший партнер
юридической компании
«Pen & Paper»

К.Э.Добрынин

ЛЕНОБЛАСТЬ МЕТИТ В ЛИДЕРЫ

В 2010 ГОДУ ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНЯЛА ВТОРОЕ МЕСТО В РОССИИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СРЕДИ ВСЕХ РЕГИОНОВ СТРАНЫ, УСТУПИВ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ. ЗА ЯНВАРЬ — СЕНТЯБРЬ 2010 ГОДА ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА В ЛЕНОБЛАСТИ СОСТАВИЛ 5,24 МЛРД РУБЛЕЙ. ОБ ЭТОМ ГОВОРИЛОСЬ НА ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ», КОТОРУЮ В КОНЦЕ 2010 ГОДА ПРОВЕЛ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «КОММЕРСАНТЪ». ЮЛИЯ ЧАЮН

Как сообщил в ходе конференции вице-губернатор Ленобласти по строительству, дорожному хозяйству, энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству Николай Пасяда, 2010 год был отмечен качественным и масштабным ростом инвестиционно-строительного сектора в регионе. «Ленобласть занимает второе место в России по инвестиционной привлекательности. Кризис повлиял на нас меньше, чем на другие регионы России. Это связано с тем, что экономика Ленобласти диверсифицирована, а не основана на сырьевой базе, — рассказывает господин Пасяда. — У нас ежегодный рост дохода в бюджет составляет 4–5 процентов. Несмотря на кризис, в прошлом году мы ввели в эксплуатацию 1,43 млн кв. м жилья».

Среди крупнейших инвестпроектов Ленинградской области, которые будут завершены в 2011 году, следует отметить завод по переработке нефти ООО «ПО „Киришинефтеоргсинтез“» мощностью 4,86 млн т в год, завод железнодорожных вагонов и тележек ЗАО «Тихвинский вагоностроительный завод», который будет выпускать по 13 тыс. вагонов и 65 тыс. колесных пар в год. Кроме того, ОАО «Роснефтьбункер» запустит в Кингисеппском районе комплекс наливных грузов, грузооборот первого пускового комплекса составит 20 млн т нефти в год, ОАО «Газстрой» в Тосненском районе откроет производство керамических изделий мощностью 300 тыс. т изделий в год. Также в 2011 году планируется ввести первую нитку Северо-Европейского газопровода Nord Stream, общая протяженность по Ленобласти которого составляет 598 км. Пропускная способность газопровода — 55 млрд куб. м в год.

По словам налогового и юридического партнера Северо-Западного регионального центра консалтинговой компании KPMG Алисы Мелконян, Россия занимает 11-е место в мире по объему привлеченных прямых иностранных инвестиций. «Примерно 70 процентов всех иностранных инвестиций приходится на пять регионов страны, 40 процентов этих инвестиций направлены в добывающий сектор. Инвестиционный потенциал региона еще далеко не реализован. Географическое положение области очень выгодно, наличие природных ресурсов, рабочей силы, инфраструктуры — все это привлекает инвестора», — констатирует госпожа Мелконян.

Среди крупнейших инвестпроектов также следует отметить проект морского торгового порта, реализуемый ОАО «Компания „Усть-Луга“». Дочерняя компания «Усть-Луга» ОАО «ПортЖилСтрой» воплощает в устьевой зоне реки Луги проект строительства города, рассчитанный



АЛЕКСАНДР КОРЖИКОВ

УЧАСТНИКИ КОНФЕРЕНЦИИ С УДОВЛЕТВОРЕНИЕМ ОТМЕЧАЛИ, ЧТО КРИЗИС ПОВЛИЯЛ НА ЛЕНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ МЕНЬШЕ, ЧЕМ НА ДРУГИЕ РЕГИОНЫ РОССИИ

на 34 тыс. жителей. По словам генерального директора «ПортЖилСтроя» Михаила Бабкина, назрела необходимость внести изменения в законодательство, в частности в области инвестиционной деятельности. «Мы предлагаем законодательно закрепить понятие комплексного освоения территории, закрепить права и полномочия инвестора и всех задействованных лиц, приблизить статус комплексного освоения территории к свободной экономической зоне», — сказал господин Бабкин.

По вопросу переселения жителей Ленобласти из аварийных домов высказывался председатель комитета по строительству Ленобласти Анатолий Катаевич. По его словам, на конец 2010 года в регионе осталось 624 аварийных нерасселенных дома. «Общая площадь этого жилья составляет 156 тыс. кв. м, где проживает около 10 тыс. человек. Для того чтобы расселить эти дома, необходимо примерно 4,5 млрд рублей», — говорит господин Катаевич.

Как отметил председатель комитета по архитектуре и градостроительству Ленинградской области Евгений Домрачев, нехватки территории для строительства

жилых комплексов в Ленобласти нет. «Например, в Кудрово хорошо развиты транспортные развязки, что даст толчок к развитию жилого комплекса и офисных помещений, например, для „Газпрома“», — говорит господин Домрачев.

На конференции также обсуждались проблемы очистных сооружений и малоэтажного строительства. Как отметил генеральный директор ООО «Арсенал-Н» Виктор Лаптев, одной из самых больших трудностей в строительстве можно назвать канализование. «Мы считаем, что необходимо строить коллекторы на 10 тыс. куб. м. Коммерческие очистные сооружения — это выгодно: налоговые отчисления, рабочие места, экология», — говорит господин Лаптев.

Как считает руководитель дирекции по продажам компании «ТехноНИКОЛЬ» (занимается производством гидро-, тепло-, звукоизоляционных и кровельных материалов) Константин Рузов, в 2011 году ожидается бурный рост строительства коттеджных поселков. При этом, как отметил господин Рузов, такие материалы, как, например, черепица будут дорожать, поскольку находятся в дефиците.

По словам генерального директора компании «Ландскрона Девелопмент» Сергея Соколова, из-за кризиса в Ленобласти снизилось количество реализуемых коттеджных проектов. «К концу 2008 года в реализации находилось 203 малоэтажных комплекса, сейчас в трети проектов либо вообще нет продаж, либо продан максимум один лот. Сейчас лучше всего распродаются пустые участки под строительство», — утверждает специалист.

В целом, как рассказал вице-президент СРО «НП „Объединение строителей Санкт-Петербурга“» Алексей Белоусов, работа саморегулируемой организации выявила следующие проблемы строительного рынка: возникновение недобросовестной конкуренции на рынке в результате деятельности коммерческих СРО, несовершенство законодательства в сфере саморегулирования, несовершенство технического регулирования в области строительства. «Цель СРО — повысить качество работы на строительном рынке и создать максимально благоприятные условия для развития инвестиционно-строительного комплекса, выявлять недобросовестные строительные компании на рынке», — сказал господин Белоусов. ■

ПОБЕДНЫЙ ГОД СПАЛЛЕТТИ

В НАЧАЛЕ ПРОШЛОГО ГОДА ПЕТЕРБУРГУ ПРЕЗЕНТОВАЛИ НОВОГО ГЛАВНОГО ТРЕНЕРА «ЗЕНИТА» ЛУЧАНО СПАЛЛЕТТИ. «ЛУЧАНО, КАК ВСЯКИЙ ИТАЛЬЯНСКИЙ ТРЕНЕР, ИСКУШЕН В ТАКТИКЕ, НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ЕГО КОМАНДЫ ВСЕГДА ИГРАЛИ В ЗРЕЛИЩНЫЙ ФУТБОЛ, — ОБЪЯСНЯЛ ТОГДА СВОЙ ВЫБОР ПРЕЗИДЕНТ „ЗЕНИТА“ АЛЕКСАНДР ДЮКОВ. — ВО-ВТОРЫХ, ОН ЛЮБИТ РАБОТАТЬ С МОЛОДЫМИ ИГРОКАМИ, ЧТО ДЛЯ НАС ОЧЕНЬ ВАЖНО. НУ И, НАКОНЕЦ, ОН ОЧЕНЬ АМБИЦИОЗЕН». ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

Надо отдать должное предусмотрительности и хорошему чутью руководителей «Зенита», которые стали контактировать с Лучано Спаллетти еще в 2009 году, когда тогдашний тренер команды Дик Адвокат только начал «поглядывать» в сторону сборной Бельгии, с которой позже заключил контракт. В октябре 2009 года состоялся совет директоров «Зенита», на котором было принято решение заключить с итальянским тренером контракт. Договор был подписан в середине декабря.

По словам Александра Дюкова, перед новым главным тренером была поставлена программа-максимум: в этом сезоне необходимо было выиграть Кубок России, успешно выступить в Лиге чемпионов, а главное — вернуть чемпионский титул.

Задача была выполнена полностью. В мае «Зенит» привез в Петербург Кубок России. Под руководством итальянца клуб потерпел лишь три поражения в сезоне и досрочно выиграл чемпионат России. «Зенит» установил рекорд для российских клубов в Лиге Европы, выиграв все шесть матчей группового этапа. «Зенит», согласно рейтингу Международной феде-



ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР «ЗЕНИТА» ЛУЧАНО СПАЛЛЕТТИ ПОСЛЕ ЗАВоеВАНИЯ ПЕТЕРБУРГСКОЙ КОМАНДОЙ ЧЕМПИОНСКОГО ТИТУЛА ЗАЯВИЛ, ЧТО ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ В РОССИИ КОМФОРТНО И СОБИРАЕТСЯ ОТРАБОТАТЬ ТРЕХЛЕТНИЙ КОНТРАКТ ДО КОНЦА

рации футбольной истории и статистики (IFFHS), вошел в число 15 лучших клубов мира. А главный тренер «Зенита» Лучано Спаллетти расположился на 13-м месте списка лучших тренеров 2010 года, сумев обойти Харри Рэднаппа из «Тоттенхэма» и Дидье Дешама из «Марселя».

Зенитовцы продолжают борьбу за победу в Лиге Европы, причем на сей раз это не красивые слова — наша команда и впрямь считается одними из главных фаворитов соревнования.

Как совсем недавно утверждали итальянские СМИ, наставник питерского «Зенита» Лучано Спаллетти являлся главным кандидатом на пост главного тренера одного из лучших клубов мира — миланского «Интера». Однако сам Лучано Спаллетти опроверг информацию о том, что может вернуться в Италию по окончании нынешнего сезона. «Я не получал предложения от итальянских клубов, но если такие и будут, то я останусь в „Зените“. Я чувствую себя комфортно в России и собираюсь отработать трехлетний контракт до конца», — заявил Спаллетти итальянским СМИ. ■



GREGORY'S CARS®
WWW.GREGORYSCARS.COM

Скидки и подарки **ВСЕМ!**

LAND ROVER

✓ БИЗНЕС ЦЕНТР А+

✓ РЕСТОРАН и КАФЕ

✓ АВТОМОБИЛИ

✓ АВТОСЕРВИС

✓ МОТОЦИКЛЫ

✓ ЯХТЫ и КАТЕРА

✓ ВЕРТОЛЕТЫ

БИЗНЕС ЦЕНТР А+ (15000м²) аренда



Хочу лично выразить благодарность нашим Клиентам, за 17-летнее сотрудничество и оказанное доверие нашей Компании.





Поздравляем всех с нашим 17-летием!

GREGORY'S CARS®

GREGORY'S CARS® :РОССИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ВЫБОРГСКАЯ НАБ.55 тел. +7 (812) 911-0000 WWW.3333331.COM



КАДРОВЫЙ ГОЛОД УТОЛЯЛИ РОКИРОВКАМИ НА ИЗЛЕТЕ ЭПОХИ ГУБЕРНАТОРСТВА ВАЛЕНТИНЫ МАТВИЕНКО (СРОКИ ПОЛНОМОЧИЙ КОТОРОЙ ЗАВЕРШАЮТСЯ В 2011 ГОДУ), В СМОЛЬНОМ ОБНАРУЖИЛСЯ ОСТРЫЙ ДЕФИЦИТ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ. ПОДДЕРЖИВАТЬ ТОНУС СВОЕЙ КОМАНДЫ ГЛАВА ГОРОДА БЫЛА ВЫНУЖДЕНА ЗА СЧЕТ РОКИРОВОК И ПОВЫШЕНИЯ ЧИНОВНИКОВ, НАХОДИВШИХСЯ «НА ВТОРЫХ РОЛЯХ».

АННА ПУШКАРСКАЯ

Отставкой года стал окончательный уход из городского правительства главы губернаторской администрации Александра Вахмистрова, проработавшего на разных постах в Смольном 16 лет, из них большую часть времени — в качестве вице-губернатора, курировавшего строительный блок. Покинуть госслужбу господин Вахмистров хотел еще в 2008 году, но реализовать намерения ему удалось лишь после завершения Петербургского экономического форума: в конце июня господин Вахмистров возглавил группу ЛСР.

Новым главой администрации губернатора стал вице-губернатор Михаил Осеевский, одновременно сохранивший контроль за финансово-экономическим блоком Смольного. Освободившуюся при этом вакансию в списке заместителей губернатора занял бывший глава комитета по управлению городским имуществом (КУГИ) Игорь Метельский. Это привело к перераспределению полномочий других вице-губернаторов. В ведение господина Метельского были переданы имущественные вопросы и связанные с ними подразделения — в том числе комитет по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры (КГИОП), которые ранее курировали вице-губернаторы Юрий Молчанов и Роман Филимонов. Господин Филимонов сохранил контроль за комитетами по строительству, а также градостроительству и архитектуре и службой госстройнадзора. Юрий Молчанов продолжил курировать инвестиционный блок, сосредоточившись на проектах транспортной инфраструктуры и проблемах общественного транспорта, которые он унаследовал от вице-губернатора Алексея Сергеева. Последнему поручен контроль за сферой ЖКХ и благоустройства.

Наиболее масштабные изменения в 2010 году произошли на уровне руководства комитетов. Повышение Игоря Метельского привело к карьерному росту его бывшего заместителя Дмитрия Куракина, возглавившего КУГИ. В свою очередь, комитет по благоустройству дорожному хозяйству (КБДХ) разделился на два комитета — по развитию транспортной инфраструктуры и по благоустройству. Бывший глава КБДХ Борис Мурашов возглавил оставшуюся от его ведомства транспортную часть, а его заместителя Андрея Подобеда назначили руководить благоустройством.

Проблемы с конкурсами на право осуществления пассажирских наземных перевозок в 2011–2015 годах привели к отставке главы комитета по транспорту Александра Кадырова. В городской администрации господин Кадыров был креатурой вице-губернатора Аллы Маниловой, контролирующей рекламный и медийный рынок (до прихода на должность председателя комитета по транспорту господин Кадыров возглавлял Городской центр размещения рекламы). У нового «началь-



АЛЕКСАНДР КОРЖОВ

ОТСТАВКОЙ ГОДА СТАЛ ОКОНЧАТЕЛЬНЫЙ УХОД ИЗ ГОРОДСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА ГЛАВЫ ГУБЕРНАТОРСКОЙ АДМИНИСТРАЦИИ АЛЕКСАНДРА ВАХМИСТРОВА, ПРОРАБОТАВШЕГО НА РАЗНЫХ ПОСТАХ В СМОЛЬНОМ 16 ЛЕТ. «НА ПОКОЙ» ЧИНОВНИК СОБИРАЛСЯ ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ, НО ЕГО НЕ ОТПУСКАЛИ

ника транспортного цеха» Юрия Молчанова оказались иные приоритеты: теперь общественным транспортом города будет рулить Станислав Попов — бывший заместитель господина Кадырова, имеющий профильное образование и серьезный опыт работы в этой сфере. Аналогич-

ную схему господин Молчанов применил и при замене руководителя комитета по транспортно-транзитной политике Николая Асаула, получившего в Москве кресло замминистра транспорта РФ. Преемником господина Асаула стал его бывший заместитель — 30-летний Алексей Бакирей.

В идеологическом ведомстве госпожи Маниловой, в свою очередь, также произошла передислокация внутреннего резерва. Комитет по печати и взаимодействию со СМИ возглавил бывший пресс-секретарь губернатора Александр Кореников. Его предшественник Юрий Зинчук отправился осваивать бюджетные субсидии на посту главы подведомственного тому же комитету ОАО «Городское агентство по телевидению и радиовещанию» (ГАТР), главной задачей которого накануне выборов в местный и федеральный парламенты стало создание регионального кабельного телеканала.

Наиболее радикальную кадровую реформу среди вторых лиц в комитетах Смольного предпринял глава комитета экономического развития, промышленной политики и торговли (КЭРППТ) Евгений Елин, назначенный на этот пост в конце 2009 года, но фактически приступивший к своим обязанностям уже в 2010 году. Свои посты потеряли пятеро его заместителей — Сергей Фивейский, Екатерина Голоулина, Ольга Ромашова, Дмитрий Кобицкий и Анатолий Котов. Новыми заместителями председателя КЭРППТ стали бывший вице-президент «Олимпстроя» (готовит объекты к Олимпиаде в Сочи) Александр Никонов (с 2003 до конца 2007 года возглавлявший комитет финансов Санкт-Петербурга), бывший генеральный директор завода «Ленполиграфмаш» Кирилл Соловейчик и бывший заместитель председателя комитета по здравоохранению Смольного Захар Голант.

На районном уровне перестановок оказалось значительно меньше по сравнению с рекордной ротацией кадров предыдущего года. Глава администрации Колпинского района Дмитрий Румянцев стал заместителем председателя комитета финансов, а район возглавил бывший зампредела КЭРППТ Дмитрий Кобицкий. Новым главой Кировского района стал Алексей Кондрашов, получивший повышение с поста первого заместителя председателя администрации Невского района. Вакансия появилась в связи с добровольной отставкой не замеченного в каких-либо скандалах экс-главы Кировского района Андрея Филатова, в 2003 году заменивший осужденного за превышение полномочий и взяточничество Владимира Яремина. В свою очередь, глава Красногвардейского района Мария Щербакова сразу после отмены проекта строительства «Охта-центра», который ей было поручено поддерживать, вернулась к более привычным для нее обязанностям: как опытный работник ЖКХ, она была переброшена на борьбу со снегопадами на ключевых магистралях города, заняв аналогичный пост в Центральном районе. А его бывший руководитель, историк по образованию, Светлана Штукова в итоге была «списана» в Архивный комитет на должность его председателя. ■

ФИНСКИЙ ШЕНГЕН ОФОРМЯТ ИНДУСЫ

ОСЕНЬЮ ПРОШЛОГО ГОДА ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО ФИНЛЯНДИИ ОБЪЯВИЛО О ТОМ, ЧТО С 2011 ГОДА ВЫДАЧЕЙ ВИЗ БУДЕТ ЗАНИМАТЬСЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЦЕНТР, КОТОРЫЙ НА АУТСОРСИНГЕ ОТКРОЕТ ИНДИЙСКАЯ КОМПАНИЯ VFS GLOBAL. ПРИЧИНОЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СТОРОННЕЙ КОМПАНИИ ДЛЯ ОФОРМЛЕНИЯ ДОКУМЕНТОВ НА ПОЕЗДКУ В САМУЮ ПОПУЛЯРНУЮ У ПЕТЕРБУРЖЦЕВ СТРАНУ ЕВРОСОЮЗА БЫЛО НАЗВАНО ТО, ЧТО ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО УЖЕ НЕ СПРАВЛЯЕТСЯ С НАПЛИВОМ ЖЕЛАЮЩИХ ПОЛУЧИТЬ ВИЗУ В СОСЕДНЕЕ ГОСУДАРСТВО.

ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

«Число визовых заявлений, рассматриваемых в генеральном консульстве Финляндии в Санкт-Петербурге, растет год за годом. В 2010 году было рассмотрено рекордное число заявлений — 743 485, и помещения консульства оказались непригодными для обслуживания такого большого количества клиентов. В новом визовом центре все функции будут находиться под одной крышей, и время ожидания заявителей не будет превышать 15 минут», — объясняет решение о передачи функций по оформлению документации на аутсорсинг генеральное консульство Финляндии. Динамику прироста выезжающих в Финляндию Петербуржцев наглядно демонстрирует статистика 2009 года — тогда на получение финской визы подали заявление около 550 тыс. человек (каждый восьмой петербуржец).

Стоимость услуг посредника не называется, но осенью в генеральном консульстве предполагали, что стоимость услуг VFS Global будет примерно такой же, как в



ИЗВЕСТИЕ О ТОМ, ЧТО С 2011 ГОДА ОФОРМЛЕНИЕ ФИНСКОГО ШЕНГЕНА ПОДРОЖАЕТ, ЕЩЕ БОЛЬШЕ УВЕЛИЧИЛО ПОТОК ОБРАЩЕНИЙ ПЕТЕРБУРЖЦЕВ В ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО СОСЕДНЕГО ГОСУДАРСТВА – ГОРОЖАНЕ СРЕМИЛИСЬ УСПЕТЬ ОФОРМИТЬ ДОКУМЕНТЫ НА СТАРЫХ УСЛОВИЯХ

Москве, где компания VFS Global уже работает с посольством Финляндии. В Москве стоимость оформления визы через центр VFS обходится дороже на €21 (оформление визы через генеральное консульство стоит €35). Таким образом, потенциально оборот VFS Global может составлять более €15 млн в год. Новый центр начнет работу с 11 февраля 2011 года. Он будет работать при ТЦ «Олимпик Плаза» на улице Стремянной, 21/5.

Как сообщает генеральное консульство Финляндии, в визовом центре на третьем этаже ТЦ «Олимпик Плаза» имеется 83 окна для обслуживания клиентов. Центр будет расположен на двух этажах общей площадью 3000 кв. м. Сейчас на прием документов в генеральном консульстве Финляндии работает 20 окошек, а на выдачу — только четыре.

В новом визовом центре будет работать более 200 человек, но генеральное консульство, тем не менее, не будет сокращать свои штаты. Центр выполняет лишь технические функции приема и выдачи

документов. Принятие всех решений остается и в дальнейшем прерогативой генерального консульства Финляндии.

Практика приглашения компании, которая занимается оформлением визовой документации, не нова. Ранее в Петербурге также были открыты аутсорсинговые визовые центры Италии, Англии, Франции, Индии, Бельгии, Нидерландов, Болгарии и Дании.

Между подачей и получением документов в консульстве в среднем проходит 10–11 дней. С появлением визового центра, как надеются руководители турфирм города, сроки оформления сократятся в 2–3 раза.

Статистика показывает, что после открытия визового центра VFS Global в Москве количество обращений в посольство Финляндии сократилось более чем в 10 раз. В визовом центре можно будет на месте сделать фотографию, оплатить визовый сбор, не отставив очередь в банке, как сейчас, а также отдать анкету на заполнение работникам центра. ■

Реклама. Лицензии №№ 36780, 41014, 41015, 42627, 42628, 42630, 45380, 48749, 48750. Выданы Министерством РФ по связи и информатизации. Услуги предоставляются при наличии технической возможности.

(812 / 495) 647-00-11
www.westcall.ru



ОПЕРАТОР ВАШЕГО УРОВНЯ

ГОД КОНКУРСОВ ДЛЯ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК

МИНУВШИЙ ГОД БЫЛ ДЛЯ ГОРОДСКИХ ПЕРЕВОЗЧИКОВ НАСЫЩЕННЫМ — ЗА ЭТИ 365 ДНЕЙ РЕШАЛОСЬ, КТО БУДЕТ ВОЗИТЬ ГОРОЖАН ДО 2016 ГОДА, КТО ВОЗГЛАВИТ ГОРОДСКОЙ И ОБЛАСТНОЙ КОМИТЕТЫ ПО ТРАНСПОРТУ, КТО БУДЕТ УПРАВЛЯТЬ ГУП «ПАССАЖИРАВТОТРАНС». ПЕРЕМЕНЫ, ПРОИСХОДИВШИЕ НА РЫНКЕ И ВО ВЛАСТИ, В ЦЕЛОМ ДОЛЖНЫ СДЕЛАТЬ ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ КАЧЕСТВЕННЕЕ. ВЛАДА ГАСНИКОВА

Главным событием в области пассажирских перевозок в прошедшем году стало проведение конкурсов на право осуществления пассажирских перевозок наземным транспортом по маршрутам регулярных перевозок на 2011–2015 годы. Первый конкурс, состоявшийся летом, по сути, провалился: на нем была разыграна лишь четверть маршрутов, необходимых для обслуживания города и в нем не приняли участие крупные перевозчики. Победителями в тендере стали 14 компаний, большая часть из которых была абсолютно незнакома рынку.

Этот конкурс проводился под руководством Александра Кадырова, тогдашнего главы комитета по транспорту. Не дожидаясь второго конкурса, в октябре господин Кадыров ушел в отставку, что объяснялось игроками рынка тем, что бывший глава «Городского центра размещения рекламы» не нашел своего места в команде вице-губернатора Юрия Молчанова, который с июля 2010 года возглавил транспортный блок города.

Проведение второго конкурса, состоявшегося в ноябре, уже основательно курировалось вице-губернатором, который привлек основных игроков городского



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ
ФЕВРАЛЬСКАЯ ТРАГЕДИЯ НА НЕВСКОМ ПРОСПЕКТЕ, КОГДА АВТОБУС СБИЛ НА ТРОТУАРЕ 13 ЧЕЛОВЕК, ПРИВЕЛА К ОТСАВКЕ РУКОВОДСТВА В ГУП «ПАССАЖИРАВТОТРАНС» (ПАТ)

рынка перевозок, сумев пойти коммерсантам навстречу. В итоге все городские маршруты были разыграны, но в середине декабря возникла сложность с четырьмя компаниями-победителями первого конкурса — в назначенный срок они не имели подвижного состава. В срочном порядке город расторг с ними контракты и заключил временные соглашения на месяц с последующим заключением договоров минимум на полгода с перевозчиками, обслуживавшими «осиротевшие» маршруты

в предыдущие пять лет. В большей степени решением проблем, возникших из-за результатов первого конкурса, занимался Станислав Попов, бывший на тот момент заместителем председателя «безглавого» комитета по транспорту. За умение работать в команде Юрия Молчанова, наличие профильного образования и десятилетнего опыта работы в транспортной отрасли именно господина Попова в начале текущего года назначили председателем комитета по транспорту. Именно он и займется проведением нового конкурса летом 2011 года, на котором будут разыграны маршруты, переданные во временное пользование перевозчикам, обслуживавших их раньше.

Кстати, до сих пор без председателя остается областной комитет по транспорту и транспортной инфраструктуре (КТТИ) — его глава Леонид Терехнев покинул свой пост по решению губернатора области в августе 2010 года. Подобную меру связывали с тем, что бывший транспортный чиновник администрации Московской области не смог найти общего языка с местной властью. До сих пор КТТИ управляет в должности исполняющего обязанности

председателя Николай Янченко, заместитель главы ведомства.

А в феврале 2010 года произошла трагедия, приведшая к смене руководства в ГУП «Пассажиравтотранс» (ПАТ). Тогда на Невском проспекте на тротуар вылетел автобус, принадлежащий перевозчику, и сбил людей, ожидавших транспорт на остановке. В результате этого погибли два человека, еще одиннадцать были доставлены в больницы с травмами разной тяжести. Водителю автобуса, Юрию Мазину, суд назначил наказание в виде 3,5 года колонии, заместителю генерального директора по эксплуатации ПАТ был объявлен выговор, директор автобусного парка №1 «Пассажиравтотранса» был уволен. Немногим позже, в том же феврале, был уволен директор ПАТ, Александр Дацюк. Официально его отставка не объяснялась трагедией, но игроки рынка были уверены, что подобная мера явилась попыткой комитета по транспорту реабилитироваться в глазах общественности. В июне ПАТ возглавил Александр Бебенин, бывший глава Северо-Западной транспортной прокуратуры, что было большой неожиданностью для рынка пассажирских перевозок. ■

У СЕСТРОРЕЦКА БУДЕТ СВОЙ МОРСКОЙ ФАСАД

В 2010 ГОДУ В ПЕТЕРБУРГЕ ПРИБАВИЛОСЬ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ БУДУТ РЕАЛИЗОВЫВАТЬСЯ НА НАМЫВНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ. ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

Структуры группы «Новатэк» выиграли конкурс по намыву новых земель в акватории Финского залива в районе Сестрорецка. Участники рынка считают, что этим дело не ограничится, и в скором времени в Петербурге появятся новые проекты по намыву земель в Финском заливе — затраты на создание территорий с хорошими видовыми характеристиками в некоторых случаях могут быть даже меньше, чем освоение промышленных площадок — единственный оставшийся на городской суше ресурс, позволяющий вовлечь в оборот земли для строительства престижного жилья.

Распоряжение о расширении границ Петербурга за счет намыва 376,92 га в Финском заливе премьер-министр России Владимир Путин подписал в ноябре 2009 года. Будущий намыв, который чиновники окрестили «Проект „Новый берег“», будет разбит на два участка: 60 га к северу от Тарховского лесопарка отведены под объекты спорта, а 316 га в районе Горская — Тарховка предназначены под строительство объектов жилой и общественно-деловой застройки.

Аукцион, который состоялся в ноябре 2010, ажиотажа не вызвал, поскольку инвестор под проект был известен практически с самого начала. Инвестором будущей на-

мывной территории стало ООО «Северо-Запад Инвест» (70% долей этой компании через ООО «Левит» владеет председатель правления газовой компании «Новатэк» Леонид Михельсон). В сентябре 2009 года компания приобрела за 36 млн рублей 15 участков общей площадью 144,2 га на побережье залива, напротив планируемого намыва.

Согласно условиям конкурса, победитель торгов должен предоставить банковскую гарантию на 233,69 млн рублей в обеспечение обязательств по обустройству территории и строительству инженерной инфраструктуры. Максимальный срок подготовки проекта планировки и межевания территории — 18 месяцев. Максимальный срок выполнения работ по намыву и стабилизации территории — 50 месяцев после подписания договора. К 2029 году инвестор должен построить 3,5 млн кв. м недвижимости, из них 2 млн кв. м жилья.

Екатерина Марковец, директор департамента консалтинга и оценки АРИН, говорит: «Проект может быть привлекательным только очень ограниченному кругу компаний, которые зарабатывают на чем-то другом, например, на нефти и газе, и хотя бы таким образом остаться в веках и сделать что-то

красивое. К такому утверждению мы приходим и потому, что затраты на намыв территории — значительные, а высотность на данных проектах будет ограничена, то есть это будет малоэтажная застройка. Поэтому данный проект не имеет коммерческой привлекательности. К тому же этот район не может быть элитным, потому что он слишком большой».

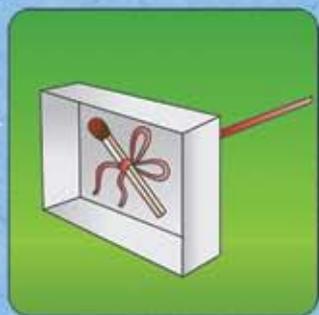
В декабре 2009 года документ об изменении границ Петербурга успешно прошел Совет Федерации, а в мае 2010 года прошли довольно бурные общественные слушания по проекту, которые продемонстрировали, что значительная часть местного населения выступает резко против намыва. Впрочем, слушания были признаны состоявшимися.

Строительство на намывных территориях дело отнюдь для Петербурга не новое — еще в 70-е годы прошлого века такие работы велись в западной части Васильевского острова, и все территории, расположенные к западу от Наличной улицы, были намыты. Затем появился проект «Морского фасада», где планируется намыв территории площадью 350–400 га, рекультивация земель прибрежной полосы, а также строительство объектов инженер-

ной и транспортной инфраструктуры, жилой, общественно-деловой и социальной застройки. Фактически это одно из немногих мест в акватории Финского залива, где можно что-то намыт под строительство жилых и коммерческих объектов, потому что далее на юг начинается территория Большого морского порта и еще южнее за Петродворцовым районом планируется развитие порта «Бронка». Таким образом, Васильевский остров и северная часть акватории Финского залива на территории Петербурга — это единственные места, где можно развивать жилищное и коммерческое строительство. Участники рынка оценивают намывные работы в среднем в 60 млн рублей за гектар.

Ольга Бойко, начальник отдела аналитики ГК «Аверс», рассуждая о возможных новых проектах по намыву территорий, вспоминает про проект увеличения площади Кронштадта на 50 га (проект строительства верфи Объединенной судостроительной корпорации уже одобрен правительством РФ), создание намывных территорий у Ломоносова. Также она вспоминает проект пятилетней давности в районе острова Бычий, где спортивный клуб «Явара-Нева» также планирует намыт около 2 га. ■

У КАЖДОГО СВОЯ СВЯЗЬ



Детская



Морская



Индейская



Ультразвуковая



Шпионская



Любовная



Родственная



Партийная



Магическая



Молодежная



Военная



Средневековая

У БИЗНЕСА **СЕВЕРЕН**
ТЕЛЕКОМ

- ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ ИНТЕРНЕТ
- ТЕЛЕФОНИЯ
- ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ УСЛУГИ
- ПЕРЕДАЧА ДАННЫХ
- IT-АУТСОРСИНГ

ТЕЛ. 740-70-70

МЫ РАБОТАЕМ
— ДЛ Я ВАС —

10
Л Е Т

www.severen.ru



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

АЛЕКСЕЙ ЖУК



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ЕРЛАН КАСЕНОВ



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ЕГОР НОСКОВ



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ВАДИМ ВЛАДИМИРОВ

ПАЛИТРА ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ ПРАВОВОЕ ПОЛЕ ЖИВЕТ СВОЕЙ БОГАТОЙ СОБЫТИЯМИ ЖИЗНЬЮ. ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «КОММЕРСАНТЬ» ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА СПБГУ СОБРАЛ БОЛЕЕ 150 ПРОФЕССИОНАЛОВ ДЛЯ ПОДВЕДЕНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ИТОГОВ 2010 ГОДА, ЧТОБЫ ОЦЕНИТЬ ИЗМЕНЕНИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПО НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ. ПАВЕЛ РАВЕН

Налоговый кодекс является довольно подвижной частью законодательства — без изменений не обошлось и в прошлом году. На уровне правительства декларируется, что реформирование налогового законодательства идет по пути улучшения положения налогоплательщиков. Сергей Пепеляев, управляющий партнер «Пепеляев Групп», поделился с участниками встречи результатами рейтинга налоговых событий, который по его просьбе составили 35 юристов работающих в области налогового права от 5 до 20 лет. В итоговой двадцатке позитивных и негативных событий, влиявших на эту сферу, 11 в ушедшем году были связаны с деятельностью Арбитражного суда — решениями президиума, принятыми по налоговым спорам. На этом фоне, по мнению эксперта, принятие изменений в Налоговый кодекс играет не столь существенную роль. Это подтверждает тот факт, что качество налоговых законов остается главной юридической проблемой в налоговой сфере. Поэтому, по мнению Сергея Пепеляева, потенциал для улучшения положения бизнеса и инвесторов лежит не в сфере принятия глобальных законов, а в установлении стабильного толкования норм. Так, на первом месте в рейтинге позитивных событий — факт принятия Думой закона о контроле трансфертного ценообразования, что лишним раз показывает негативное отношение и опасения масштабных изменений, которые мог вызвать этот закон. Также управляющий партнер «Пепеляев Групп» отметил возрастающую роль прецедента в налоговой сфере, практически занявшего роль источника права. Он отметил и то, что в следующем году одним из важнейших изменений может стать принятие закона о том, что прецедентные решения Арбитражного суда не имеют обратной силы.

НАЛОГОВЫЕ СПОРЫ ЗАТИХАЮТ В продолжение обсуждения Алексей Жук, руководитель российской налоговой практики Hannes Snellman, поделился печальными для

собранных новостями, озвученными в конце года представителем Минфина. Перед министерством стоит задача в 2011 году все же принять закон о трансфертном ценообразовании и консолидированном налогоплательщике. Впрочем, есть и позитивные итоги года — например, сократилось число судебных дел по налоговым спорам. Существенно смягчилась уголовная ответственность за совершение налоговых преступлений — этому способствовало урегулирование разногласий сторон еще на этапе налоговой проверки. Алексей Жук также отметил в уходящем году тенденцию к достижению договоренностей между налогоплательщиком и налоговыми органами, которые вне рамок законодательства приходят к определенному соглашению о том, какие налоги должны быть уплачены в бюджет, а какие требования налоговых органов явно не обоснованы и в связи с этим не должны быть выполнены.

Судебная практика во многом является индикатором взаимоотношений бизнеса и власти. Своими оценками на этот счет с участниками круглого стола поделилась Людмила Баталова, заместитель председателя Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленобласти. По ее ощущениям, налоговые проблемы в Арбитражном суде сейчас «спят». Серьезных налоговых дел сейчас нет, и это вызвано тем, что число дел сокращается. Практика, связанная с изменениями законодательства, представляется положительной — изменения лета 2010 года сформулировали в законе уже отработанные практикой вопросы, не добавив никаких новшеств. Что касается роли прецедента, то Людмила Баталова подчеркнула, что пока принятые решения не мешают любому самостоятельному судье выбрать решение в пользу той или иной стороны. Среди проблем, сохраняющих остроту, судья отметила споры, связанные с возвратом НДС, где ни законодатель, ни практика Высшего арбитражного суда не желают определиться окончательно — из-за чего сохраняются ситуации, когда

налогоплательщик зависит от добросовестности контрагентов.

НОВЫЙ КУРС Важность подведения итогов для движения вперед отметила Александра Бирюкова, партнер, руководитель налоговой практики компании Pen & Paper, выделив повышение социальных взносов как событие, указывающее общее направление развития налоговой практики. «Несмотря на заявленную свободу власти законодательной от исполнительной, мы все понимаем, что законодательство двигает в ту сторону, куда его ведут управляющие страной — именно поэтому так важно помнить, что 2010 год стал годом дефицита бюджета, который во многом вызван налоговой оптимизацией», — отметила эксперт. Дефицит фактически привел к отказу от налогового стимулирования бизнеса, и курс 2011 года идет на увеличение налоговой нагрузки. Согласно заявленным проектам законов увеличение налогового бремени ждет нас в связи с законом о трансфертном ценообразовании, также будет усилена борьба с офшорными компаниями, предполагается изменение налогового регулирования имущества, переданного в ПИФы. Резюмируя эти изменения, Александра Бирюкова отметила, что так или иначе большинству компаний в ближайшее время придется планировать увеличение бюджета на налоговые выплаты.

ОСОБАЯ ТЕМА Своими впечатлениями от налоговой политики поделился Константин Окунев, заместитель генерального директора по развитию группы компаний «Транзас». У его компании есть опыт применения налоговых льгот — и как резидента особой экономической зоны технико-внедренческого типа, и согласно четырнадцатипроцентной ставке налога для софтверных компаний. «Окупить вложения в строительство на территории зоны для нас очень сложно — вложения во много раз превышают экономию, а срок существования зоны и налоговых преферен-

ций ограничен по времени», — сокрушается господин Окунев. В этих условиях запуск второй зоны «Ново-Орловская» выглядит более привлекательным, но и там компании придется ограничиться малыми площадями из-за нецелесообразности масштабных вложений. Возможность применения льготы не всегда доступна, даже если компания полностью соответствует предъявляемым кодексом требованиям. Так, если компании являются поставщиками продукции двойного назначения и занимаются не только программными разработками, то для них нет возможностей перестроить процесс таким образом, чтобы выделить программистов в отдельное подразделение — они просто потеряют лицензии, а с ними и заказы. В итоге «Транзасу» удалось развернуть в сторону получения льгот не более трети бизнеса, потенциально под нее подпадавшей.

От темы налогов участники круглого стола перешли к оценке действия закона о торговой деятельности. В конце прошлого года он вызывал опасения у большинства экспертов, оправдались ли их ожидания? Отвечая на этот вопрос, Майя Петрова, старший юрист петербургского офиса Mannheimer Swartling, сказала, что вряд ли ошибется, если скажет, что опасения как юристов, так и экономистов в отношении этого закона оказались оправданными. Пока поправки о размере ответственности за нарушения не приняты, но уже прошли первое чтение. При этом в прошлом году таких нарушений было очень много, так как отсутствовала ответственность, но с принятием штрафов антимонопольный орган активизируется. Торговые сети в свою очередь активно развивают практику уклонения от исполнения принятого закона, используя разделение договоров на договоры поставки и возмездного оказания услуг поставщикам, а также заключают договоры от имени юридических лиц, формально не подпадающих под действие договора. Закон был направлен на защиту потребителей и конкуренции, а в



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

СЕРГЕЙ ПЕПЕЛЯЕВ

итоге привел к повышению цен. Также Майя Петрова отметила непоследовательность положений о доминировании сетей, которые носят дискриминационный характер. По мнению Дмитрия Горюшкина, руководителя СТД «Петрович», существует слишком большой разрыв между законодательством и практикой применения. По его ощущениям из-за таких законов складывается впечатление, что законодатели относятся к сфере права как к чистой науке — принимая законы ради законов.

СТОРОННИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬ Прокомментировав ситуацию с законом о торговой деятельности, представитель компании «Метрика» Ерлан Касенов, заместитель председателя совета директоров «Корпорации СБР», подметил, что пока непродуктивный ритейл только лишь наблюдает за ситуацией. Но у игроков есть чувство, что в скором времени этот закон распространят и на них, поэтому они заинтересованы, чтобы его шероховатости были сглажены в текущей практике.

Вадим Владимиров, руководитель Ленинградского УФАС, отметил, что служба, хотя и принимала участие в работе над законом, все же играла далеко не ведущую роль. Пока ФАС накапливает опыт работы, занимаясь проверками, и закон слишком молодой, чтобы делать выводы. Ирина Соколова, заместитель руководителя УФАС СПб, считает отсутствие ответственности за нарушение закона о торговой деятельности плюсом, учитывая текущее его состояние. В дальнейшем представитель регулятора ждет существенных изменений в законе, которые позволят ему осуществлять защиту конкуренции и, безусловно, учтут опыт уклонения от исполнения закона со стороны сетей. Порадовавшись, что закон пока не коснулся сферы недвижимости, Александр Арсеньев, старший вице-президент по правовым вопросам «ЮИТ Констракшн», отметил, что уклонение от исполнения закона во многом связано с отсутствием стимулов для бизнеса. Впрочем, они как раз скоро появятся в виде штрафов.

От нововведений в сфере права, касающихся только бизнеса, участники круглого стола перешли к вопросам более широким, способным повлиять на судьбу любого гражданина в нашей стране. По мнению Егора Носкова, управляющего партнера юридической компании «Дювернуа Лигал», либеральные поправки, внесенные недавно в Уголовный кодекс президентом, носят безусловно позитивный характер. Пока более предметно можно оценивать уже произошедшие весной



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ЛЮДМИЛА БАТАЛОВА

и летом изменения в части невозможности вынесения меры пресечения в виде ареста по статьям, связанным с преступлениями в экономической сфере в отношении предпринимателей. А эти инициативы, к сожалению, пока полностью провалились в правоприменительной практике. В корпоративных конфликтах, число которых было очень высоко в 2010 году, все чаще происходит возбуждение дел по составу «мошенничество» в тех случаях, когда одна из сторон недовольна решением суда по оспариваемой сделке. В этих условиях корпоративные юристы не нужны, более того — нередко они сами оказываются в следственном изоляторе. Такая ситуация привела уже к написанию открытых писем на имя президента от лица юристов Петербурга и Москвы. По мнению Егора Носкова, только лишь сплоченная реакция юридического сообщества может свести на нет подобные случаи и придать им необходимую для такого рода дел публичность. Татьяна Пилецкая, старший партнер фирмы «РАУД», присоединилась к высказанному коллегой недовольству, озвучив опасения, что подобная практика заключения в следственный изолятор может распространиться и на правовых консультантов в других областях. Евгений Гук, юрист PwC, внес нотку позитива, напомнив о поправках в статьях, связанных с уголовной ответственности за отсутствие лицензии и нарушение ведения лицензионной деятельности. В практике ранее часто возникали ситуации, когда руководители сырьевых компаний привлекались за нарушение технического плана освоения месторождения. Случаи порой были анекдотичными: например, если в ходе бурения нефть шла более мощным потоком, чем это было записано в технологическом плане, то руководители привлекались к ответственности.

АНТИМОНОПОЛЬНЫЙ ВОПРОС В ходе круглого стола много дискуссий вызвала тема антимонопольного регулирования. Сергей Спасеннов, партнер «Пепеляев Групп», отметил, что ФАС за последние годы очень активно ведет работу, во многом ориентируясь на сбор штрафов, занимая позицию скорее фискального органа, нежели звена в развитии экономики страны. Говорить о тенденциях развития антимонопольного регулирования в отсутствии практики по новым пакетом антимонопольного законодательства, по его оценкам, пока рано, но юрист шутил поблагодарил ФАС за предоставленный объем работы, который с новыми законами только лишь увеличится. Ирина Соколова с сожалением

признала, что во многом перегибы в работе ФАС связаны с системой оценки работы завязанной на количестве возбужденных дел и сумме наложенных штрафов. Вадим Владимиров, говоря о развитии законодательства, отметил, что нас ждет уход от уведомлений, связанных с проведением слияний и поглощений, и без того обремененных бюрократическими процедурами, также основной упор будет сделан на работу с естественными монополиями.

Как представитель бизнеса, Елена Михайлова, руководитель департамента по правовым вопросам ТГК-1, отметила как позитивное событие возможность, предоставленную антимонопольным законом, с прошлого года арендовать городское имущество без конкурса как имущество, входящее в один технологический комплекс. При этом, конечно, как представитель субъекта, занимающего доминирующее положение на рынке тепла, она отметила, что нормы закона ориентированы не в их пользу, но напомнила, что даже максимально ориентированные на клиента компании все же созданы для извлечения прибыли.

В качестве тенденции, вытекающей из итогов года, Евгения Борзило, руководитель корпоративной и антимонопольной практики «Ханнес Снельман», отметила дела, связанные с коллективным доминированием. Эксперт ждет роста их числа. Вектор развития указывает, что риск подобных претензий теперь стал велик не только для энергетиков и газовщиков, но и для других отраслей. Среди приятных тенденций третьего антимонопольного пакета законодательства — дифференциация случаев применения оборотных штрафов и частичная их замена фиксированными.

Проблемами молодого бизнеса поделилась Мария Михлина, главный юрист компании «Оптоган». Будучи фактически единственным производителем светодиодов на территории России, компания сталкивается с отсутствием подобной практики и ведет коммерческую деятельность в условиях неопределенности, так как не может до сих пор определиться, занимает ли она доминирующее положение на рынке.

Ольга Сафронова, директор юридического управления Сбербанка России, жалуется на противоречивые факты, выносимые региональными отделениями ФАС. По мнению Александра Арсеньева, разновекторность решений проблемой не является, так как и суды зачастую не принимают единообразных решений, по его мнению, проблему создает отсутствие органа, подобного Арбитражному суду, который обобщает разрозненные позиции судов. Представители ФАС отметили, что обобщение опыта работы 82 территориальных органов этого контролирующего органа — очень сложный процесс, так как локальные рынки зачастую сильно отличаются, а сами дела изобилуют пускай не большими, но значительными отличиями. Сергей Крылов, директор по правовым вопросам «Воздушных ворот Северной столицы» (Пулково), отметил, что в области обобщения практики в классическом английском праве пошли путем создания общественных советов, и предложил ФАС рассмотреть возможность создания подобных советов.

БАНКРОТНОЕ РАВНОВЕСИЕ Закон о банкротстве также стал важной темой для дискуссии, учитывая широкий опыт применения закона в связи с экономическим кризисом. Татьяна Пилецкая, старший партнер компании «РАУД», отметила, что за все время существования данного закона с 2002 года было произведено 22 изменения. Общее на-

правление развития — в чью пользу произведены изменения — определить сложно. В то же время изменения, например, в порядке выплаты налогов как текущих обязательств, явно произошли в пользу государства, а права кредиторов ущемляются. Впрочем, появилось право выкупить долг перед налоговым органом, чтобы исключить его участие в суде, где зачастую, по мнению специалиста, налоговая вставляет «палки в колеса». Последние тенденции в развитии этого закона направлены на возможность проведения реабилитационных процедур, то есть финансового оздоровления. Ольга Сафронова, как представитель одного из крупнейших кредиторов, отметила, что общее состояние законодательства о банкротстве сейчас находится в относительном равновесии — его нельзя назвать ни «прокредиторским», ни «продолжниковым». И, на ее взгляд, эта ситуация в рамках нашего неустойчивого законодательства — огромный плюс. Игорь Гуцев дал оценку основным тенденций в этой сфере. По его мнению, судебная практика по солидарной ответственности так и не сложилась, возможности, предоставленные залоговым кредиторам по взысканию средств, оказались действенными, а банкротство в процессе ликвидации показало себя как эффективная процедура ухода от ответственности.

СПОРНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ Учитывая акцент на инновациях и модернизации, участники круглого стола не смогли обойти вопрос применения законодательства об интеллектуальной собственности. Павел Савицкий, старший юрист компании Mannheim Swartling, в начале своего выступления посетовал на избыточную подвижность этой области, где только-только начала формироваться судебная практика, а уже грядут новые изменения, которые коснутся IV части Гражданского кодекса РФ. Известно, что в России, по сути, не рассматривают споры, связанные с патентами, — ими занимается лишь Патентная палата. В этом плане очень похвальна инициатива Арбитражного суда по созданию специализированного патентного суда, которая почему-то столкнулась с сильным сопротивлением в Думе. Учитывая, что страна движется в ВТО, нас ждут масштабные изменения, так как у нас не исполняются базовые документы, отвечающие за интеллектуальную собственность. Пока же развитие интеллектуального права демонстрирует перекося в пользу правообладателей.

От интеллектуальной собственности участники круглого стола перешли к вопросам защиты права собственности в более широком плане, а именно — к вопросам защиты от рейдерских захватов и ужесточения ответственности за преступление в этой сфере. Михаил Бойцов, управляющий партнер Rightmark Group, отметил, что сейчас ситуация улучшается и превентивные меры, препятствующие захвату собственности на самом раннем этапе, стали более доступными. Но пока так и не появилось статьи в Уголовном кодексе, которая бы охватывала полный спектр целей, преследуемых рейдерами — ведь преступный умысел не направлен на внесение ложных данных в реестр или установление корпоративного контроля, а преследует цель завладеть конкретным имуществом, находящимся в собственности общества. Валерий Зинченко, управляющий партнер Pen & Paper, отметил, что текущие поправки не очень актуальны, так как большинство представителей этих специализированных преступных групп уже находятся в местах лишения свободы. Эксперт ждет в ближайшее время закат проблем, связанных с рейдерством.

БОЛЕТЬ ПО-НОВОМУ

С 1 ЯНВАРЯ В СИЛУ ВСТУПИЛ ПРИНЯТЫЙ В ПРОШЛОМ ГОДУ ЗАКОН ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОМ МЕДИЦИНСКОМ СТРАХОВАНИИ (ОМС). НОВЫЙ ЗАКОН ВВОДИТ ОДНОКАНАЛЬНУЮ СИСТЕМУ ФИНАНСИРОВАНИЯ, СОГЛАСНО КОТОРОЙ ЕДИНЫЙ ТАРИФ МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ БУДЕТ ВКЛЮЧАТЬ ВСЕ СТАТЬИ ЗАТРАТ, А ТАКЖЕ ПРЕДОСТАВИТ ЛЕЧАЩИМСЯ ПРАВО ВЫБОРА СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ, МЕДУЧРЕЖДЕНИЯ И ВРАЧА. ЕЩЕ ОСЕНЬЮ ПРОШЛОГО ГОДА УЧАСТНИКИ ПЕТЕРБУРГСКОГО РЫНКА СТРАХОВАНИЯ И МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ НАХОДИЛИ В ЗАКОНЕ ОБ ОМС ОДНУ НЕДОРАБОТКУ ЗА ДРУГОЙ. ВГ УЗНАЛ У УЧАСТНИКОВ РЫНКА, КАК РАБОТАЕТ НОВЫЙ ЗАКОН И КОГДА, НА ИХ ВЗГЛЯД, БУДУТ ВИДНЫ РЕАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОТЕ СИСТЕМЫ, ЗАЛОЖЕННЫЕ ЗАКОНОДАТЕЛЯМИ. АННА МИХЕЕВА

В этом году стартовала реформа здравоохранения, первая за последние 20 лет в медицинской сфере. Изменения коснулись в том числе и системы ОМС, новый закон о которой вступили в силу в этом году. Хотя новый нормативный акт скорее призван устранить недоработки существующего закона, чем привести к кардинальным изменениям, участники рынка с опасениями относятся к нему и пока не стремятся окупаться в омут перемен с головой. Очевидно, что 2011 год для системы ОМС станет переходным этапом от старого закона к новому, и первые изменения на практике можно будет увидеть не раньше конца года. Так, самыми главными нововведениями станут централизация финансирования ОМС и переход к одноканальной системе с 2013 года, переход на полный тариф, введение обязательных платежей регионов за неработающее население. Благодаря этим изменениям должны в полную силу заработать положения, принятые ранее: свободное обращение полиса ОМС по всей России и выбор застрахованным медицинского учреждения.

По мнению Алексея Кузнецова, генерального директора страховой группы «Капитал-полис», одноканальная система финансирования эффективна, так как она позволит руководителям медицинских организаций планировать расходы. В Санкт-Петербурге распоряжением губернатора одноканальное финансирование введено только для государственных медицинских учреждений. Закон предусматривает переход на преимущественно одноканальное финансирование организаций здравоохранения через систему ОМС и оплату помощи по полному тарифу. «При этом тариф должен включать все статьи расходов, кроме затрат на приобретение оборудования стоимостью свыше 100 тыс. рублей», — говорит Глеб Михайлик, генеральный директор медицинской компании «Ава-Петер — Скандинавия». Но, по его словам, абсолютное большинство оборудования клиник превышает сумму 100 тыс. рублей. «При этом для государственных учреждений средства на оборудование выделяются дополнительно, — говорит Глеб Михайлик. — А расходы частных клиник не компенсируются». Как объясняет другой страховщик, Алексей Крохалев, начальник управления личного страхования петербургского филиала СГ «Спасские ворота», все госучреждения должны выбрать себе определенный статус и, соответственно, схему финансирования. И если учреждение полностью остается



2011 ГОД ДЛЯ СИСТЕМЫ ОМС СТАНЕТ ПЕРЕХОДНЫМ ЭТАПОМ ОТ СТАРОГО ЗАКОНА К НОВОМУ, И ПЕРВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ НА ПРАКТИКЕ МОЖНО БУДЕТ УВИДЕТЬ НЕ РАНЬШЕ КОНЦА ГОДА

государственным, то оно не имеет право предоставлять платные услуги. «Существуют три группы: учреждения, которые входят в систему ОМС; ведомственные клиники, которые входят в систему ОМС, но получают финансирование за счет государства; и, наконец, федеральные центры, которые имеют квоты и могут оказывать платные услуги», — говорит Алексей Крохалев.

В то же время страховщики должны заключить новые договоры со всеми медицинскими учреждениями, работающими или планирующими работать в системе ОМС, но формы договоров до сих пор нет, а она должна быть единой. Как отмечает Татьяна Долинина, руководитель PR-службы СГ «АСК», пока не вступили в силу правила ОМС, которые должны конкретизировать основные положения закона, не будет и единой формы договора. «К нам обращаются застрахованные, желающие получить услуги по ОМС в частных и в

ведомственных клиниках, но пока это невозможно», — говорит она. Сейчас еще не ясно, какие клиники будут вступать в систему ОМС и насколько это будет для них выгодно. «Ведь в ближайшие два года дополнительные деньги, полученные в результате повышения начислений на зарплату в фонд ОМС, пойдут не на лечение, а на модернизацию системы здравоохранения», — говорит Татьяна Долинина.

Одноканальная система финансирования здравоохранения подразумевает введение полного единого тарифа медицинского страхования, который должен включать все статьи затрат и будет введен с 2012 года. «Оплата по труду — самый справедливый и эффективный способ распределения ресурсов в любой отрасли, — считает Нина Галаничева, генеральный директор РОСНО-МС. — При этом крайне важно, чтобы сам тариф был достаточно экономически обоснован». Но, по мнению Глеба Михайлика, единый та-

риф для медицинских учреждений всех форм собственности невозможен. «Без возможности софинансирования участие частных клиник в системе ОМС экономически неоправданно, так как единый тариф не будет покрывать всех расходов», — говорит он.

Еще одно новшество закона — право гражданина выбирать самому страховую компанию, медицинское учреждение и лечащего врача. Это право было у населения и раньше согласно закону от 28.06.1991 г. «О медицинском страховании граждан в Российской Федерации» (ст. 6). Однако одновременно с этим положением существовали статьи проекта закона, которые ограничивали гражданина в выборе и закрепляли участково-территориальный принцип. По словам Алексея Кузнецова и Татьяны Долининой, в их страховые компании уже в новом году увеличилось количество заявлений о выборе страховой компании. ■

ПЕРЕД АЭРОПОРТОМ ОТКРЫЛИСЬ НОВЫЕ ВОРОТА

В КОНЦЕ АПРЕЛЯ ПРОШЛОГО ГОДА АЭРОПОРТ ПУЛКОВО БЫЛ ПЕРЕДАН В УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОМУ КОНСОРЦИУМУ «ВОЗДУШНЫЕ ВОРОТА СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ». ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ СОБИРАЮТСЯ РАЗВИВАТЬ АЭРОПОРТ КАК КРУПНЕЙШИЙ В СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ ХАБ. ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, УСПЕШНЫЙ ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА МОЖЕТ СТАТЬ СПАСИТЕЛЬНЫМ ДЛЯ ВСЕЙ РОССИЙСКОЙ АВИАЦИИ. ВЛАДА ГАСНИКОВА

29 апреля 2010 года стало знаменательной датой для петербургского аэропорта — в этот день Пулково передали в управление консорциуму «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС). Концессионерами ВВСС являются банк ВТБ (57,5% акций), международный оператор аэропортов Fraport AG (35,5% акций) и Horizon Air Investments (дочерняя компания греческого инвестиционного конгломерата Correlouzos Group, владеет 7% акций). Консорциум занимается реконструкцией имеющегося терминала Пулково-1, строительством нового терминала и развитием аэропортовой территории. При этом ОАО «Аэропорт Пулково» (100% акций принадлежит городу), до апреля прошлого года занимавшееся управлением аэропорта, получило функции надзора за соблюдением условий соглашения между городом и ВВСС.

По планам развития аэропорта, новый терминальный комплекс займет 160 тыс. кв. м, на которых расположатся терминал,

посадочные галереи и переход в Пулково-1, который после ремонта станет зоной посадки и высадки пассажиров. В нем же останутся милиция, зал официальных лиц и делегаций, таможня. Площадь нового трехэтажного терминала, который будет построен в 2013 году, составит 100 тыс. кв. м, его ширина будет 140 м, длина — 250 м. Перед терминалом расположится двухуровневая транспортная галерея, за которой в непосредственной близости будет построена остановка скоростного легкорельсового трамвая, доехать на котором можно будет до Московского вокзала.

В новом терминале будут обрабатывать пассажиров перед посадкой, регистрировать и досматривать. По существующему проекту, в Пулково будет построено 13 телетрапов (телескопический трап — коридор, состоящий из нескольких модулей, для сообщения самолета со зданием аэропорта без промежуточного выхода пассажиров на улицу) от нового термина-

ла и северной посадочной галереи до выхода в самолеты.

Всего до 2014 года в рамках строительства первой очереди, помимо нового терминала, ВВСС обещает ввести гостиницу, бизнес-центр, многоуровневую парковку, автостоянку на 4 тыс. машин. Также в аэродромной зоне площадь перрона для стоянки самолетов будет увеличена со 100 га до более чем 200 га. По действующему проекту, Пулково-2 уйдет из авиации.

Стоимость проекта реконструкции и развития Пулково на 2010–2013 годы составляет €1,2 млрд, из них €760 млн заемных средств. Остальные средства составляют вложения концессионеров, пропорционально объему акций. Из городского бюджета средства не выделяются. Напротив, город, по условиям соглашения, будет получать 11,5% с оборота аэропорта, что, по проекту, составит более 1 млрд рублей в год.

В 2014 году, после окончания реконструкции аэропорта и строительства но-

вого терминала, ВВСС обещает перевезти 14 млн пассажиров с последующим ежегодным ростом — в 2025 году консорциум планирует обслужить 25 млн человек. За 11 месяцев 2010 года аэропорт перевез 7,9 млн человек.

Борис Рыбак, генеральный директор консалтинговой компании Infomost, считает, что передача петербургского аэропорта в управление частных инвесторов — решение историческое для всего российского авиакомплекса. «Пулково, как и многие российские аэропорты, отстает от современных аэровокзальных комплексов лет на 40, в нем нужно менять очень многое, в том числе и мотивацию сотрудников. Этот проект знаковый и важный для всех российских аэропортов. Результаты подобного государственно-частного партнерства будут определять воздушную политику России лет на 50. Если оно будет успешным, концессионеров будут привлекать для спасения и других российских аэропортов», — считает аналитик. ■



Открылся новый Бизнес центр класса А
Офисы от 50 м² с отделкой и мебелью
От 1000 руб. за м² в месяц!

Многофункциональный комплекс GREGORY'S PALACE введен в эксплуатацию в 2005 году. Ультрасовременный архитектурный проект стал символом Международного конгресса дизайнеров (Италия, 2005г). Панорамные витражи, выполненные из бельгийского стекла с применением технологий Stop Sol и Stop Ray, уникальная ночная подсветка фасада, полы и лестницы из натурального гранита и мрамора, комплекс водопадов, стиль и роскошь в интерьере - все это обеспечивает презентабельность для бизнеса и комфорт для Гостей и Арендаторов.

Комплекс расположен на самой оживленной магистрали Северной Столицы - Выборгской набережной, являющейся правительственной и связывающей центр города (10 минут до исторического центра города) с Курортным районом и переходящая в питерскую «Рублевку» - Приморский проспект. На берегу Невы располагается собственный причал и единственная в России круглосуточная заправочная станция для автомобилей и яхт. На крыше комплекса оборудована вертолетная площадка. Рядом - станции Петербургского метрополитена (Петроградская, Выборгская, Лесная) - на расстоянии до 1000 м. Из панорамных окон здания открывается великолепный вид на Неву, Ботанический сад, Телебашню и Центр Города.

Здание комплекса - средоточие новейших инженерных и IT-решений: все помещения - зона покрытия Wi-Fi и DECT, полная радиофикация комплекса техникой Hi-Fi, оптоволоконная связь, высокоскоростные лифты KONE, системы кондиционирования Wesper и Carrier (автономные для каждого этажа), вентиляции, рециркуляции и рекуперации воздуха; подогрев полов, балконов и ливнеотводов; многоступенчатая система очистки воды, собственная котельная, собственная подстанция (БКТП) для увеличения мощности до 1 МВА и дизель-генератор для системы бесперебойной подачи электроэнергии. Все эти высокотехнологичные комплексы обеспечивают надежное и удобное ведение бизнеса.

В 2010 году введен в эксплуатацию суперсовременный Бизнес-центр класса А+, площадью 15 000 кв.м. Впервые в России арендаторам и гостям бизнес-центра одновременно с классическим бизнес-пакетом круглосуточно предоставляются сервис пятизвездочного отеля и услуги home-центра: это система ВНН (Business-Hotel-Home), по которой работают лучшие бизнес-центры мира.

В стоимость аренды (**580\$ за м² в год!!!**) включено: подключение телефонного номера (есть возможность выбрать любой номер, включая серебряный, золотой и платиновый номера) от ведущих операторов связи, клининговое обслуживание, парковочные места, электроснабжение, отопление и водоснабжение, охрана офисов и возможность размещения рекламы в презентационном зале, предоставление личной охраны и водителей, на автомобилях Mercedes-Benz и Bentley от компании Gregory's Cars.

Одной из достопримечательностей комплекса является ресторан «КРЕМЛЬ», интерьеры которого выполнены в староанглийском стиле. Вам предложат европейскую и экзотическую кухни, на самый изысканный вкус, избранную винную и сигарную карты и обслуживание на высшем уровне. Уютная обстановка располагает к успешному проведению переговоров. **К услугам Арендаторов и Гостей GREGORY'S PALACE – универсальный сервис-центр,** обслуживающий автомобили любых марок и моделей, включая спортивные, эксклюзивные и редкие. Нет очереди, записи на сервис и процедуры ожидания запчастей. Центр работает круглосуточно, а менеджеры могут принять и выдать автомобиль в любой точке города, если Клиенту так будет удобно. Сервис-центр располагает собственной службой технической поддержки, ее услуги для Арендаторов Бизнес-Центра бесплатны.

Также сервис-центр включает в себя лучшую круглосуточную мойку-люкс в городе. Весь спектр услуг по мойке, полировке, химчистке и нанесению нано-покрытий для блеска и защиты автомобиля.

По мнению авторитетных экспертов в области управления недвижимостью этот Бизнес-Центр является воплощением абсолютно нового подхода к потребностям Арендаторов и Гостей. Тем самым, **GREGORY'S PALACE отвечает всем требованиям к классу А+ и превосходит ожидания своих Арендаторов.**



Tel: +7 (921) 911-000-0, +7 (921) 999-999-3

Fax: +7 (812) 333-333-9

194100, Выборгская наб., 55, Санкт-Петербург, Россия.



СВЕТА И ТЕПЛА БУДЕТ СТОЛЬКО, СКОЛЬКО НУЖНО

ТГК-1 — КРУПНЕЙШЕЕ ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ. С 2007 ГОДА КОМПАНИЯ ВХОДИТ В СОСТАВ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ», И ЗА ЭТО ВРЕМЯ СТАЛА ОДНИМ ИЗ ВЕДУЩИХ ИНВЕТОРОВ В РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ. С ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА ТГК-1 РУКОВОДИТ БОРИС ВАЙНЗИХЕР. ОБ ИТОГАХ 2010 ГОДА, А ТАКЖЕ ПЛАНАХ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ СТРУКТУР, ОН РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ «Ъ».

BUSINESS GUIDE: Какие стратегические задачи стоят перед ТГК-1 сегодня, и как Вы оцениваете итоги работы компании в 2010 году?

БОРИС ВАЙНЗИХЕР: В энергетике, и ТГК-1 в данном случае не исключение, приоритетная задача — надежное и бесперебойное обеспечение потребителей светом и теплом. У нас 56 электростанций на территории, сопоставимой по размеру с несколькими европейскими странами. Среди них — первые электростанции страны и плана ГОЭЛРО. Сочетание этих факторов подразумевает определенные особенности в организации нашей работы и понимание, что на ближайшее время стратегия ТГК-1 — это модернизация основных фондов и строительство новых мощностей. Именно на эти цели мы и направляем большинство получаемых компанией средств. До 2015 года мы планируем ввести свыше 1400 МВт новой мощности. И это достижимые и реальные для нас задачи. Оценивая итоги работы компании в последние годы, можно уверенно говорить, что ТГК-1 развивается достаточно стабильно. Так, 2010 год мы и по производству, и по финансам закончили значительно лучше, чем планировали. Выработка электроэнергии, если сравнивать с 2009 годом, возросла на 400 млн киловатт-часов. Отпуск тепла — на 900 тыс. гигакалорий. Кроме того, мы хорошо отработали на оптовом рынке электроэнергии, и уже получили эффект от эксплуатации новых агрегатов, введенных в строй в 2008–2009 годах — на Вуоксинском Каскаде ГЭС в Ленинградской области, Выборгской и Василеостровской ТЭЦ в Петербурге. Это привело к росту EBITDA, что дало нам возможность существенно увеличить инвестпрограмму. В начале 2010 года в реконструкцию предполагали вложить около 16 млрд рублей, а к концу вышли почти на 19 млрд.

BG: Минувший год стал для ТГК-1 «пиковым» в реализации инвестпрограммы. Проекты, которые сейчас ведет компания, подразумевают модернизацию оборудования или увеличение мощности?

Б. В.: Это связанные процессы, но в основном — коренное обновление производственной базы. Сейчас в приоритетах у ТГК-1 пять крупных проектов — реконструкция ГЭС на Вуоксе, с полной заменой 8 гидроагрегатов на двух станциях, и строительство в Петербурге четырех парогазовых энергоблоков общей мощностью более 1200 МВт (на Южной, Правобережной и двух на Первомайской ТЭЦ). Действительно, максимальные объемы работ выполнялись здесь в 2009 — 2010 годах. Первая из двух запланированных ПГУ на Первомайской уже вырабатывает электроэнергию. На Южной завершаются предпусковые испытания. На Правобережной идет монтаж оборудования. По Вуоксинским станциям также мы в графике. Три новых агрегата действуют, еще два пустим в этом году.

Что же касается эффекта — проекты на ГЭС, к примеру, дают небольшой рост по по-



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

казателям выработки. Однако мы получаем новые, современные агрегаты, требующие значительно меньших затрат на эксплуатацию. Для нас это важно, поскольку наличие гидрогенерации в производственном комплексе — уникальная особенность ТГК-1. У нас 41 ГЭС, из которых 19 — за Полярным кругом.

По ТЭЦ — техническое перевооружение и увеличение мощности актуальны примерно в равной степени. ПГУ-450 на Южной ТЭЦ — это только рост. Строительство нового блока Правобережной, для завершения которого мы в 2010 году создали SPV с УК «Лидер», позволит значительно увеличить наши возможности для подключения новых потребителей тепла. И, что не менее важно, создаст мощный узел в системе электроснабжения восточной части города. Это будет вторая по мощности станция ТГК-1 в Петербурге — более 600 МВт. На Первомайской ТЭЦ завершение проекта позволит закрыть старую станцию. Именно так произошло в прошедшем году с ТЭЦ «Красный октябрь». Пустили новый блок, перевели на него нагрузку, а старую часть закрыли. На словах просто, но для компании это был первый опыт такого рода. Как это так — закрыть старую, но

работающую станцию? Нужна была воля. На Первомайской процесс идет уже синхронно — одну турбину действующей очереди мы остановили после завершения комплексного опробования нового первого энергоблока.

Главное — каждая из наших новых строек дает существенное увеличение эффективности. Парогазовые блоки — это вообще совершенно другой качественный уровень в сравнении с паросиловыми.

BG: А каковы в целом планы на этот год?

Б. В.: Будем продолжать те стройки, которые у нас еще не закончены. На Первомайской ТЭЦ — это второй ПГУ-энергоблок, который должен быть введен в этом году. Правобережная ТЭЦ также близка к завершению. Планируем пуск энергоблока в 2012 году. До конца этого года, как я уже сказал, закончим реконструкцию еще двух гидроагрегатов на Вуоксинских ГЭС. Готовы развернуть важный и для нас, и для Мурманской области проект — реконструкцию Апатитской ТЭЦ и строительство теплотрассы от города Апатиты до Кировска. С одной стороны, это позволит повысить загрузку и эффективность станции. С другой — снизит «мазутную зависимость» района, что для Заполярья сегодня является одной из наиболее острых

проблем. И будем двигаться дальше: такую же программу, как по Вуоксинским ГЭС, начнем на Иовской ГЭС — это почти на границе Мурманской области с Карелией. Первый из гидроагрегатов будет заменен уже к 2012 году.

BG: Увеличение мощностей как-то влияет на объемы экспорта электроэнергии?

Б. В.: Вообще то, что компания работает в приграничных регионах, и может продавать электричество за рубеж — наша отличительная особенность. Сегодня экспортируем около 5% всей произведенной электроэнергии: в Финляндию — с Каскада Вуоксинских ГЭС, в Норвегию — с Пазского Каскада на Кольском полуострове. По Вуоксинскому каскаду экспорт за прошлый год вырос с 70 до 105 МВт. В этом он может увеличиться еще на 20 МВт. Как раз за счет наращивания мощности в ходе реконструкции. В Мурманской области мы также планируем выполнить ряд технических мероприятий, которые позволят повысить объемы экспорта. С нашими партнерами из Финляндии и Норвегии у нас долгосрочные связи. Экспорт выгоден и для нас, и для наших партнеров. Будем его наращивать по мере возможностей и необходимости.

BG: Как обстоит ситуация с развитием тепловых сетей?

Б. В.: Важным итогом нашей работы в прошлом году стало завершение проекта, который кардинально изменит ситуацию в системе теплоснабжения Петербурга. Раньше в зонах теплоснабжения ТЭЦ магистральными сетями управляли мы, а внутриквартальными — ГУП «ТЭК СПб». Так сложилось исторически. Благодаря поддержке городского Правительства мы сумели объединить эти сети в одну самостоятельную компанию — ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». С точки зрения перспектив развития теплосетевого комплекса — это прорыв. Во-первых, транспорт тепла стал совершенно прозрачным бизнесом, что очевидно полезно с позиции формирования тарифов. Во-вторых — отдельная компания способна на гораздо большие инвестиции, чем это было раньше: если в 2010 году инвестпрограмма по сетям была чуть более 2 млрд рублей, то в 2011 предполагается 4 млрд рублей. Но для того, чтобы это стало устойчивой тенденцией, безусловно, требуется переход к долгосрочному тарифообразованию.

Мы рассчитываем, что к 2012 году совместно с нашими акционерами и городом выработаем решения для перехода к RAB-регулированию. Это даст «Теплосети Санкт-Петербурга» дополнительные возможности для осуществления инвестиций и их возврата. Работа идет достаточно продуктивно, ведь сейчас все понимают и, главное, видят, что без многократного наращивания объемов реконструкции теплосетей любые наши усилия — например, по организации не прекращающегося в летние месяцы горячего водоснабжения, — будут мало заметны.

РЫНОК ЖИЛЬЯ ЖДЕТ ВОЗРОЖДЕНИЯ

В ПРОШЛОМ ГОДУ ПЕТЕРБУРГУ УДАЛОСЬ УДЕРЖАТЬ ПЛАНКУ ПО ВВОДУ ЖИЛЬЯ — В ГОРОДЕ БЫЛО ВОЗВЕДЕНО 2,6 МЛН КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ. ЭТО СТОЛЬКО ЖЕ, СКОЛЬКО БЫЛО ПОСТРОЕНО И В 2009 ГОДУ. В НАСТУПИВШЕМ ГОДУ КОМИТЕТ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ РАСЧИТЫВАЕТ ПОСТРОИТЬ НЕ НАМНОГО БОЛЬШЕ — 2,7 МЛН КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ СТРОИТЕЛИ СМОТРЯТ В БУДУЩЕЕ С ОПТИМИЗМОМ И ГОВОРЯТ, ЧТО КРИЗИС ПРЕОДОЛЕН. ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

ВГ: Насколько сейчас вы готовы к росту потребления электроэнергии и тепла? Имеет ли компания запас прочности для увеличения нагрузки?

Б. В.: Значительного роста теплопотребления, даже с учетом оживления в строительной сфере, мы не наблюдаем. Кроме того, я считаю, что еще не оценены в полной мере возможности, которые дают энергосберегающие технологии. Кому-то это покажется мелочью, но сейчас рост теплопотребления из-за строительства нового дома вполне может уравниваться заменой окон в старом. Этого достаточно, чтобы потребность в тепле сохранялась примерно на одном уровне. И все-таки там, где сети переключаются, «Теплосеть СПб», как правило, переходит на трубы большего диаметра. Чтобы быть готовыми к росту.

По электроэнергии динамика более заметна, но нас она не пугает. За 2010 год объем потребления электроэнергии в Петербурге и Ленобласти увеличился на 6%. А у нас один только новый блок Южной даст прибавку почти в 7% по всей компании, и более 15% — по Петербургу. С учетом того, что за последние два года установленная мощность наших станций выросла с 6 278 до 6 408 мегаватт, мы имеем достаточный запас прочности.

В период кризиса, когда многие рассуждали, будет ли расти потребность в энергоресурсах, и если будет, то когда, мы принимали максимум усилий для того, чтобы не останавливать начатые стройки. Важную роль в том, что это удалось, сыграла конструктивная и ориентированная на перспективу позиция наших акционеров, городских властей. Есть общее понимание главной цели — потребитель должен быть уверен в том, что света и тепла будет столько, сколько необходимо в любой момент времени.

ВГ: Стабилизация потребления тепла может быть связана с тем, что отдельные застройщики используют локальные энерго-решения? Вообще, в сравнении с вашими масштабами, в локальной генерации есть экономический смысл?

Б. В.: Число потребителей тепла, использующих локальные решения, невелико. Тем более, что в подключении к теплоисточникам мы никому не отказываем. Крупнейшие города мира используют централизованное энергоснабжение от ТЭЦ. Это выгодней за счет когенерации — одновременного производства тепла и электричества. Именно поэтому наш тариф на тепло будет всегда ниже, чем у кого-либо еще. Сейчас в центре Петербурга начинается реализация крупного проекта по закрытию локальных угольных котельных. Значительная часть потребителей будет переведена на теплоснабжение от наших ТЭЦ. По-моему, это показательный пример.

ВГ: Как это соотносится с понятием энергоэффективности?

Б. В.: Это, по сути, и есть энергоэффективность в генерации. Закрытие старых, затратных мощностей и замена их новыми. И, в первую очередь, такими, как мы строим сейчас, на основе парогазового цикла. Парогазовые установки имеют более высокий КПД. Повышение КПД сразу дает снижение расходов топлива на единицу выработки. А это и экономический эффект, и экологический. Меньше сжигается топлива — меньше выбросы.

Но мы идем дальше, чем модернизация в технологическом смысле. Одной из ключевых социальных функций мы считаем обучение потребителей — главным образом, детей и подростков — основам энергоэффективности и правилам безопасного обращения с энергией. По сути, занимаемся формированием культуры энергопотребления. Очень важным итогом 2010 года считаю запуск интернет-портала «Моя энергия». Он вообрал в себя многолетний опыт нашей совместной работы с петербургскими педагогами. Аналогичных проектов в рунете еще не было, и мы будем развивать это направление.

ВГ: Сейчас много говорят о социальной ответственности бизнеса. В чем это понятие воплощается для ТЭК-1? Каковы принципы социальной политики компании и наиболее значимые проекты?

Б. В.: Социальные проекты занимают важное место в нашей деятельности. Для нас это направление — не дополнение к основной работе, а неотъемлемая ее часть. Поддерживаем науку и образование, культуру, искусство, спорт, помогаем медицинским учреждениям. Компания выплачивает стипендию имени Семена Казарова перспективным студентам профильных специальностей. Второй год выступаем партнерами Мурманского международного экономического форума, на котором много внимания уделяется вопросам развития региональной энергетики. Вот уже несколько лет ТЭК-1 поддерживает организацию Петербургской Рождественской ярмарки. Хорошо, что этот проект стал для города традиционным, и для компании участие в нем позитивно.

Оказываем помощь социальным учреждениям. Уже много лет поддерживаем Центр реабилитации безнадзорных детей «Английский, 19». В 2010 году организовали поездку воспитанников центра в Париж, для участия в Днях русской культуры.

Особый для нас проект — памятник поэту Иосифу Бродскому. В последние месяцы прошедшего года развернулась активная дискуссия по поводу того, как должен выглядеть этот монумент, и где его следует расположить, но наша позиция остается неизменной. Мы обещали профинансировать установку памятника, и мы это сделаем, когда будет принято окончательное, согласованное всеми заинтересованными сторонами, решение. Один из принципов нашей работы — выполнять взятые на себя обязательства. ■

Генеральный директор ЗАО «Ойкумена» Лев Гниденко полагает, что главным итогом 2010 года стало то, что рынок успокоился: стало понятно, кто из игроков остался, с какими активами и кто выбыл. «Также наблюдался рост стоимости жилья высокой степени готовности с уже оформленными документами. Этот рост составил порядка 10 процентов. Ощутимое влияние на рынок оказали федеральные программы Министерства обороны по обеспечению жильем военнослужащих и приобретению жилья для участников Великой Отечественной войны. На их реализацию с рынка ушел достаточно крупный объем жилой недвижимости», — рассуждает господин Гниденко.

По данным компании АРИН, лидерами по вводу оказались Красносельский, Приморский и Пушкинский районы, чья доля составляет порядка 60% от общего объема. «Наибольшая доля предложения сегодня сконцентрирована в сегменте жилья массового спроса — 79 процентов», — рассказывает Зоя Захарова. При этом больше половины занимает класс «комфорт». В перспективе эта доля будет уменьшаться за счет увеличения класса «эконом», который наиболее активно выходит на рынок.

Николай Пашков, генеральный директор Knight Frank St.Petersburg, говорит, что общая стабилизация экономической ситуации и появившаяся уверенность в завтрашнем дне у потребителей — основное, что влияло на рынок строительства в 2010 году. «Как экономические, так и психоло-

гические кризисные явления в 2010 году в значительной степени остались позади. В связи с этим рынок стал функционировать гораздо более стабильно и показывать не очень активный, но постоянный рост оборотов. Особенно это касается экономкласса», — говорит он.

Господин Пашков отмечает, что появилось чувство уверенности в завтрашнем дне и у застройщиков. Они в течение 2010 года начали активно формировать свои инвестиционные программы, искать и приобретать участки под жилую застройку. «При этом данный спрос, в отличие от докризисных тенденций, является предельно прикладным, то есть застройщики в основном искали участки, на которых можно в ближайшее время начинать строительство — где нет проблем с градостроительной документацией, проектированием. По нашему опыту, оптимальный запрос девелоперов — приобретение проекта, который уже прошел экспертизу, и где можно уже выходить на стройку. Если это были более «долгоиграющие» или крупные проекты, то застройщики, в основном, вели переговоры о вхождении в проект за долю в площадях. Таким образом, «живых» денег у девелоперов не так много и готовы их тратить на те проекты, которые в относительно быстрые сроки способны обеспечить возврат вложенных средств. В длинные по времени и сложные проекты девелопер готов входить только за долю в площадях», — отмечает господин Пашков. ■



320-6534

Московский пр., 22
www.capitalpolis.ru



Ангел-хранитель
вашего
здоровья

СК «Капитал-полис» — победитель конкурсов по качеству «Сделано в Санкт-Петербурге 2008» в номинации «Добровольное медицинское страхование среднего и малого бизнеса».

ЛИЗИНГОВАЯ РЕАНИМАЦИЯ

РОСТ ОБЪЕМА СДЕЛОК НА ПЕТЕРБУРГСКОМ РЫНКЕ ЛИЗИНГА В 2010 ГОДУ ВЫГЛЯДИТ ДОСТАТОЧНО СУЩЕСТВЕННЫМ, НО ТОЛЬКО В СРАВНЕНИИ С 2009 ГОДОМ, И ГОВОРИТЬ О ВОЗВРАЩЕНИИ НА ДОКРИЗИСНЫЙ УРОВЕНЬ ПОКА РАНО. ЛИЗИНГОВЫЕ КОМПАНИИ ПЕТЕРБУРГА ПРОГНОЗИРУЮТ ПРИРОСТ РЫНКА В 2011 ГОДУ НА 25–30%, НО ПРИ ЭТОМ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ЕГО ДОЛЯ ПО РОССИИ НЕ ИЗМЕНИТСЯ И СОСТАВИТ ПРИМЕРНО 10–11%. АННА МИХЕЕВА

По данным РА «Эксперт», общий объем новых сделок на российском рынке лизинга в 2009 году по сравнению с 2008 годом сократился на 56%. Тем не менее спрос на лизинг уверенно восстанавливается, о чем свидетельствует, в том числе, готовность банков кредитовать участников этого рынка. В 2010 году основной прирост объема новых сделок лизинга на российском рынке пришелся на Москву и Центральный федеральный округ (кроме Москвы). По данным РА «Эксперт», количество сделок в этих регионах возросло на 41 и 14% соответственно. Несмотря на то, что доля изношенного оборудования в столице ниже, чем в регионах, удельный вес регионального нового бизнеса сократился. Доля Петербурга в общем объеме сделок по РФ с 2009 года не изменилась и составила около 11%. По мнению Вячеслава Спирина, начальника отдела организации продаж ГК «Интерлизинг», рост удельного веса московского региона во многом связан с тем, что в регионах процесс восстановления после кризиса начался позже и требует больше времени.

Оживление на региональных рынках стало заметно во второй половине 2010 года. Сокращение доли регионов в общем объеме нового бизнеса РФ произошло, в том числе, из-за необходимости в период кризиса многих лизинговых компаний приостановить развитие своих представительств в регионах в целях сокращения издержек и санации лизинговых портфелей. «Многим пришлось закрыть уже имеющиеся филиалы. Но в настоящее время тенденция к освоению регионов возвращается», — говорит генеральный директор компании «ПН-Лизинг» Роман Маланин. Рынок лизинга в Петербурге уже сложился, и на протяжении последних нескольких лет составляет около 10% от общего объема рынка РФ. «Каких-то резких колебаний в сторону роста или снижения показателей вряд ли здесь можно ожидать, поскольку традиционно общероссийские показатели изменяются за счет очень крупных сделок в сегменте железнодорожного и авиатранспорта, которые в Санкт-Петербурге не представлены, а также за счет региональной экспансии крупных федеральных игроков», — говорит господин Маланин.

Достаточный ощутимый рост объема сделок лизинга в 2010 году в Петербурге был обусловлен и его маленьким ростом в 2009-м. «Говоря о росте лизинговых сделок в Петербурге, нужно четко понимать, что все зависит от того, что принимать за отправную точку, — рассуждает Лилия Сорокина, начальник отдела корпоративных продаж «Аларм-Моторс Форд». — По сравнению с показателями 2007 года это, конечно, медленное восстановление, по отношению к 2009 году — определенно рост». В «Аларм-Моторс Форд» объем



В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ОТМЕЧАЕТСЯ ИНТЕРЕС ИМЕННО К НОВОМУ ТРАНСПОРТУ, В ТО ВРЕМЯ КАК В ПЕРИОД КРИЗИСА РЫНОК БЫЛ ПЕРЕНАСЫЩЕН ПОДДЕРЖАННЫМИ АВТОБУСАМИ

сделок по сдаче автотранспорта в лизинг в 2010 году составил порядка 10% от общего объема корпоративных продаж и по сравнению с показателями 2009 года определенно вырос. По словам Лилии Сорокиной, минимальное количество сделок в 2009 году было обусловлено либо высокими процентами, либо очень жесткими требованиями к заемщику.

По предварительной оценке «ПН-Лизинг», объем нового бизнеса российских лизинговых компаний в 2010 году составил 550 млрд рублей, что на 75% больше, чем в 2009 году, но при этом на 45% меньше, чем в самый успешный для лизинга 2007 год. «Рынку лизинга еще предстоит восстановление, и докризисного уровня можно будет достичь в 2012 году», — говорит Роман Маланин.

В 2010 году «ПН-Лизинг» было заключено 85 договоров, что почти в три раза больше, чем в 2009 году. При этом наибольшим спросом пользовался лизинг автотранспорта. «На его долю приходится 55 процентов всех новых договоров», — говорит руководитель «ПН-Лизинг». — При этом впервые спрос на лизинг грузовиков обошел по показателям лизинг легковых автомобилей, доли 30 и 26 процентов соответственно». Это объясняется ростом объемов грузоперевозок и отложенным на

время кризиса обновлением автопарков. В настоящее время отмечается интерес именно к новому транспорту, несмотря на то, что в период кризиса рынок был перенасыщен поддержанными машинами, в том числе и изъятными лизинговыми компаниями. «При отсутствии каких-либо экономических потрясений сложившаяся динамика сохранится и в 2011 году», — считает Роман Маланин.

ГК «Интерлизинг» в 2010 году заключила 938 договоров лизинга на общую сумму более 5,8 млрд руб. Клиентами компании в прошлом году стали крупные производственные предприятия и строительные холдинги. Вячеслав Спиров отмечает снижение ставок по банковским кредитам в прошлом году и как следствие — снижение ставок лизинга. «Так, если в 2009 году процентная ставка по кредитам доходила до 24 процентов в рублях, то в настоящее время она в среднем составляет 9–13 процентов», — отмечает Роман Маланин. По его словам, в самый тяжелый период кризиса в условиях дефицита ликвидности удорожание по лизингу доходило до 20%. «На сегодняшний день лизинговыми компаниям удалось снизить процент удорожания до докризисного уровня 7–12 процентов», — говорит он. При благоприятных условиях ставки удорожания продолжают постепенно

снижаться и программы лизинга станут более доступны для потенциальных лизингополучателей. В 2011 году участники рынка не ждут существенных изменений по видам имущества. «Наиболее востребованными останутся автотранспорт, строительная и специализированная техника, промышленное оборудование», — говорит Вячеслав Спиров. Также, по его словам, все большую популярность будет приобретать оперативный лизинг. В «ПН-Лизинг» в 2011 году при сохранении экономической стабильности и при наличии доступного долгосрочного финансирования ожидают дальнейший рост рынка лизинга в пределах 40–50%. В то же время в этом году должен быть принят ряд поправок в законодательстве, которые могут существенно сказаться на ситуации в лизинговой отрасли. «Участники рынка положительно оценивают возможность приобретения имущества в лизинг не только юридическими, но и физическими лицами», — говорит господин Маланин. С другой стороны, лизингодатели опасаются возможной отмены ускоренной амортизации по всем видам приобретаемого имущества. И принятие такой поправки в налоговом законодательстве может привести к серьезному сокращению рынка лизинга и поставить под сомнение существование многих лизинговых компаний. ■

КОНСОЛИДАЦИЯ СВЯЗИ НАБИРАЕТ ХОД

В ПРОШЛОМ ГОДУ НА ПЕТЕРБУРГСКОМ РЫНКЕ СВЯЗИ НАЧАЛАСЬ МАСШТАБНАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ. КРУПНЫЕ ИГРОКИ РЫНКА ПРИСТУПИЛИ К СКУПКЕ ОПЕРАТОРОВ ВТОРОГО ЭШЕЛОНА. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, В 2011 ГОДУ ЭТА ТЕНДЕНЦИЯ ПРОДОЛЖИТСЯ, НО ДЛЯ НЕБОЛЬШИХ ОПЕРАТОРОВ ВСЕ РАВНО ОСТАНЕТСЯ МЕСТО НА РЫНКЕ. АНТОН ДОРОГОВ

В прошлом году активизировалась тенденция к укрупнению игроков рынка связи, взявшая свое начало с покупки в 2008 году ОАО «Вымпелком» (торговая марка «Билайн») «Голден Телекома». Тем самым компания открыла себе доступ к корпоративным проводным клиентам. В качестве ответного хода МТС довольно успешно начала интегрироваться с ОАО «Комстар-Регионы». В конце прошлого года компания приобрела 100% акционерного капитала петербургского альтернативного оператора ЗАО «ЛАНК Телеком». Ранее была информация, что компанией также интересовались «Северо-Западный телеком» и «Билайн». «Мегафон» вышел на петербургский рынок проводной связи благодаря приобретению «Синтерры», которая в свою очередь владеет компанией «Петерстар». Еще одним знаковым приобретением «Мегафона» в этом году стала компания «Метроком». «Это вполне естественный процесс. Кризис прошедших лет просто ускорил формирование российского телекоммуникационного рынка», — говорит генеральный директор ООО «Прометей» Роман Венедиктов. «Это нормальный экономически обоснованный процесс, и он продолжится», — уверен коммерческий директор «Северен Телеком» Антон Виноградов. Глава исследовательской компании Telecomdaily Денис Кусков считает, что после окончательного формирования клиентам доступных конвергентных решений участники большой тройки могут перетянуть на себя более 60% рынка корпоративных услуг Петербурга.

Укрупнение не чуждо и некоторым региональным игрокам. Например, по данным Дениса Кускова, «Северо-Западный телеком» давно присматривается к ряду компаний второго эшелона. «У СЗТ есть определенные намерения улучшить ситуацию в корпоративном сегменте. На СЗФО — без учета Санкт-Петербурга — они лидеры, но в нашем городе присутствуют более серьезные игроки и у компании есть желание к ним присоединиться. Для этого они провели аудит нескольких операторов, в итоге остановились на покупке «Северен Телеком»».

Еще один региональный игрок, который активно готовится к продаже — Interzet. «Компания со многими ведет переговоры, но ценник там у них астрономический», — говорит генеральный директор «Рустелеком» Юрий Брюквин. По мнению Дениса Кускова, вопрос по сделке в ближайшее время не решится, несмотря на щедрые предложения по приобретению этого актива. «Владельцы считают, что это недостаточно, хотя у того же „Билайна“ цена очень вменяемая, я не думаю, что другой оператор даст такую же цену за этот актив», — говорит эксперт.

Активным поглощением местных игроков заняты и в «ПИН Групп», которая в конце 2009 года приобрела 100% ак-



ФИЗИЧЕСКИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ НОВЫХ КЛИЕНТОВ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ ОСТАЛОСЬ, ПОЭТОМУ ПОГЛОЩЕНИЕ БОЛЕЕ МЕЛКИХ ИГРОКОВ — ЕДИНСТВЕННЫЙ СПОСОБ УВЕЛИЧИТЬ СВОЮ АБОНЕНТСКУЮ БАЗУ

ций компаний ООО «Ниеншанц-Хоум», ООО «Ниеншанц-Телеком» и ООО «Альфа-Телеком». В декабре этого года стало известно о приобретении активов небольшого оператора «Курорт Телеком». В январе текущего года были закрыты сделки еще по двум провайдером: «Вэлл-Ком» и Demos. Среди компаний, обсуждающих возможную продажу более крупным игрокам, опрошенные эксперты назвали петербургского оператора «Элтел». В пресс-службе информацию о переговорах не подтвердили. Отметим, что в сентябре компания усилила свои рыночные позиции благодаря приобретению двух операторов связи, работавших под торговой маркой «СиАл телеком».

Как уже отмечалось ранее, по мнению экспертов, в новом году консолидация рынка продолжится. Физических возмож-

ностей для привлечения новых клиентов практически не осталось, поэтому поглощение более мелких игроков — единственная возможность увеличить свою абонентскую базу. Денис Кусков также прогнозирует перетягивание крупными игроками рынка клиентов у средних компаний путем предложения комплексных решений за приемлемую цену.

«Нынешняя тенденция к укрупнению телеком-активов во всех направлениях телеком-бизнеса — и в домашних сетях, и в корпоративном секторе, и в „фиксе“, и в „мобиле“ — связана, в первую очередь, со стремлением операторов предоставлять все услуги связи „из одного окна“. Это явный шаг в сторону европейского опыта, в сторону универсальности. Очевидно, этот тренд будет иметь место и в дальнейшем. На рынке через пару лет будут в основном крупные, даже огромные, универсальные операторы связи, хотя небольшие и активные связисты тоже будут всегда, но их доля на рынке станет существенно меньше», — говорит директор петербургского филиала компании «ВестКолл» Виктория Тихонова.

Из игроков второго эшелона, по мнению экспертов, на рынке останутся наи-

более клиентоориентированные. «Эти компании выживут за счет близости, когда клиент пофамильно знает своих „суппортов“, а также за счет возможности предложить уникальные решения вместо единого стандартно сформированного пакета для всех», — полагает генеральный директор Oyster Telecom Роман Чернега. По словам генерального директора ТК «Миран» Игоря Ситникова, малые операторы смогут выигрывать за счет качества, скорости и индивидуального подхода к каждому клиенту. Для них важен каждый клиент, поэтому они будут подстраиваться. Например, мелкие игроки могут предлагать подключение к трем большим операторам. В этом случае клиент сможет выбрать то, что подходит именно ему. Директор по маркетингу «Ланк Телеком» Даниил Курс считает, что любой оператор связи будет востребован, если он предложит хороший сервис и цены на свои услуги. «Чем крупнее структура, тем она неповоротливее — и тем легче работать нишевому игроку. Всегда найдется потребитель, готовый платить за то, чтобы услуга была „заче-на“ под него, что практически невозможно в крупной корпоративной структуре», — соглашается Юрий Брюквин. ■



полный спектр лизинговых услуг

- Удорожание от 5%
- Срок до 4 лет
- Авансовый платеж от 20%
- Решение о финансировании в течение 1 часа
- Минимальный перечень документов (нотариально заверенные копии не требуются)*
- Никаких дополнительных платежей, кроме указанных в договоре

Балтинвест 325 64 83
лизинговая компания www.baltleasing.ru

Архангельск (8182) 27 05 88 Нижний Новгород (831) 433 70 86 Ростов-на-Дону (863) 211 11 66
Великий Новгород (8162) 78 60 60 Пермь (342) 281 34 82 Челябинск (351) 2 555 603
Екатеринбург (343) 344 28 71 Петрозаводск (8142) 77 50 57

* В случае необходимости Лизинговая компания вправе запросить иные, не указанные в настоящем перечне документы. ЗАО ФК «Балтинвест», Реклама.

ТАМОЖЕННАЯ ПЕРЕТРЯСКА

В ТЕЧЕНИЕ ПРОШЛОГО ГОДА ПЕТЕРБУРГ И ВЕСЬ СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ РЕГИОН НЕ РАЗ ЛИХОРАДИЛО ОТ ЗАКРЫТИЯ ОЧЕРЕДНОГО ТАМОЖЕННОГО ПОСТА. ДЕЙСТВИЯ ТАМОЖЕННИКОВ, ПОРОЙ НИКАК РУКОВОДСТВОМ ВЕДОМСТВА НЕ ОБЪЯСНЯЕМЫЕ, ПРИВОДИЛИ К КИЛОМЕТРОВЫМ ПРОБКАМ. ИГРОКИ РЫНКА И ЭКСПЕРТЫ ОБЪЯСНЯЮТ ПРОИСХОДИВШЕЕ ПЕРЕДЕЛОМ РЫНКА, КОТОРЫЙ НАПРАВЛЕН НА УСИЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ ФГУП «РОСТЭК». ВЛАДА ГАСНИКОВА



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ИГРОКИ РЫНКОВ И ЭКСПЕРТЫ ОЦЕНИВАЮТ СИТУАЦИЮ С ТАМОЖЕННЫМИ ПОСТАМИ НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ КАК ЖЕЛАНИЕ ГОСУДАРСТВА ВЗЯТЬ ПОД ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ ТАМОЖЕННЫЙ БИЗНЕС

В прошлом году из-за перипетий на таможенных постах Северо-Запада не раз страдали поставщики, получатели и перевозчики. Самым «ошарашивающим» фактом прошлого года игроки рынков называют закрытие таможенного поста «Южный» на старейшем в городе терминале «Совавто», расположенном в Шушарах. В начале декабря глава ФТС Андрей Бельянинов распорядился перенести таможенный пост «Южный» на расположенный рядом терминал «Руслан» (оператором является ЗАО «Ростэк-Северо-Запад», «дочка» ФГУП «Ростэк», контролируемого ФТС России. — **BG**). Перемещение поста на неподготовленную территорию всего на 200 метров привело к глобальным проблемам: запоздалое уведомление менеджеров «Совавто» и небольшие размеры терминала «Руслан» (3 га против 25 га у «Совавто») — все это привело к тому, что на границе выросла многокилометровая пробка.

Все перечисленное произошло притом, что терминал «Совавто» с весны 2010 года обслуживал до 50% потока большегрузов, растаможивающихся на Северо-Западе,

в регионе, транзитном для большей части потребительского импорта в РФ. Именно весной терминал «Совавто» увеличил свою долю на рынке за счет того, что ФТС также без предупреждения и пояснения закрыла «Пискаревский» и «Выборгский» таможенные посты.

В течение года также были закрыты таможенные посты Санкт-Петербургской (занимается товарами, приходящими автомобильным транспортом) и Балтийской (обслуживает морской транспорт) таможни и пост акцизной таможни (занимается растаможиванием алкогольной, сигаретной, ювелирной и автомобильной продукции) в терминале «Осиновая роща», принадлежащем корпорации «Стерх». В этой ситуации в Северо-Западном таможенном управлении приостановление работы постов объяснили борьбой с контрабандой, а последующее их закрытие — по традиции — «переносом таможенных постов в соответствие с решением ФТС». Как и положено, закрытие постов повлекло создание сложной транспортной ситуации и вызвало проблемы у поставщиков, получателей и перевозчиков.

Игроки рынков и эксперты оценивают ситуацию с таможенными постами на Северо-Западе как однозначное желание государства контролировать таможенный бизнес. «То, что происходит в Санкт-Петербурге, — передел рынка под „Ростэк Северо-Запад“. ЗАО с недавних пор возглавляет хороший знакомый начальника СЗТУ Назипа Галикеева Артур Шайнуров, также уроженец Башкирии. Они („Ростэк Северо-Запад“) уже контролируют три основных поста Санкт-Петербургской таможни, Южный, Гатчинский и Янинский. Всех, кто не с ними, ФТС „кошмарит“ проверками. Нового тут нет, то же самое происходит и в Московской области, там из 18 новых постов 12 под „Ростэкком“, — оценивает происходившее владелец одного из крупных таможенных перевозчиков.

«Нелогичные действия таможенного ведомства напоминают попытки перетянуть бизнес в Московскую область, куда с началом сложной ситуации на таможнях Северо-Запада и открытием Московской областной таможни уже ушло 30 процентов импортеров», — говорит собственник одного из терминалов.

Константин Шаршаков, заместитель руководителя филиала Ассоциации международных перевозчиков по Северо-Западу, полагает, что происходящее на таможенном рынке региона — «следствие финансовых интересов, преследуемых „Ростэком“». «Концепции развития таможенных постов предусматривает, что 70 процентов постов расположится на площадках „Ростэка“». Делается это абсолютно беспардонно и неприкрыто. Теперь, с начала года, открытие и закрытие таможенных постов может происходить только после соответствующего постановления правительства. Если в прошлом году подобные решения принимала ФТС, на которую еще могли повлиять бизнес и региональные власти, то нынешнее положение дел — гарантия того, что государство будет все больше контролировать таможенный бизнес», — заключает господин Шаршаков. Помимо этого, по его оценке, работа таможни «благоприятствует тому, чтобы у водителей была собачья жизнь — жить в будке, есть из банки, писать на колесо». ■

ПАМЯТНИКИ ВСЕ ЕЩЕ ЖДУТ ИНВЕСТОРОВ В 2010 ГОДУ ГОРОДСКИЕ ВЛАСТИ, РАЗОРВАВ КОНТРАКТ С ШАЛВОЙ ЧИГИРИНСКИМ И ИГОРЕМ КЕСАЕВЫМ, РАЗРЕШИЛИ РОМАНУ АБРАМОВИЧУ ВЛОЖИТЬ 12 МЛРД РУБЛЕЙ В РЕКОНСТРУКЦИЮ АРХИТЕКТУРНОГО АНСАМБЛЯ НОВАЯ ГОЛЛАНДИЯ. ОДНАКО ИЗ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ К ПРИВАТИЗАЦИИ ПАМЯТНИКОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ СМОЛЬНОМУ УДАЛОСЬ ПРОДАТЬ МЕНЕЕ ПОЛОВИНЫ.

АННА ПУШКАРСКАЯ

Последствия финансового кризиса сорвали масштабные планы Смольного по введению в инвестиционный оборот петербургского архитектурного наследия. Но лоббистские усилия губернатора Валентины Матвиенко в переговорах с руководством страны о передаче городу расположенных на его территории федеральных памятников в 2010 году увенчались очередным успехом: Санкт-Петербург получил в собственность федеральный имущественный комплекс острова Новая Голландия. Это позволило Смольному самостоятельно провести повторный конкурс по выбору инвестора реконструкции острова вместо ООО «Новая Голландия» Шалвы Чигиринского и Игоря Кесаева, контракт с которыми власти расторгли в начале года. К этому моменту проект британской звезды Норманна Фостера, с которым компания победила в 2006 году в международном конкурсе, был остановлен из-за финансовых проблем господина Чигиринского.

В 2010 году концепцию развития Новой Голландии пришлось существенно изменить из-за ее нерентабельности (стоимость проекта Фостера оценивалась в \$1 млрд) и поправок в законодательство в сфере охраны культурного наследия, запрещающих строительство на территории памятника. Это исключило возведение на острове Дворца фестивалей для Мариинского театра — ключевого объекта по замыслу господина Фостера. Но господину Кесаеву, рассчитывавшему завершить реконструкцию престижного объекта с более дешевой концепцией, не повезло. Смольный сделал ставку на более крупного стратегического партнера — Романа Абрамовича, сформировав неприемлемые для его потенциального конкурента условия конкурса (участников обязали заморозить на специальном счете в банке «Санкт-Петербург» сроком до трех лет 1 млрд руб. в качестве гарантии вложения в проект \$30 млн в течение первого года).

В итоге победа без борьбы досталась ООО «Новая Голландия Девелопмент» (НГД) господина Абрамовича. Он обещает в 2017 году разместить на острове офисы (17,5 тыс. кв. м), жилые апартаменты (24,5 тыс. кв. м), бутик-отель (4,2 тыс. кв. м), торговые помещения и рестораны (15 тыс. кв. м), а также музеи и художественные галереи (7,5 тыс. кв. м), из них 1,2 тыс. кв. м должны быть переданы городу под филиал Центрального выставочного зала «Манеж». Инвестиции в проект составят 12 млрд рублей, основная часть этих средств уйдет на реставрацию расположенных на острове пяти федеральных архитектурных памятников (54 тыс. кв. м) и строительство нового корпуса по образцу соседних зданий (около 15 тыс. кв. м). Бывшим инвесторам Новой Голландии в результате судебной тяжбы придется уплатить в городскую



В 2010 ГОДУ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ПОЛУЧИЛ В СОБСТВЕННОСТЬ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ОСТРОВА НОВАЯ ГОЛЛАНДИЯ. ЭТО ПОЗВОЛИЛО СМОЛЬНОМУ САМОСТОЯТЕЛЬНО ПРОВЕСТИ ПОВТОРНЫЙ КОНКУРС ПО ВЫБОРУ ИНВЕСТОРА РЕКОНСТРУКЦИИ ОСТРОВА. ВМЕСТО КОМПАНИИ ШАЛВЫ ЧИГИРИНСКОГО И ИГОРЯ КЕСАЕВА ПРОЕКТОМ БУДУТ ЗАНИМАТЬСЯ СТРУКТУРЫ РОМАНА АБРАМОВИЧА

казну около \$16 млн сверх уже вложенных в проект \$70 млн.

Решить проблему Новой Голландии городским властям оказалось проще, чем реализовать стартовавшую в 2010 году масштабную распродажу других поступивших в городскую собственность коммерчески доходных памятников. Смольный планировал в течение года заработать на этом около 5 млрд руб. Половину суммы предполагалось выручить за шесть объектов, еще столько же — за гостиницу «Астория». Все здания обременены договорами аренды сроком действия до 2040–2055 годов и частично проавансированы, что, по оценкам экспертов, снижает их рыночную стоимость в 1,5–2 раза. Однако к концу года продать удалось лишь три самых дешевых памятника, выкупленных по стартовой цене их арендаторами: Никольский рынок приобрел холдинг Venture Investment & Yield Management LLP Андрея Якунина (420 млн руб.), Малый Гостиный двор — петербургская девелоперская компания «Петербургское агентство недвижимости» (290 млн руб.), Круглый рынок — ОАО «Совкомфлот» (200 млн руб.). В первых двух объектах после реконструкции разместятся торгово-гостиничные комплексы, в третьем — штаб-квартира владельца.

Однако более дорогие и престижные памятники в 2010 году остались без покупателей. Аукцион по продаже Мало-Михайловского дворца на Адмиралтейской набережной сорвался из-за судебного скандала между арендатором здания — Северо-Западной финансовой группой (СЗФГ), подконтрольной совладельцу холдинга УК «Севзаппром» Александру Бронштейну, и кипрским офшором ООО «Комплекс Адмиралтейская, 8» (КА-8), добивающимся

при этом стартовая цена снижена с 700 до 520 млн рублей. Переоценили чиновники и бизнес-центр «Белые ночи» (дом Достоевского) на Малой Морской улице: в феврале его цена прогнозировалась на уровне 400 млн руб., однако объект был выставлен на продажу за 275 млн рублей. В итоге аукцион был перенесен на 26 января 2011 года, а цена снижена до 200 млн руб. — по официальной версии, из-за уточнения затрат арендатора (структура шотландской компании «Моррисон хаус»), его взаимозачетов с городом и вложенных в объект инвестиций. Неизменной пока остается стартовая стоимость особняка Кочубея на Конногвардейском бульваре (590 млн руб.) и гостиницы «Астория» (2,5 млрд руб.) хотя ее арендатор, ЗАО «Гостиничный комплекс „Астория“» (принадлежит британской компании «Рокко Форте энд фэмили»), ранее публично заявил, что цена памятника завышена. Оба объекта были сняты с торгов осенью 2010 года буквально накануне назначенной для них даты аукционов. Для «улучшения инвестиционной привлекательности» их продажа отложена до 25 мая 2011 года. ■

переуступки ему прав аренды. Вторая попытка назначена на 25 февраля 2011 года,



Prometey
telecommunications

Искусства в передаче данных



Интернет. Телефония. Каналы передачи данных.
www.ptspb.ru, тел. 313-88-18

Лицензия № 54453, № 54454, № 77126, № 44343

АВТОПРОМ ПРЕВЗОШЕЛ ОЖИДАНИЯ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ АВТОПРОМ В 2010 ГОДУ В РАЗЫ УВЕЛИЧИЛ ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА И СВОЮ ДОЛЮ В ОБЩЕРОССИЙСКИХ ПОКАЗАТЕЛЯХ, СМЕНИЛ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТАЛ ГОТОВИТЬСЯ К ВОЗМОЖНОМУ ПОДПИСАНИЮ НОВЫХ СОГЛАШЕНИЙ О ПРОМЫШЛЕННОЙ СБОРКЕ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ.

ДЕНИС ГАВРИЛОВ

В 2010 году на петербургских автомобильных заводах Toyota, General Motors и Nissan будет произведено порядка 70 тыс. автомобилей, тогда как по итогам 2009 года показатель составил 19 900 единиц. За первые 11 месяцев прошедшего года в городе уже было выпущено 60 800 автомобилей, при этом ежемесячные общие объемы производства осенью превышали 8000 единиц. В городе по итогам 2010 года будет собрано чуть более 5% от общего объема производства легковых автомобилей в России и почти 11% легковых автомобилей иностранных брендов, производимых в стране.

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЙ РОСТ Прошедший год для петербургского автопрома на фоне кризисного 2009-го начался вполне оптимистично. Заводы, работавшие в одну смену, каждый месяц стабильно увеличивали общий объем производства. Если в январе они выпустили 2300 автомобилей, то уже в апреле и мае — 4500. При работе в одну смену каждого из заводов эта цифра на тот момент была максимальной. В начале июня завод Nissan открыл вторую смену на производстве, увеличив штат сотрудников до 1500 человек, что незамедлительно сказалось на общем объеме производства автомобилей в городе. На тот момент показатель первого летнего месяца стал рекордным — 5500. Таким же он был и в июле, когда об открытии второй смены одновременно с началом производства четвертой модели на заводе (Opel Astra) объявил General Motors. Но на предприятиях начались традиционные летние производственные отпуска, и показатель августа (4200 автомобилей) уступил цифрам первых двух летних месяцев. Настоящее серьезное увеличение производства началось с сентября. Тогда автомобильные заводы выпустили 8400 автомобилей, а в октябре и ноябре подняли планку до 8900 единиц. Именно такие показатели общего объема производства автомобилей при работе в две смены заводов Nissan и General Motors и нынешнем спросе на модели петербургской сборки являются на сегодняшний момент максимальными.

ЛИДЕРСТВО GENERAL MOTORS В 2010 году на трех действующих петербургских заводах выпускалось семь моделей автомобилей — Toyota Camry, Opel Astra, Chevrolet Cruze, Chevrolet Captiva, Opel Antara, Nissan X-Trail и Nissan Teana.

В начале сентября 2010 года генеральный директор ООО «Ниссан Мануфэкчуринг РУС» Дмитрий Михайлов объявил о том, что с конвейера петербургского завода сошел десятипятитысячный Nissan X-Trail. Учитывая, что, по информации пресс-службы компании, за первые полгода на предприятии было произведено 9000 автомобилей, а X-Trail стал выпускаться с середины ноября 2009 года, то можно отметить, что эта модель превосходит в

объемах производства Nissan Teana примерно в два раза и составляет две трети от общего объема производства. Это подтверждается и продажами Nissan X-Trail в России в 2010 году, которые, по словам Татьяны Натаровой, директора по связям с общественностью «Ниссан Мотор Рус», составляют в среднем 1283 автомобиля в месяц, тогда как Teana не входит в тройку бестселлеров Nissan (в среднем в месяц продается 630 единиц). При сохранении тенденций продаж и объемов производства завода в Петербурге, который при работе в две смены может производить 2500–3000 автомобилей, по итогам 2010 года предприятие выпустит порядка 23–24 тыс. автомобилей.

В середине прошлого года управляющий директор по продажам и маркетингу бренда Toyota и Lexus Дирк де Манн заявил, что в 2010 году на заводе в Петербурге будет выпущено 14 700 Toyota Camry, что увеличит показатели предприятия по сравнению с 2009 годом в 1,8 раза. Эти данные соответствуют и объемам продаж Camry в России — за первые одиннадцать месяцев их было реализовано 14 654 единицы. Возможно, предприятие скорректирует свои производственные планы в 2010 году максимум до 16 тыс. автомобилей, так как ежемесячно в стране, начиная с сентября, продается порядка 1300 моделей Toyota Camry.

Таким образом, лидером по итогам 2010 года среди автопроизводителей Петербурга станет завод General Motors, который, согласно предварительному прогнозу, выпустит порядка 30 тысяч автомобилей. Именно объемы производства GM во втором полугодии позволили существенно увеличить общие показатели выпуска автомобилей в Санкт-Петербурге. Растущий спрос на Chevrolet Cruze (более 2000 автомобилей этой марки было продано в ноябре), существенный объем заявок на Opel Astra (только на дату официального старта производства модели порядка 3000) и работа в две смены позволяют предприятию производить по предварительным подсчетам порядка 4000 автомобилей в месяц.

ЗАМЕНЫ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА Одной из тенденций развития петербургского автопрома в прошедшем году стала смена руководителей сразу трех из четырех предприятий. С 1 апреля завод Nissan возглавил Дмитрий Михайлов, сменив на посту генерального директора японского менеджера Фудзиро Хосака, ушедшего на пенсию. Господин Хосака выполнил основную задачу, поставленную перед ним руководством компании: осуществил запуск производства Nissan в Петербурге. С задачей строительства предприятия и подготовки его к эксплуатации успешно справился и другой восточноазиатский менеджер — Ан Чжу Су, который до ноября был генеральным директором завода Hyundai Motor Company. На его место

пришел Чхон Гви Иль, обладающий опытом работы на нескольких автомобильных заводах компании в мире. В сентябре о смене руководства на своем заводе объявила и компания General Motors. Здесь с момента запуска производства в ноябре 2008 года генеральным директором предприятия был немецкий топ-менеджер Ханс Юрген Мишель. В начале осени он был переведен на должность управляющего директора завода по производству специально оборудованных машин Opel Special Vehicles в Рюссельсхайме (откуда, кстати, с позиции исполнительного директора и пришел на петербургский завод). Производство General Motors в России и СНГ возглавил Ромуальд Рытвински, который, помимо управления предприятием в Петербурге, будет руководить работой производства GM в Калининграде и контролировать деятельность всех настоящих и будущих производственных подразделений концерна в России. «Это вполне эволюционный процесс развития автомобильных производств в нашем городе, — комментирует кадровые изменения Сергей Фивейский, советник вице-губернатора Санкт-Петербурга Михаила Осеевского. — Ни на одном из предприятий это не было связано с недостатками в работе прежних руководителей. Новые назначения объясняются переходом от этапа строительства и наладки производства к серийному выпуску автомобилей. Логика этих решений следующая: разные этапы проекта — разные ключевые компетенции — разные менеджеры».

КАК ПРЕОДОЛЕТЬ 300 000 Возможно, новым топ-менеджерам петербургских автомобильных предприятий уже в 2011 году придется переподписать с правительством РФ соглашения о промышленной сборке автомобилей. Сейчас проект нового режима промсборки вышел на финальную стадию согласований и в ближайшее время он будет принят. Основной параметр новых правил — производство автомобилей в России должно составлять не менее 300 тысяч единиц в год. Локализация в течение пяти лет с момента начала действия соглашения должна достигнуть 60% добавленной стоимости автомобиля, на 30% выпускаемых автомобилей необходимо будет ставить двигатели российского производства. Срок соглашений составит восемь лет, в течение которых предприятия смогут ввозить автокомпоненты по ставке 0–5% в зависимости от вида. Напомним, что сейчас соглашения, подписанные в основном в 2006–2007 годах, рассчитаны на семь лет, а уровень локализации за 4,5 года должен достигнуть 30% компонентов.

Сегодня производственные мощности ни одного петербургского автозавода не рассчитаны на производство 300 тысяч автомобилей в год, более того, даже в совокупности максимальные заявленные мощности всех предприятий не превос-

ходят порога, который будет установлен федеральным правительством. Наибольшие спроектированные объемы сейчас у завода Hyundai — 150 тысяч, далее следуют GM — 60 тысяч, Nissan — 50 тысяч, замыкает список Toyota — 20 тысяч.

По мнению исполнительного директора Санкт-Петербургской ассоциации производителей автокомпонентов Валерия Киселевича, планка в 300 тысяч автомобилей — это то, ради чего в Россию были приглашены зарубежные OEM. «Новый режим промсборки приведет к увеличению доли добавленной стоимости на автомобили в России, появлению рентабельных производств автокомпонентов, в том числе, тех, которые придут вслед за OEM, и развитию экспорта», — отмечает эксперт. По словам Сергея Фивейского, «резерв земельных участков, которые есть в собственности у автомобильных заводов, безусловно, позволяет в разы увеличить объемы производства по сравнению как с фактическими, так и с проектными. Кроме того, город, скорее всего, в состоянии подобрать и дополнительные земельные участки в случае конкретизации потребностей для расширения производства. Основной вопрос все-таки не в городской земле, а в готовности производителей к новым серьезным инвестициям в расширение». На заводе Hyundai отмечают, что смогут говорить о будущих вариантах промышленной сборки только после того, как предприятие начнет свою работу в полную силу.

ПРОГНОЗЫ-2011 Именно Hyundai может стать лидером петербургского автопрома по объемам производства в 2011 году. Согласно планам компании, с января на заводе стартует производство первой модели — седана Hyundai Solaris, специально созданного для российского рынка. В мае компания планирует начать выпуск модели в кузове хетчбэк. Всего по итогам года предприятие готово выпустить 105 тыс. автомобилей. Представители GM неоднократно заявляли, что завод выйдет на проектную мощность в 2010–2011 годах. В прошедшем году этого сделать не удалось, но с учетом роста потребительского спроса на продукцию предприятия, возможно, в 2011 году ему удастся достигнуть объема производства в 60 тысяч автомобилей. Nissan с начала года планирует запустить в производство третью модель — Nissan Murano, что также должно увеличить нынешние объемы предприятия. При продолжении работы в две смены завод способен выпустить в течение года 35–40 тысяч автомобилей. Toyota при нынешней позиции на рынке, скорее всего, достигнет максимальной производственной мощности — 20 тыс. автомобилей. В итоге в 2011 году автопром Санкт-Петербурга при нынешних тенденциях спроса и заявленных планах способен увеличить показатель 2010 года в три раза и достичь объемов производства в 200 тыс. автомобилей. ■

АЗАРТ ПЕРЕМЕСТИЛСЯ В ИНТЕРНЕТ

ПРОШЛО ДВА ГОДА С ТЕХ ПОР, КАК В ПЕТЕРБУРГЕ БЫЛ ВВЕДЕН ЗАПРЕТ НА ИГОРНЫЙ БИЗНЕС. ОДНАКО В МИНУВШЕМ ГОДУ ОПЕРАТОРЫ АЗАРТНЫХ ИГР НАНЕСЛИ «ОТВЕТНЫЙ УДАР». ОНИ НАШЛИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ ЛАЗЕЙКУ, ПОЗВОЛЯЮЩУЮ ОТКРЫВАТЬ ИГОРНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ ПОД ВИДОМ «ИНТЕРНЕТ-КАФЕ». ВПРОЧЕМ, КАК ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ, С РОСТОМ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ ВСЕ ЧАЩЕ ЖЕЛАЮЩИЕ СЫГРАТЬ С СУДЬБОЙ В ОРЛЯНКУ СТАЛИ СМЕЩАТЬ СВОИ ИНТЕРЕСЫ В БОЛЕЕ ЗАКОННЫЕ СФЕРЫ. АНТОН ДОРОГОВ

С 1 июля 2009 года все игорные заведения в России согласно Федеральному закону «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр» должны располагаться только в четырех определенных правительством зонах. Операторы игорных заведений за прошлый год сумели найти способ вернуться на рынок — через так называемые «интернет-кафе», где можно сыграть в онлайн-лотерею. Специалисты по рынку стрит-ритейла говорят, что в последнее время этих заведений появилось столько, что они, как и прежние игровые залы, стали существенно влиять на цены на аренду встроенных помещений — конкуренции с ними снова все чаще не выдерживают магазины и общепит.

Впрочем, любители испытать удачу, по мнению ряда экспертов, все чаще присматриваются к возможностям валютно-го рынка. «Очевидной динамики пока нет,



ОПЕРАТОРЫ ИГОРНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД СУМЕЛИ НАЙТИ СПОСОБ ВЕРНУТЬСЯ НА РЫНОК — ЧЕРЕЗ ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ «ИНТЕРНЕТ-КАФЕ», ГДЕ МОЖНО СЫГРАТЬ В ОНЛАЙН-ЛОТЕРЕЮ

ФОТО ДМИТРИЙ ЛЕБЕДЕВ

но, безусловно, азартные люди находят себя на рынке «Форекс», — подчеркивают в компании UMIS. «Это логичный переход, сама торговля превращается у инвесторов в игру, основанную не на фундаментальных предпосылках, а на спекулятивных действиях в расчете на везение. Во многих случаях за счет этого между «Форексом» и игорным бизнесом можно провести достаточно четкую параллель», — говорит Василий Копосов, аналитик ИК «Энергокапитал». Эксперт подчеркивает, что если рынок акций рассчитан на более долгосрочные инвестиции, то на «Форексе» торговля идет внутри дня за счет спекулятивных скачков в определенную сторону. Андрей Диргин, начальник отдела аналитики Forex Club, соглашается, что в его компании в среднем на 15% ежегодно растет клиентская база, но, по его словам, происходит это исключительно за счет повышения финансовой грамотности населения. «Нельзя сравнивать игру на «Форексе» с казино. В последнем случае игрок берет на себя более существенных риск, от его действий не зависит „установка на успех“, большую роль в казино играет воля случая. На рынке «Форекс» участник сам осознанно принимает решения, и от

его действий и аналитических способностей зависит, выиграет он или проигрывает. Кроме этого, в арсенале у наших клиентов широкая аналитическая база и масштабные образовательные программы. Мы заинтересованы в том, чтобы наши клиенты играли на рынке «Форекс» успешно, поэтому предоставляем им уникальный сервис поддержки 24 часа в сутки. Те времена, когда «Форекс» считали казино, уже давно позади», — считает Андрей Диргин.

«Есть две категории участников торговли финансовыми инструментами: игроки и профессионалы. Для первых это вопрос фортуны и азарта. Вторая категория — профессионалы. Для них трейдинг любым активом — это отнюдь не рулетка, а знание своего сегмента рынка, макро- и микроэкономики, трендов, детальное отслеживание любых нюансов, которые могут повлиять на стоимость торгуемого ими актива, будь то валютная пара, долговое обязательство отдельно взятого эмитента, срочный контракт или унция золота. Технический анализ, инсайды — словом, много разных факторов», — подчеркивает Вильям Грузинов, начальник отдела продаж на финансовых рынках банка «Открытие». ■

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ОТМЕТИЛАСЬ СЛИЯНИЯМИ И КОНФЛИКТАМИ

В 2010 ГОДУ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ПЕТЕРБУРГА ПРОИЗОШЛО НЕСКОЛЬКО ВАЖНЫХ СОБЫТИЙ. КРУПНЕЙШЕЙ СДЕЛКОЙ НА РЫНКЕ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ В ПЕТЕРБУРГСКОМ МАШИНОСТРОЕНИИ В ПРОШЛОМ ГОДУ МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ НАЗВАТЬ ПОКУПКУ В СЕНТЯБРЕ ГАЗПРОМБАНКОМ 80% ПЕТЕРБУРГСКОГО ЗАО «РЭП ХОЛДИНГ» У ГЕННАДИЯ ЛОКОТКОВА. ИРИНА БЫЧИНА

Стоимость сделки, проведенной в рамках вертикальной интеграции с целью построения производственных цепочек, по оценке информагентства АК&М, могла составить \$60 млн. «Продукция холдинга в основном идет на нужды „Газпрома“, заказы которого обеспечивают 40 процентов выручки. Вхождение в группу Газпромбанка, связанного с „Газпромом“, позволит предприятию рассчитывать на новые заказы», — считают эксперты агентства.

Крупнейшее предприятие Петербурга — ОАО «Кировский завод» — после полугода в 2009 году впервые за 10 лет убытка в 2010 году вышло на небольшую прибыль за счет проведенных компанией процессов оптимизации. По словам генерального директора ОАО «Кировский

завод» Георгия Семеновича, в 2010 году EBITDA ожидается на уровне 600–650 млн рублей, против 100 млн рублей в 2009 году. Ожидаемый рост консолидированной выручки по группе в 2010 году по РСБУ — около 47%, выручка должна составить 13,1 млрд рублей (в 2009 году 8,9 млрд рублей, убыток — 1,03 млрд рублей).

Корпоративный конфликт, начавшийся летом 2008 года на ОАО «Машиностроительный завод „Арсенал“», продолжился и в 2010 году, но перешел в плоскость уголовного разбирательства. Председателя совета директоров и одного из основных враждующих акционеров завода Михаила Сапего осенью дважды арестовывали в рамках двух разных уголовных дел и дважды отпускали. Его

обвиняли в причастности к хищению имущества завода и в причастности к хищению 16-процентного пакета акций предприятия. Тем временем второй крупнейший акционер «Арсенала», Сергей Королев, продолжал попытки провести в совет директоров своих представителей. Развязка конфликта, скорее всего, наступит уже в текущем году.

Осенью же группа «Оптоган», подконтрольная группе «Онэксим» Михаила Прохорова, открыла в Петербурге свой завод по производству светодиодных чипов и светодиодов (на площадке купленного весной завода «Элкотек» на Таллинском шоссе). Фактически это первый шаг к реализации политики России о прекращении использования ламп накалива-

ния и о переходе на энергосберегающие технологии. Проект реализован совместно с госкорпорацией «Роснано». Мощность первой производственной линии — 30 млн светодиодов в месяц, до конца 2011 года планируется ввести вторую и третью линии, что увеличит мощность до 100 млн светодиодов в месяц. Общий объем инвестиций в проект — 3,3 млрд рублей.

На госпакет ОАО «Завод „Сланцы“» (Ленобласть) так и не нашлось покупателей. Трижды пакет в 41,7% акций выставлялся на торги, но так и не был продан из-за отсутствия заявок (вторым крупнейшим акционером завода является группа «Ренова» Виктора Вексельберга). Приватизировать предприятие государство пытается в течение последних трех лет. ■

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РАЙОН РВЕТСЯ В ТОРГОВЫЕ ЛИДЕРЫ

САМЫМ ГРОМКИМ И ОЖИДАЕМОМ СОБЫТИЕМ НА РЫНКЕ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ГОРОДА В КОНЦЕ 2010 ГОДА СТАЛО ОТКРЫТИЕ ДВУХ ТОРГОВЫХ КОМПЛЕКСОВ «СТОКМАНН НЕВСКИЙ ЦЕНТР» И GALERIA. ЭТИ ПРОЕКТЫ ЕДИНОВРЕМЕННО ВЫВЕЛИ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РАЙОН В ЧИСЛО ЛИДЕРОВ ПО ОСНАЩЕННОСТИ СОВРЕМЕННЫМИ ТОРГОВЫМИ ПЛОЩАДЯМИ — СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ВВЕДЕННЫХ ПЛОЩАДЕЙ СОСТАВИЛ 300 ТЫС. КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ. ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

В проект «Стокманн Невский центр» было вложено 185 млн евро. Площадь центра составляет почти 100 тыс. кв. м (20 тыс. — торговые и 80 тыс. — офисные площади). В торговом центре предусмотрена парковка на 565 автомобилей. Проект строительства торгового центра на углу Невского проспекта и улицы Восстания начался в 1994 году. Тогда город передал здания ЗАО «Знаменская», 100% которого принадлежало немецкой компании SPAG, комплекс из двух зданий по Невскому и двух — по улице Восстания, а также нескольких флигелей на углу Невского проспекта и улицы Восстания и участок земли под ними (около 10 000 кв. м) под реконструкцию. На протяжении почти 10 лет компания занималась расселением этих домов — в компании говорили, что было расселено 700 квартир и 10 магазинов. После этого объекты в мае 2005 года были проданы финской компании Stockmann. Сумма сделки тогда не раскрывалась, но эксперты ее оценивали приблизительно в \$50 млн.

Инвестиции в проект Galeria составили более \$500 млн. Проект был реализован ООО «Строительная компания „Бриз“». ТРЦ Galeria возведен на участке 3,9 га у Московского вокзала в центре Петербурга. Изначально на этом месте РАО «Высокоскоростные магистрали» планировало построить транспортно-коммерческий центр в рамках проекта скоростной железнодорожной трассы между Москвой и Петербургом. Компания разместила под гарантии государства облигации и привлекла кредит английских банков на \$30 млн, но расплатиться по этим обязательствам не смогла.



ОСОБЕННО СЛОЖНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ СИТУАЦИЯ НАБЛЮДАЕТСЯ ВОЗЛЕ НОВЫХ ТОРГОВЫХ КОМПЛЕКСОВ В ВЫХОДНЫЕ ДНИ. В БУДНИ ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ ЧАСТО СТАНОВЯТСЯ МЕСТОМ, ГДЕ ПОСЕТИТЕЛИ ПРОВОДЯТ ВРЕМЯ, ПЕРЕЖИДАЯ ВЕЧЕРНИЕ ЧАСЫ ПИК

В результате дальше котлована дело не пошло, и на протяжении более чем десятка лет стройплощадка возле вокзала называлась не иначе как «яма». В 2004 году город выставил участок на торги за \$90 млн. Среди участников рынка такая цена вызвала недоверие: например, Василий Сопромадзе, владелец «Корпорации С» (строила ряд объектов в центре Петербурга, в частности, здание универмага Vanity на Казанской улице), заявил, что если город сумеет продать «яму» за такие деньги, он уйдет из бизнеса.

Участок в итоге был продан консорциуму инвесторов во главе с Внешэкономбанком за \$80 млн (также в консорциум входили СК «Бриз» и компания «Веда»). Это произошло в 2004 году. Кстати, слова господина Сопромадзе оказались пророческими: спустя несколько лет он действительно ушел со строительного рынка города. Затем началась череда смены собственников компании, владевшей землей. Сначала СК «Бриз» купила московская «Нафта-капитал», затем было заявлено, что покупателем «Бриза»

стал Казкоммерцбанк. Сейчас в СК «Бриз» говорят, что Meridian Capital CIS Fund, которому принадлежит компания, не имеет никакого отношения к Казкоммерцбанку. Тем не менее на церемонии с участием губернатора города инвесторов представлял Евгений Фельд, ранее работавший топ-менеджером Казкоммерцбанка. Участники рынка говорят, что им не известно о смене собственников Meridian Capital CIS Fund.

Участники рынка считают открытие торговых центров событием значительным. Ввод 300 000 кв. м сравним с объемами годового прироста рынка торговой недвижимости города. Эксперты уверены, что определенное влияние на состояние рынка торговой недвижимости новые комплексы, безусловно, окажут — например, ожидают роста аренды на встроенные торговые помещения, расположенные на прилегающих к комплексам Невском и Лиговском проспектах, улице Восстания. Но более серьезные опасения стоит испытывать не ритейлерам, а участникам дорожного движения. Участок, прилегающий к площади Восстания, и без того был сложен для проезда, а наличие в его центре сразу двух крупных объектов, привлекающих и пешеходный, и автомобильный потоки, сделало ситуацию в этой части Невского близкой к транспортному коллапсу. Наличие у обоих объектов подземных парковок наверняка сподвигнет покупателей приезжать сюда на личном автотранспорте. Впрочем, особенно сложная ситуация наблюдается в выходные дни. В будни отчасти торговые центры становятся местом, где посетители проводят время, пережидая вечерние часы пик. ■

НАГРАДА ВСЛЕД ЗА СКАНДАЛОМ СО ВЗЯТКАМИ

В НАЧАЛЕ НЫНЕШНЕГО ГОДА ПРЕЗИДЕНТ РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ НАГРАДИЛ ОСНОВАТЕЛЯ И КРУПНЕЙШЕГО ВЛАДЕЛЬЦА ШВЕДСКОГО РИТЕЙЛЕРА ИКЕА, МИЛЛИАРДЕРА ИНГВАРА КАМПРАДА, ОРДЕНОМ ДРУЖБЫ. ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

Соответствующий указ с формулировкой «за большой вклад в развитие российско-шведских торгово-экономических и инвестиционных связей» был подписан 2 января. При этом ИКЕА, для которой Россия является одним из ключевых рынков, в течение всего прошлого года неоднократно сталкивалась с «непредсказуемым характером административных процедур» в ряде регионов и даже заявляла о замораживании инвестиций в российские проекты. Ровно год назад Ингвар Кампрад уволил двух топ-менеджеров, в том числе директора по Центральной и Восточной Европе Пера Кауфманна, за «лояльность к фактам коррупции» в России. «Менеджмент одного из российских подразделений концерна „закрыв глаза“ на случай выплаты

компанией-подрядчиком взятки для разрешения ситуации с энергоснабжением торгового центра «Мега» в Санкт-Петербурге», — сообщила тогда пресс-служба ИКЕА в России. Этим скандалом тогда даже заинтересовались правоохранительные органы РФ. Управленцы были вынуждены покинуть ИКЕА якобы вследствие взятки, которую неназванная компания-подрядчик выплатила для обеспечения электроэнергией торгового центра «Мега». Правда, кому именно и сколько заплатил партнер ИКЕА, шведская компания не сообщила. Вероятно, это и решила выснить прокуратура, которая, по некоторым сведениям, получила указание сверху «побеседовать» со всеми, кто мог участвовать в коррупционной схеме подключения торговых

центров «Мега» к электроснабжению. Однако на этой истории проблемы ИКЕА в России не закончились. В конце прошлого года в российском подразделении компании опять случился скандал, связанный с выявлением случаев коррупции среди менеджмента. В ходе проверок были выявлены серьезные конструктивные недостатки в некоторых торговых центрах. «При этом безопасность всех торговых центров, при условии соблюдения соответствующих мер, не подлежит сомнению», — говорилось в сообщении компании. Тем не менее, несмотря ни на что, в прошлом году ИКЕА подтвердила, что Россия остается для нее стратегически важным рынком. «Мы видим большой потенциал для развития розничной торговли, закупки и производ-

ства. Основатель ИКЕА Ингвар Кампрад был и остается активным сторонником развития ИКЕА в России», — сообщили в пресс-службе компании. ИКЕА — одна из крупнейших в мире розничных сетей по торговле мебелью и предметами домашнего обихода. Компания была основана в 1943 году семьей господина Кампрада и в настоящее время насчитывает свыше 290 магазинов в 36 странах мира. Выручка ИКЕА в 2010 году составила 23,1 млрд евро, чистая прибыль — 2,7 млрд евро. В России ИКЕА Group управляет 13 магазинами ИКЕА и 13 торговыми центрами «Мега». Первый российский магазин ИКЕА был открыт в 2000 году. Господин Кампрад в прошлом году занял 11-е место в списке Forbes — состояние его семьи оценивается в 23 млрд евро. ■

«ЛЕНТЕ» НИКАК НЕ ВЫПУТАТЬСЯ ИЗ КОНФЛИКТА

ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ СОБЫТИЙ НА РЫНКЕ РИТЕЙЛА В УШЕДШЕМ 2010 ГОДУ СТАЛ КОНФЛИКТ МЕЖДУ ДВУМЯ ГРУППАМИ АКЦИОНЕРОВ СЕТИ ГИПЕРМАРКЕТОВ «ЛЕНТА»: АВГУСТОМ МЕЙЕРОМ (40,6% АКЦИЙ) И ВЫСТУПАЮЩИМИ СОВМЕСТНО TRG CAPITAL И «ВТБ КАПИТАЛ» (30,8%). ЮЛИЯ ЧАЮН

В сентябре прошлого года конфликт вылился в открытое противостояние между двумя генеральными директорами, которые действовали в интересах борющихся акционеров. Представитель фондов TRG Capital и «ВТБ Капитал» Ян Дюннинг, покинувший «Ленту» в июле 2010 года, вновь был внесен в Единый государственный реестр юридических лиц в качестве генерального директора. В сентябре 2010 года господин Дюннинг вместе с сотрудниками частных охранных предприятий взял штурмом головной офис компании в Петербурге, заняв, таким образом, кресло генерального директора. На данный момент Арбитражный суд Петербурга и Ленобласти обязал МИФНС №15 внести Сергея Ющенко в ЕГРЮЛ в качестве генерального директора ООО «Лента».

Генеральный директор ООО «Лента» (владельцы — Август Мейер (40,6%), TRG Capital (24%), «ВТБ Капитал» (6%), ЕБРР (11%) и несколько миноритариев) Ян Дюннинг покинул свой пост в июле 2010 года, проработав в сети около года. Как ранее писал „Ъ“, осенью 2009 года Август Мейер, TRG Capital и «ВТБ Капитал» создали компанию Luna Holding для выкупа доли предыдущего акционера компании Олега Жеребцова. По условиям соглашения, подписанного тремя сторонами в ноябре, в случае если господин Мейер сочтет необходимым назначить на должность генерального директора Сергея Ющенко, TRG и ВТБ должны согласиться с этим решением. Весной 2010 года Август Мейер принял решение заменить Яна Дюннинга на Сергея Ющенко, но фонды отказались исполнять свое обязательство и попытались опротестовать это решение в суде, но им было отказано в иске. Тогда же в июле 2010 года Сергей Ющенко подтвердил „Ъ“ информацию об отставке господина Дюннинга и о собственном назначении.

Позже стало известно, что у «Ленты» вновь сменился генеральный директор, причем без ведома Августа Мейера. Документы от Яна Дюннинга о внесении изменений в графу о генеральном директоре ООО «Лента» были поданы в УФНС №15 по Санкт-Петербургу (налоговый орган по месту регистрации ООО) 11 августа. Изменения в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) были внесены 17 августа: вместо Сергея Ющенко, занимавшего должность генерального директора ООО «Лента» с 4 августа этого года, был записан Ян Дюннинг. Сергей Ющенко подал заявление в РУВД Приморского района Петербурга с просьбой провести проверку на предмет законности внесения изменений в ЕГРЮЛ. Тогда же в компании заявили, что господин Ющенко считает, что Ян Дюннинг не имел права вносить поправки в ЕГРЮЛ, не имея доверенности от всех акционеров Lenta Ltd (головной компании «Ленты») и решения собрания акционеров о его назначении.

В сентябре 2010 года Ян Дюннинг принял несколько попыток вернуться на рабочее место. В первый раз ему помешала служба безопасности «Ленты», которая заблокировала все входы в офис. Господина Дюннинга встретили Сергей Ющенко, кото-



ПРЕДСТАВИТЕЛИ КОНФЛИКУЮЩИХ СТОРОН В СПОРЕ О ТОМ, КТО ЖЕ НА САМОМ ДЕЛЕ ДОЛЖЕН РУКОВОДИТЬ ТОРГОВОЙ СЕТЬЮ, ИНОГДА НЕ СДЕРЖИВАЛИСЬ И ПЕРЕХОДИЛИ К СОВСЕМ УЖ ПРОСТЫМ АРГУМЕНТАМ

рый в конце июля занял пост генерального директора, и председатель совета директоров головной компании Lenta Ltd Дмитрий Костыгин. Ян Дюннинг и его адвокаты требовали впустить их в офис, показывая господам Ющенко и Костыгину какие-то документы.

Как тогда прокомментировал господин Ющенко, документ, который принес с собой Ян Дюннинг, последний называл решением Lenta Ltd о назначении его, господина Дюннинга, на пост генерального директора компании. По словам Сергея Ющенко, документ был составлен в августе 2010 года на встрече членов совета директоров, где не присутствовали представители Августа Мейера. Кроме того, бумага была подписана лишь двумя из восьми членов совета директоров компании Lenta Ltd — Тимофеем Демченко («ВТБ Капитал») и Дмитрием Швецом (TRG Capital).

В итоге штурм увенчался успехом. К головному офису «Ленты» приехало более десятка сотрудников частных охранных предприятий, вступивших в перепалку со службой охраны «Ленты». Несколько раз милиционеры растаскивали представителей сторон, около 30 сотрудников «Ленты» были доставлены в 25-е отделение милиции. Около 18 часов произошла новая по-

пытка штурма: к этому моменту оборонять «Ленту» остались несколько человек. В конце концов охрана «Ленты» уступила, в качестве последней меры использовав слезоточивый газ и оружие. Обошлось без пострадавших.

Позже Ян Дюннинг извинился перед собравшимися журналистами и сотрудниками «Ленты» и прошел в кабинет генерального директора. Новая охрана «Ленты» не пустила внутрь ни Сергея Ющенко, ни Дмитрия Костыгина. Тогда Сергей Ющенко заявил, что будет восстанавливать свои права без использования силовых методов и планирует обратиться в правоохранительные органы. По словам Дмитрия Костыгина, Ян Дюннинг, оказавшись в офисе, первым делом устно уведомил начальника службы безопасности «Ленты» Анатолия Сорокина о том, что тот уволен. По свидетельству сторон, представляющих Августа Мейера, печать компании и учредительные документы были заранее вывезены из офиса.

Как ранее писал „Ъ“, по официальной версии обеих противоборствующих сторон, причиной конфликта между Августом Мейером, TRG Capital и «ВТБ Капитал» стала кандидатура генерального директора «Ленты». По версии, озвучиваемой сторонниками Августа Мейера, Ян Дюннинг был уволен из

«Ленты» по причине неудовлетворительного исполнения своих обязанностей. В TRG и «ВТБ Капитал» в сентябре 2010 года уверяли, что для увольнения Дюннинга не было оснований, более того, считали его действующим генеральным директором.

В сентябре 2010 года миноритарный акционер торговой сети «Лента» Сергей Ющенко рассказал „Ъ“, что Межрайонная инспекция ФНС №15 по Санкт-Петербургу отказала ему в регистрации в ЕГРЮЛ в качестве генерального директора. По его словам, поводом для отказа стало несоответствие текущего КПП (код причины постановки на учет) с КПП 2009 года.

В январе 2011 года Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти признал отказ ФНС №15 во внесении в ЕГРЮЛ записи о Сергее Ющенко, как о генеральном директоре ООО «Лента», незаконным. Суд решил, что соответствующее решение налоговой инспекции от 6 сентября 2010 года является недействительным, и обязал МИФНС №15 внести Сергея Ющенко в ЕГРЮЛ в качестве генерального директора ООО «Лента». Как предполагают представители стороны Августа Мейера, противоборствующая группа акционеров будет пытаться оспорить решение суда. Представители TRG Capital и «ВТБ Капитал» от комментариев отказались. ■

СНЕГ, ЖАРА, УРАГАН И СНОВА СНЕГ

РАЗГУЛЯВШАЯСЯ СТИХИЯ ВЕСЬ 2010 ГОД УСТРАИВАЛА СЮРПРИЗЫ ГОРОЖАНАМ. 2010 ГОД ВОЙДЕТ В ИСТОРИЮ КАК ОДИН ИЗ НАИБОЛЕЕ КАТАСТРОФИЧЕСКИХ. САМЫМИ ЗАПОМИНИВШИМИСЯ СОБЫТИЯМИ ДЛЯ ГОРОЖАН СТАЛИ ЛЕТНИЙ УРАГАН, АНОМАЛЬНАЯ ЖАРА И ОБИЛЬНЫЕ СНЕГОПАДЫ. ЕСЛИ В ПЕРВЫХ ДВУХ НАПАСТЯХ ЖИТЕЛИ ГОРОДА И ОБЛАСТИ МОГЛИ ВИНИТЬ ТОЛЬКО ВЫСШИЕ СИЛЫ, ТО НЕУМЕНИЕ ГОРОДСКИХ ВЛАСТЕЙ СПРАВИТЬСЯ С ПОСЛЕДСТВИЯМИ ЗИМНИХ ОСАДКОВ ВЫЗЫВАЕТ У ГОРОЖАН ВСЕ БОЛЬШЕ НЕДОВОЛЬСТВА.

ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

Летняя аномальная жара привела к лесным пожарам, уничтожившим в Центральной России более полумиллиона гектаров леса и более тысячи жилых домов. Около 130 населенных пунктов оказались полностью или частично уничтоженными, 53 человека погибли. Петербург эта проблема обошла стороной, крупных пожаров на территории региона удалось избежать. Однако потепление климата повлияло на возникновение бурянов. При более высоких температурах в воздухе возникает большая влажность, в свою очередь вызывающая мощные бури. В результате небывалый ураган обрушился на Ленинградский район в ночь с 29 на 30 июля. Стихия легко валила столбы, крушила дома, ломала взрослые деревья, как спички. Больше всего вреда ураган нанес Приозерскому району. 15 августа по области пронесся еще один разрушительный ураган.

По данным МЧС, в результате июльского урагана погибли 12 человек. Число пропавших без вести не уточняется. Однако очевидцы урагана ставят под сомнение официальные данные о числе погибших, заявляя, что эти цифры занижены в разы. Аномальная жара способствовала притоку на водоемы отдыхающих «дикарей», и самыми незащищенными оказались туристы из Петербурга, разбившие палатки на берегу озер или на островах.

На восстановление энергоснабжения в пострадавших от урагана районах ушло полтора месяца. Чтобы минимизировать последствия от новых ураганов в будущем, правительство Ленобласти одобрило целый список мер. В частности, планируется расширять просеки (большинство обрывов линий электропередачи произошло от по-



ПО ДАННЫМ МЧС, В РЕЗУЛЬТАТЕ ИЮЛЬСКОГО УРАГАНА ПОГИБЛИ 12 ЧЕЛОВЕК. ЧИСЛО ПРОПАВШИХ БЕЗ ВЕСТИ НЕ УТОЧНЯЕТСЯ. ОДНАКО ОЧЕВИДЦЫ УРАГАНА СТАВЯТ ПОД СОМНЕНИЕ ОФИЦИАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ О ЧИСЛЕ ПОГИБШИХ, ЗАВЛЯЯ, ЧТО ЭТИ ЦИФРЫ ЗАНИЖЕНЫ В РАЗЫ

валенных ветром деревьев). Всего в области повалено около 2 млн куб. м леса. Это почти треть от общего уровня лесозаготовок в области в 2009 году.

Обильные снегопады прошлой и нынешней зим, затронувшие всю европейскую часть России, в Петербурге — единственном из крупных российских городов — стали настоящим бедствием, продемонстрировав полнейший развал всей прежней системы городского благоустройства. Если у столичных властей на ликвидацию последствий стихии уходило от силы два-три дня, то в Петербурге коммунальщики не справлялись с заносами неделями. В результате сотни тысяч горожан, в первую очередь автоладельцы и пенсионеры, оказались наедине со

стихией, а большинство дворов и тротуаров оставались труднопроходимыми до конца зимы. В прошлом году в период «аномально-го», по мнению Смольного, снегопада, лишь от падения сосулек в Петербурге пострадали более 260 человек. Нынешней зимой жертвами сосулек и гололеда в Петербурге стали уже более 500 человек. Есть и смертельные случаи.

Однако губернатор Петербурга Валентина Матвиенко, уже второй год подряд подвергаемая критике за неспособность справиться с последствиями очередной «аномально-снежной» зимы, выступила с оригинальным рацпредложением по проблемному вопросу. Слегка отчитав на тематическом заседании правительства подчиненных и по полной

программе — журналистов, не оценивших титанических усилий городских чиновников, губернатор предложила привлекать к снегоуборке бомжей, студентов и курсантов, а детям и пенсионерам — «посидеть дома». В прошлом году градоначальница также советовала горожанам выходить на субботники с лопатами.

При этом средств на уборку улиц все последние годы из бюджета выделялось более чем достаточно. Особенно комично на фоне раздаваемых населению лопат выглядит «космический» проект КБДХ, в рамках которого спутниковой навигацией были оснащены 362 уборочные машины на сумму почти в 40 млн рублей. Для сравнения: на эти средства можно было приобрести 26 самосвалов. Кстати, под прикрытием снегопада у Смольного появился еще один «космический» проект, связанный с уборочным процессом. Год назад с гордостью было объявлено о том, что в Петербурге на уборку улиц от снега вышла новая машина производства Швейцарии, имеющая лишь в одном экземпляре и способная собирать за час до четырех тысяч кубометров снега. Стоимость чудо-машины составила ни много ни мало 20 млн рублей.

В нынешнем году правительство города уже отработало о том, что закуплено 600 единиц современной снегоуборочной техники, увеличены штаты дворников и водителей спецтранспорта, выделены средства на уборку внутридомовых территорий. Учитывая форс-мажорные обстоятельства, на прошлой неделе дополнительно к уже утвержденным расходам выделено 100 миллионов рублей на уборку города. Однако ситуация с уборкой улиц по-прежнему не намного лучше прошлогодней. ■

КОНЕЦ СВЕТА ДЛИЛСЯ ОКОЛО ЧАСА

В 2010 ГОДУ ПЕТЕРБУРГ ПРОШЕЛ ЧЕРЕЗ ОПЫТ, ЧЕРЕЗ КОТОРЫЙ ДО НЕГО УЖЕ ПРОХОДИЛИ МНОГИЕ КРУПНЫЕ МИРОВЫЕ ГОРОДА.

ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

20 августа, в пятницу, в конце рабочего дня несколько районов в центре Санкт-Петербурга и на его окраинах примерно на час оказались обесточенными в результате аварии на подстанции «Восточная». На улицах перестали работать светофоры, в метро остановились поезда, отключились телеканалы, перестала работать телефонная связь. Заблокированными оказались лифты в высотных зданиях и двери магазинов с покупателями внутри. Из-за того, что от «Восточной» «питается» городская «Водоканал», большая часть города осталась также и без воды. Полностью или частично были обесточены Приморский, Невский, Адмиралтейский, Петроградский, Выборгский, Калининский, Курортный и Центральный районы города. Без света остались и

несколько районов Ленинградской области. Помимо подстанции «Восточная» (330 кВ), которая является одним из ключевых элементов энергоснабжения Петербурга, вышли из строя подстанции «Выборг Северная» и «Парголово». Проверка, проведенная Ростехнадзором совместно с прокуратурой Ленинградской области и следственным управлением СКП Ленинградской области, выявила отсутствие состава преступления в действиях энергетиков: причиной аварии стал износ контрольного кабеля, соединяющего пульт управления подстанции «Восточная» и ее принимающего оборудования. Кабель, как уточнили во Всеволожском следственном отделе, оказался чрезвычайно старым — еще 70-х годов прошлого века. К действиям сотрудников подстанции «Вос-

точная» у правоохранительных органов нет никаких претензий: все они действовали согласно своим должностным инструкциям. Несмотря на десятки миллиардов рублей, инвестируемых энергетическими компаниями в модернизацию и строительство новых объектов (по словам губернатора города госпожи Матвиенко, за несколько лет в Петербурге построено 15 новых подстанций), горожане периодически остаются без света и воды. Только августовский инцидент, по различным подсчетам, нанес городу ущерб в 80–100 млн рублей. Вообще, стабильность электроснабжения города в прошедшем году была для властей города достаточно большой темой. Августовский блэкаут стал второй за год крупной энергетической аварией в Петербурге, происшед-

шей по вине МЭС Северо-Запада. В июне 2010 года на несколько часов отключилась подстанция «Чесменская», без света тогда остался практически весь Фрунзенский район города. В связи с этим ОАО «Федеральная сетевая компания» (ФСК) скорректировало сроки ввода энергетического кольца вокруг города. Если ранее создать кольцо планировалось в 2014 году, то теперь — в 2012 году. Стоимость проекта, в рамках которого будет построено более 100 км воздушных линий, составит около 13 млрд рублей. Кольцо объединит единой линией электропередачи подстанции 330 кВ, расположенные вокруг города. Энергетики надеются, что объединение подстанций 330 кВ существенно повысит надежность энергосистемы Петербурга. ■



GRAND HOTEL EUROPE
ST PETERSBURG

by ORIENT-EXPRESS



LA BELLE EPOQUE NOW

Символ петербургского гостеприимства

- Великолепный отель с уникальными интерьерами в самом центре Санкт-Петербурга
- Исторические люкс-апартаменты «Фаберже», «Паваротти», «Янтарные» и другие
- Парк роскошных лимузинов BMW 7 серии
- Ресторан «Икорный бар» - русские романсы каждый вечер
- Вечера Чайковского в ресторане «Европа»
- Эногастрономические и сигарные вечера
- Фитнес-центр и SPA
- Частная ложа в Мариинском и Михайловском театрах
- Собственная шоколадная фабрика

Награды: «Знак превосходства» от журнала Wine Spectator 2008, 2009, 2010

191186 Россия, Санкт-Петербург, Невский пр., Михайловская ул. 1/7
Тел.: +7 812 329 6000 hotel@grandhoteleurope.com www.grandhoteleurope.com

A member of
The Leading Hotels of the World



PIRELLA

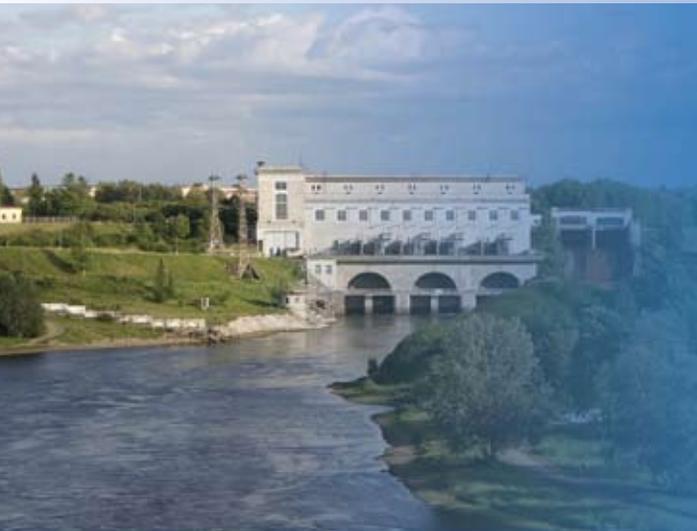


Наше тепло - городам Наша энергия - России



ОАО «ТГК-1» - ведущий производитель электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России, третья в стране территориальная генерирующая компания по величине установленной мощности.

Суммарная электрическая мощность электростанций ТГК-1 на 1 января 2011 года составила 6 408,1 МВт, тепловая – 14 426 Гкал/ч. Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок, а также частично экспортируется в Финляндию и Норвегию.



В состав ОАО «ТГК-1» входит 56 электростанций в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях. Из них 19 находится за Полярным кругом. В сравнении с другими российскими энергетическими компаниями ТГК-1 обладает уникальной производственной структурой, включающей как ГЭС, так и ТЭЦ. На гидрогенерацию приходится 46% установленной мощности компании.



ОАО «ТГК-1» — один из крупнейших инвесторов в регионе. Начиная с 2006 года компания успешно реализовала ряд масштабных инвестиционных проектов по вводу новых мощностей и техническому перевооружению действующего оборудования.

Сегодня ТГК-1 только в Санкт-Петербурге строит четыре современных парогазовых энергоблока общей мощностью более 1000 МВт.



197198, Санкт-Петербург,
БЦ «Арена Холл»,
пр. Добролюбова, 16, корп.2, литера А
(812) 901-36-06, ф. (812) 901-34-77
www.tgk1.ru